

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

1. Berdasarkan *Inventory Control System* Aktual yang telah digambarkan pada **Sub Bab 4.5 Prosedur *Inventory Control System* Aktual**, dapat disimpulkan bahwa *Inventory Control System* tersebut belum dilakukan dengan baik, karena menimbulkan penyajian informasi laporan data stok yang tidak akurat, belum adanya pengingat bagi gudang bahan baku untuk mengirim *Purchase Requisition* kepada *purchasing*, serta penyajian informasi data stok yang tidak akurat menyebabkan pemesanan bahan baku kepada pemasok dihitung dengan cara mengira – ngira. Maka dari itu, dibuatlah rancangan *Inventory Control System* usulan yang menyediakan data stok *update* dan mudah diakses, menampilkan pengingat untuk memonitor kondisi jumlah stok, dan menyajikan standar perhitungan EOQ untuk merencanakan pemesanan bahan baku kepada pemasok dengan jumlah dan waktu yang ekonomis.
2. Selain dari *Inventory Control System* aktual, permasalahan pun muncul dari lingkungan eksternal, seperti yang telah dijabarkan pada **Sub Bab 5.2 *Business Challenge***. Berdasarkan data yang didapat dari hasil wawancara, perusahaan menganggap bahwa *Power of Buyers* dan *Rivalry Among*

Competitor merupakan tantangan bisnis yang paling berpengaruh. Namun setelah dilakukan analisis, ternyata *Power of Supplier* lah yang memiliki pengaruh paling kuat, faktor ini sangat berpengaruh pada berlangsungnya kegiatan produksi perusahaan.

3. Persiapan yang harus dilakukan perusahaan untuk mengatasi permasalahan tersebut adalah dengan melaksanakan strategi *Improved Decision Making* untuk melakukan pembelian bahan baku. Strategi dapat berjalan dengan baik apabila didukung oleh peran manajemen dan organisasi, yang didukung juga oleh penggunaan kartu stock sebagai teknologinya. Ketiga unsur ini akan menghasilkan *Inventory Control System*, dimana ICS ini didukung oleh teknologi komputer seperti yang ditampilkan pada **Sub Bab 5.6 Information System**, untuk mempermudah bagi setiap organisasi yang terlibat dalam melakukan proses *Inventory Control System* yang *update*, mudah diakses dan sekaligus membuat pengingat bagi bagian *Purchasing* untuk melakukan pembelian bahan baku.
4. Pihak perusahaan menyetujui rancangan *Inventory Control System* yang diusulkan dan ingin segera mengimplementasikannya.

6.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian, beberapa saran diberikan untuk CV. Bima Tirta untuk mendukung keberhasilan perbaikan *Inventory Control System* yang diusulkan antara lain:

1. Proses *Inventory Control System* yang dijalankan sudah baik, namun masih terdapat beberapa kekurangan yang masih harus disempurnakan seperti, pencatatan data stock yang akurat, perencanaan order produksi dan perencanaan order bahan baku kepada pemasok yang baik.
2. Untuk memastikan perbaikan *Inventory Control System* berjalan dengan baik, maka pimpinan perusahaan sebaiknya melakukan penggunaan program *Inventory Control System* berbasis komputer, agar setiap proses mudah diakses, *update* menghasilkan data yang terbaru. Data – data juga akan lebih terintegrasi kepada semua pihak yang terlibat dalam kegiatan *Inventory Control System*, untuk menghindari adanya kesalahpahaman, atau kelalaian (*human error*) dalam melakukan pemesanan bahan baku yang berujung pada terhambatnya kegiatan produksi.

DAFTAR PUSTAKA

- Beizer, J., Render, B., & Munson, C. (2017). In J. Beizer, B. Render, & C. Munson, *Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management, 12th Edition* (p. 221). United States: Pearson Education Inc. .
- Caroline, A., Sunanto, S., & Gunawan, A. (2016). Imitasi Pola Pikir Manajer Profesional untuk Mengembangkan Tradisional Bisnis. *Jurnal Teknik Informatika dan Sistem Informasi Vol. 2 No 3*, 3.
- Elsevier. (2018, November 23). *Information Systems*. Retrieved November 24, 2018, from <https://www.elsevier.com>: www.elsevier.com/locate/is
- Garson, G. D. (2013). In G. D. Garson, *Validity & Reliability* (p. 33). Asheboro, USA: Statistical Publishing Associates.
- Harrington, T. C. (1990). Implementing an Effective Inventory Management System. *International Journal of Physical Distribution & Logistic Management Vol. 20, Issue 9*, 17-23.
- Harrison, J. P. (2010). In J. P. Harrison, *Essentials of Strategic Planning in Healthcare* (p. 92). Health Administration Press.
- Jin, B. (2004). Achieving an Optimal Global Versus Domestic Sourcing Balance Under Demand Uncertainty. *International Journal of Operation & Production Management, Vol. 24 Issue: 12*, 1292-1305.
- Kermani, A. P., Baslu, L., & Alizadehshahi, S. R. (2015). A Model to Plan the Operations and Control the Orders (The Case Study: Profile Door and Window Manufacturing (UPVC)). *Biomedical & Pharmacology Journal Vol. 8(1)*, 219-229.
- Kiisler, A. (2014, July 3). *3. Inventory Management - Basic Concepts*. Retrieved 11 11, 2018, from LogOn Train Summer School, 30.6-4.7.2014: <https://www.vkok.ee/logontrain/wp-content/uploads/2014/03/Riga-3-july-2014.pdf>

- Laudon, K. C., & Laudon, J. P. (2016). In K. C. Laudon, & J. P. Laudon, *Management Information Systems: Managing the Digital Firm. 14th Edition* (pp. 541-547). England: Pearson Education Limited.
- Maxwell, J. A. (1996). In J. A. Maxwell, *Qualitative Research Design: An Interactive Approach* (p. 87). Thousand Oaks, CA: Sage.
- Maxwell, J. A. (2009). In J. A. Maxwell, *Designing a Qualitative Study. In Leonard Bickman & Debra J. Rog (Eds.), The Sage Handbook of Applied Social Research Methods 2n Edition* (pp. 244-245). Thousand Oaks, CA: Sage.
- Murphy, P. R., & Wood, D. F. (2014). In P. R. Murphy, & D. F. Wood, *Contemporary Logistic (1st Edition)* (pp. 137-156). Harlow: Pearson.
- Neuman, W. L. (2014). In W. L. Neuman, *Basic of Social Research: Qualitative & Quantitative Approaches (3rd Edition)* (pp. 29-32). Edinburgh Gate, Harlow: Pearson Education Limited.
- Phofl, P. D.-C., Cullmann, D. O., & Stolzle, D. W. (1999). Inventory Management with Statistical Process Control: Simulation and Evaluation. *Journal of Business Logistic, Vol.20, No.1* , 101-120.
- Point, T. (2018). *Systems Analysis and Design*. Retrieved November 24, 2018, from Tutorials Point: Simply Easy Learning: www.tutorialspoint.com
- Porter, M. E. (1976). In M. E. Porter, *How Competitive Forces Shape Strategy* (pp. 142-167). Boston: Harvard Business Review.
- Russell, R. S., & Taylor, B. W. (2011). In R. S. Russell, & B. W. III, *Operation Management: Creating Value Along the Supply Chain (1st Edition)* (p. 559). Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons.
- Setiawan, B. (2018, Oktober). Wawancara Lingkungan Eksternal Perusahaan. (F. Adiputra, Interviewer)
- Wheelen, T. L., & Hunger, J. D. (2012). In T. L. Wheelen, & J. D. Hunger, *Strategic Management and Business Policy Toward Global Sustainability (13th Edition)* (pp. 182-183). New Jersey: Pearson Education Inc.

- Whitten, J. L., & Bentley, L. D. (2007). In J. L. Whitten, & L. D. Bentley, *System Analysis & Design Methods (7th Edition)* (p. 6). New York: McGraw-Hill Irwin.
- Yeh, D. H.-M. (2003). In D. H.-M. Yeh, *Operation Planning and Control in ERP* (pp. 7-2). University of Toronto: Rotman School of Management.
- Yin, R. K. (2011). In R. K. Yin, *Qualitative Research from Start to Finish* (p. 78). New York: The Guilford Press.