

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan mengenai analisis alur koordinasi antara perusahaan cabang, pusat dan *supplier*, serta menganalisis pengaplikasian metode *economic order quantity* (EOQ) terhadap pengendalian persediaan bahan baku tinta di PT. Kemilau Surya Mandiri Bandung yang telah diuraikan pada bab 5, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Alur koordinasi antara perusahaan cabang, pusat dan *supplier* terkait dengan proses pemesanan bahan baku tinta yang dilakukan saat ini memerlukan waktu yang lebih lama. Hal tersebut karena, perusahaan cabang terlebih dahulu akan mengirimkan *form purchase requisition*, daftar kebutuhan bahan baku tinta melalui *e-mail*, yang akan digunakan oleh pusat untuk melakukan *purchase order*. Kemudian pusat akan melakukan *purchase order* bahan baku tinta kepada *supplier* melalui *e-mail*.
2. PT. Kemilau Surya Mandiri Bandung saat ini belum menggunakan metode tertentu dalam mengendalikan persediaan bahan baku tinta sehingga persediaan bahan baku tinta cenderung tidak terkendali.
3. Dengan mengaplikasikan metode EOQ pengendalian persediaan bahan baku tinta di PT. Kemilau Surya Mandiri menjadi terkendali.

6.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas, penulis memberikan beberapa saran kepada PT. Kemilau Surya Mandiri Bandung sebagai berikut:

1. PT. Kemilau Surya Mandiri Bandung sebaiknya meminta dibuatkan *user* agar dapat mengakses ke program internal untuk pembuatan *purchase order number* sehingga perusahaan cabang dapat memesan bahan baku tinta secara langsung kepada *supplier*.
2. Karena PT. Kemilau Surya Mandiri Bandung belum menggunakan metode tertentu dalam mengendalikan persediaan bahan baku tinta, sebaiknya perusahaan cabang menerapkan metode EOQ dalam proses pengendalian persediaan bahan baku tinta. Dengan menerapkan metode EOQ perusahaan cabang dapat menentukan kuantitas pemesanan bahan baku tinta pada tingkat optimal, menentukan jumlah *safety stock* dan menentukan titik pemesanan ulang (ROP) sehingga dapat meminimalkan biaya persediaan yang ditanggung oleh perusahaan.
3. Dalam menerapkan metode EOQ, perusahaan cabang perlu memperhatikan peramalan jumlah permintaan dari konsumen agar perhitungan kuantitas bahan baku yang dipesan lebih tepat.
4. PT. Kemilau Surya Mandiri Bandung sebaiknya memberikan usulan kepada perusahaan pusat untuk mengganti mobil dengan kapasitas muatan yang lebih besar atau memilih alternatif dengan menggunakan jasa ekspedisi.

DAFTAR PUSTAKA

- Adam, J. E., & Ebert, R. J. (1982). *Production and Operations Management*. United States: Prentice-Hall, Inc.
- Assauri, S. (1993). *Manajemen Produksi dan Operasi*. Jakarta: Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Chase, R. B., & Aquilano, N. J. (1995). *Production and Oprations Management : Manufacturing and Services*. United States: The McGraw-Hill Education.
- Heizer, J., Render, B., & Munson, C. (2017). *Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management*. Pearson.
- Jabar Prov. (2017, November 6). *Industri Manufaktur di Jabar Masih Tumbuh*. Dipetik Februari 20, 2018, dari jabarprov.co.id: <http://jabarprov.go.id/index.php/news/25670/2017/11/06/Industri-Manufaktur-di-Jabar-Masih-Tumbuh>
- Jacobs, F. R., & Chase, R. B. (2018). *Operations and Supply Chain Management*. New York, NY: McGraw-Hill Education.
- Jose, T., Jayakumar, A., & T, S. M. (2013). Analysis of Inventory Control Techniques; Comparative Study. *International Journal of Scientific and Research Publication, Volume 3, Issues 3*, 1-6.
- Manajer Produksi PT. Kemilau Surya Mandiri. (2018, Agustus). *Data Perusahaan*. Bandung: PT. Kemilau Surya Mandiri.
- Porter, A. (2009). *Operations Management*. ApS.
- PT. PLN (Persero). (t.thn.). *Penetapan Penyesuaian Tarif Tenaga Listrik (Tariff Adjustment)*. Dipetik Oktober 15, 2018, dari PT. PLN (Persero): <http://www.pln.co.id/statics/uploads/2018/05/Tariff-Adjustment-April-Juni-2018-1.jpg>
- Russell, R. S., & Taylor III, B. W. (2000). *Operations Management*. United States: Prentice Hall, Inc.
- Silalahi, M.A., D. (2015). *Metode Penelitian Sosial Kuantitatif*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Stevenson, W. J. (2002). *Operations Management*. McGraw- Hill Irwin.
- Sugiyono, P. D. (2017). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF, KUALITATIF, DAN R&D*. Bandung: Alfabeta.

Zachra, E. P. (2011, Oktober 5). *APINDO: Jawa Barat Jadi 'Surga' Industri*.
Dipetik April 3, 2018, dari SWA Online Magazine:
<https://swa.co.id/swa/listed-articles/apindo-jawa-barat-jadi-surga-industri>