

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

VI.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang didapatkan dari hasil penelitian dan perancangan sistem penerbitan Media Matias paroki santo matias adalah:

1. Struktur organisasi yang tepat untuk Tim Redaksi Media Matias adalah struktur organisasi tipe fungsional. Struktur organisasi tipe fungsional lebih mudah diterapkan karena pembuatannya disesuaikan dengan fungsi-fungsi yang ada pada organisasi. Selain itu, struktur organisasi awal ini baru saja akan diimplementasikan sehingga lebih cocok untuk tipe yang fungsional. Pembagian departemen pada Tim Redaksi masih tergolong sederhana dan tidak terlalu banyak sehingga tipe struktur organisasi yang lebih efektif adalah yang tipe fungsional.
2. Perbandingan struktur usulan dengan struktur organisasi awal Tim Redaksi dilihat dari 3 aspek, yaitu jumlah departemen, *span of control*, serta pembagian kerja yang lebih merata. Jumlah departemen pada struktur awal hanya terdapat 3 buah saja yaitu produksi dan *layout*, reporter, dan fotografer sedangkan untuk struktur usulan terdapat 8 buah departemen yaitu perencanaan produksi, akuntansi dan keuangan, logistik, manajemen sumber daya manusia, distribusi dan penyimpanan, produksi, pembelian dan sekretariat dan iklan. Pada struktur organisasi awal tidak terdapat *span of control* yang baik sedangkan pada struktur organisasi usulan sudah ada *span of control* yang baik karena pembagian departemen yang jelas sehingga jumlah bawahan yang dipegang oleh seorang kepala bagian/kepala departemen tidak terlalu besar yang akan membuat performansi setiap departemen akan meningkat. Pada awalnya pembagian kerja bagi pekerja tidak merata serta banyak tanggung jawab yang harus dilakukan oleh pemilik perusahaan. Setelah pembuatan struktur organisasi usulan, pembagian kerja menjadi lebih merata sesuai departemen pekerja berada serta tanggung jawab tidak terlalu banyak dibebankan kepada ketua redaksi.

3. Terdapat 12 prosedur operasi baku yang dirancang untuk membantu kelancaran dalam berjalannya sistem penerbitan Media Matias yang baru. Prosedur operasi baku yang dibuat adalah POB pengelolaan gaji karyawan dan POB proses seleksi dan perekrutan karyawan pada departemen sumber daya manusia. POB penyusunan laporan keuangan pada departemen akuntansi dan keuangan. POB pengiriman Media Matias pada departemen distribusi dan penyimpanan. Dalam departemen logistik terdapat POB pengendalian persediaan bahan baku. POB pengajuan permintaan pembelian bahan baku, POB pemilihan *supplier*, dan POB pembayaran ke *supplier* pada departemen pembelian. POB menentukan konten Media Matias, POB membuat anggaran produksi, dan POB membuat jadwal produksi pada departemen perencanaan produksi. Yang terakhir adalah POB proses naik cetak Media Matias pada departemen produksi.

VI.2 Saran

Saran diberikan kepada pihak Tim Redaksi serta bagi pihak peneliti selanjutnya sebagai berikut:

VI.2.1 Saran Bagi Pihak Tim Redaksi

Saran yang dapat diberikan kepada Tim Redaksi adalah sebaiknya struktur organisasi usulan diimplementasikan secara bertahap sehingga dapat membantu perusahaan ke arah yang lebih baik. Namun, dalam pengimplementasiannya perlu dilakukan bertahap agar tidak mengganggu performansi para pekerja karena adanya perubahan.

VI.2.2 Saran Bagi Pihak Peneliti Selanjutnya

Saran yang dapat diberikan kepada pihak peneliti selanjutnya adalah sebaiknya melakukan perhitungan jumlah orang yang sesuai untuk setiap departemen serta dapat mengimplementasikan struktur usulan pada Tim Redaksi sehingga dapat dievaluasi mengenai perubahan performansi yang ada pada Tim Redaksi. Saran selanjutnya diharapkan peneliti bisa membuat POB dan instruksi kerja yang lebih detail.

DAFTAR PUSTAKA

- Afyenni, R. (2014). Perancangan Data Flow Diagram Untuk Sistem Informasi Sekolah (Studi Kasus Pada SMA Pembangunan Laboratorium UNP). *Jurnal TEKNOIF*, Vol. 2, No. 1.
- Child, J. (1972). Organizational structure, environment and performance: The role of strategic choice. *Sociology* 6, pp. 1–22. DOI 10.1177/003803857200600101
- Daellenbach, H.G. dan McNickle, D.C. (2005). *Management Science : Decision Making Through Systems Thinking*. Palgrave Macmillan. New York.
- Fitzgerald, J. dan Fitzgerald, A. (1987). *Fundamentals Of Systems Analysis: Using Structured Analysis And Design Techniques*, 3rd Edition. John Willey & Sons. New York.
- Hasibuan, M. (2006). *Manajemen Dasar, Pengertian, dan Masalah*, Edisi Revisi, Jakarta : Penerbit PT Bumi Aksara.
- Jones, R. (2007). *Organizational Theory, Design, and Change*. 5th Edition, Pearson Prentice Hall, New Jersey.
- O'Brien, J. (2002). *Pengantar Sistem Informasi*, Edisi Kedua Belas, Jakarta : Penerbit PT Salemba Empat.
- Ong, J.O. (2013). Implementasi Algoritma K-Means Clustering Untuk Menentukan Strategi Marketing President University. *Jurnal Ilmiah Teknik Industri*, Vol. 12, No. 1, 10-20.
- Robbins, Coulter.M. 2012. *Management*. 5th Edition, Pearson Prentice Hall, New Jersey.
- Tague, R. (2004). *The Quality Toolbox*, 2nd Edition, ASQ Quality Press.
- U.S. Environmental Protection Agency. (2007). *Guidance for Preparing Standard Operating Procedures (SOPs)*. U.S. EPA Quality System Series, Washington