

## **BAB 5**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **1.1 Kesimpulan**

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

1. Faktor-faktor yang mempengaruhi daya saing perusahaan kontraktor kecil kecil di Jawa Barat terdiri atas 9 kriteria dan 51 sub kriteria turunannya.
2. Faktor-faktor yang menjadi prioritas dalam mempengaruhi daya saing perusahaan kontraktor kelas kecil di Jawa Barat berdasarkan kriteria dan sub kriteria yaitu **manajemen SDM (0.23)** dengan sub kriteria pelatihan (0.035), *staffing/ employment* (0.035), evaluasi kinerja (0,033), analisis permasalahan pegawai (0.033), keselamatan dan kesehatan (0.032), kompensasi (0.032), serikat pekerja (0.030).

Pembobotan dikelompokan sebagai berikut : **(1) kelompok prioritas tinggi** dengan bobot  $\geq 0.2$  yaitu manajemen sdm dan manajemen mutu; **(2) kelompok prioritas menengah** dengan bobot  $\geq 0.1$  yaitu manajemen biaya, manajemen strategi dan teknologi; **(3) kelompok dengan prioritas rendah** yang memiliki bobot  $< 0.01$  yaitu lingkungan eksternal, manajemen internal, manajemen pemasok dan manajemen lokasi.

## 1.2 Saran

Saran yang dapat diberikan berdasarkan penelitian yang telah dilakukan yaitu:

1. Lingkup sampel dalam penelitian ini terbatas di wilayah Jawa Barat, dengan hanya diwakili oleh sebagian kecil responden akademisi, praktisi dan kontraktor kecil di wilayah Jawa Barat. Untuk penelitian yang lebih akurat maka dapat digunakan sampel di wilayah Jawa Barat dengan jumlah sampel yang lebih banyak baik responden akademisi, praktisi dan kontraktor kecil.
2. Penelitian lebih lanjut bisa mengembangkan dengan membagi kontraktor kecil dari sumber pemberi proyek, yaitu kontraktor kecil yang melaksanakan proyek bersumber dari pemerintah dan kontraktor kecil yang melaksanakan proyek bersumber dari pihak swasta.

## DAFTAR PUSTAKA

- Azis, I. (1994), “Decentralization from the Regional Perspective : An Application of AHP”, *Proceedings of the 3rd International Symposium on The Analytic Hierarchy Process*. Washington, DC., 1(1), 9-17
- Barney, J. (1991), “Firm resources and sustained competitive advantage”. *Journal of management*. 17(1). 99-120.
- Barrie, Donald S., & Paulson, Boyd C. (1987). *Manajemen Konstruksi Profesional*. Jakarta: Erlangga.
- Brojonegoro, B., & Permadi, B. (1992). *AHP Pusat Antar Universitas, Studi Ekonomi*. Jakarta: UI.
- Conrad. (2012). *Strategic Organizational Communication*. Texas: John Wiley & Sons.
- Cravens, D. W. (1996). *Pemasaran Strategis*. Jakarta: Erlangga.
- Efendi, N. (2013), “Analysis of Indonesia Textile Industry Competitivness in Regulation Theory Perspective”, *Jurnal Universitas Lampung*, 5(2), 17-26
- Ervianto, W. I. (2005). *Manajemen Proyek Konstruksi (Edisi Revisi)*. Yogyakarta: Andi.
- Ishak, M., Zaidir, & Yost, Y. M. (2016). *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kualitas Pekerjaan Konstruksi Pada Kontraktor Kecil Dan Menengah*. Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
- Kadarsih, S., & Ramdhani, M. (1998). *Sistem Pendukung Keputusan : Suatu Wacana Struktural Idealisasi Dan Implementasi Konsep Pengambilan Keputusan*. Bandung: PT.Remaja Rosdakarya.
- Kaming, P., Raharjo, F., Ika, P.S. (2017), “Kajian Daya Saing Kontraktor Besar Indonesia”, *Konferensi Nasional Teknik Sipil II Universitas Tarumanegara*, 27-36
- Kaming, P., Ervianto, W.I., Eveline, N.A. (2017), “Kajian Daya Saing Kontraktor Menengah dan Kontraktor Kecil di Indonesia”, *Konferensi Nasional Teknik Sipil II Universitas Tarumanegara*, 179-186
- Kotler, P. (2001). *Manajemen Pemasaran: Analisis, Perencanaan, Implementasi dan Kontrol*. Jakarta: PT. Prehallindo.
- LPJK. (2006). *Peraturan Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi Tentang Registrasi Usaha Jasa Pelaksana Konstruksi Nomor 11*. Jakarta.

- Lu, W., Shen, L., & Yam, M. C. (2008), "Critical success factors for competitiveness of contractors: China study", *Journal of construction engineering and management*, 134(12), 972-982
- Morledge, R. (2002), "Marketing a Solution to Market Failure", *International Journal of Construction Marketing*, 1, 164-170
- Muhardi. (2007). *Strategi Operasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Muttaqin, Z., Soeharto, D., & Handayani, F. S. (2013), "Studi Tentang Faktor-Faktor Internal Pada Perusahaan Jasa Konstruksi (Studi Kasus Pada Kontraktor Kualifikasi Menengah dan Kecil di Surakarta)". *Matriks Teknik Sipil*, 1(2), 179
- Parbowo, D. (2019), "LPJK: Pembagian Kualifikasi Penyebab Turunnya Jumlah Kontraktor Besar", (Online), (<https://nasional.kontan.co.id/news/lpjk-pembagian-kualifikasi-penyebab-turunnya-jumlah-kontraktor-besar>, diakses 4 Agustus 2019)
- Porter, M. (1985). *Competitive advantage: Creating and sustaining superior performance*. New York: Free Press.
- Republik Indonesia. (2017). *Undang-Undang Republik Indonesia No.2 tahun 2017 tentang Jasa Konstruksi*. Jakarta.
- Saaty, T. (1994). *The Fundamentals of Decision Making and Priority Theory With the Analytical Hierarchy Process*, RWS Publications. Pittsburgh.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2010). *Research Method for Business : A Skill Building Approach*. New York: John Wiley.
- Soekiman, A. & Bangun, A.P. (2005), "Peningkatan Daya Saing Kontraktor Melalui Optimasi Jawal Penyelesaian proyek", *Jurnal Teknik Sipil*, 6(1), 77-94
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Surya, I. (2011). *Pengaruh Kualifikasi Kontraktor terhadap Kualitas Pekerjaan proyek Konstruksi di Kabupaten Jembrana*. Denpasar: Universitas Udayana.
- Sutandi, C.A. & Santosa, W. (2014), "Integrated Road Safety Approach Towards Safer Road in Indonesia", *Jurnal Transportasi*, 14(2), 97-106
- Tan, Y. T., Shen, L.Y., Yam, M. C., & Lo, A. A. (2007), "Contractor Key Competitiveness Indicators (KCIs): a Hong Kong Study", *Surveying and Built Environment*, 33-46

Ulber, S. (2009). *Metode Penelitian Sosial*. Bandung: PT.Refika Aditama.

Wismadi, A., J. Soemardjito, & Sutomo, H. (2013), “Transport Situation in Jakarta, in Kutani, I. (ed.), Study on energy efficiency improvement in the transport sector through transport improvement and smart community development in the urban area”, (Online), ERIA Research Project Report , 2012-29, pp.29-58, ([http://www.eria.org/RPR\\_FY2012\\_No.29\\_Chapter\\_4.pdf](http://www.eria.org/RPR_FY2012_No.29_Chapter_4.pdf), diakses 7 Juni 2018)

