



**Universitas Katolik Parahyangan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis**

Terakreditasi A

SK BAN –PT NO: 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014

**Rancangan Sistem Pendukung Penilaian Kinerja Cabang
Berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku di Restoran Bakmi Apin**

Skripsi

Oleh

Jessy Anjella Pitrajaya

2014320110

Bandung

2018



**Universitas Katolik Parahyangan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis**

Terakreditasi A

SK BAN –PT NO: 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014

**Rancangan Sistem Pendukung Penilaian Kinerja di
Cabang Berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku di
Restoran Bakmi Apin**

Skripsi

Oleh

Jessy Anjella Pitrajaya

2014320110

Pembimbing

Yoke Pribadi Kornarius, S.AB., M.Si.

Bandung

2018



**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis**



Tanda Persetujuan Skripsi

Nama : Jessy Anjella Pitrajaya

Nomor Pokok : 2014320110

Judul : Rancangan Sistem Pendukung Penilaian Kinerja di Cabang

Berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku di Restoran Bakmi Apin

Telah diuji dalam Ujian Sidang jenjang Sarjana

Pada Rabu, 4 Juli 2018

Dan dinyatakan **LULUS**

Tim Pengaji

Ketua sidang merangkap anggota

Dr. Theresia Gunawan, M.M., M.Phil. :

Sekretaris

Yoke Pribadi Kornarius, S.AB., M.Si. :

Anggota

Fransiska Anita Subari, S.S., M.M. :

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Pius Sugeng Prasetyo, M.Si



PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Jessy Anjella Pitrajaya
NPM : 2014320110
Jurusan/Program Studi : Ilmu Administrasi Bisnis
Judul : Rancangan Sistem Pendukung Penilaian Kinerja di Cabang Berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku Restoran Bakmi Apin

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya tulis ilmiah sendiri dan bukanlah merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik oleh pihak lain. Adapun karya atau pendapat pihak lain yang dikutip, ditulis sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh tanggung jawab dan bersedia menerima konsekuensi apapun sesuai dengan aturan yang berlaku apabila dikemudian hari diketahui apabila pernyataan ini tidak benar.

Bandung, 29 Juni 2018



Jessy Anjella Pitrajaya

ABSTRAK

Nama : Jessy Anjella Pitrajaya

NPM : 2014320110

Judul :Rancangan Sistem Pendukung Penilaian Kinerja di Cabang Berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku di Restoran Bakmi Apin

Industri makanan dan minuman di Indonesia mengalami peningkatan, angka pertumbuhan industry makanan dan minuman mencapai 9,23%. Dengan perkembangan yang sangat pesat membuat persaingan antar competitor semakin sulit dan banyaknya pesaing baru yang bermunculan di industry makanan dan minuman. Bakmi Apin merupakan usaha yang bergerak di industry makanan dan minuman dimana sistem informasi menjadi suatu alat pendukung untuk membantu proses bisnis di restoran. Sistem Informasi dapat mempermudah dan mempercepat pusat dalam mengontrol persediaan bahan baku setiap cabang restoran dan mendukung pengambilan keputusan untuk pengecekan cabang restoran.

Tujuan penelitian ini dapat dicapai dengan menggunakan Jenis penelitian deskriptif analitis dan Metode penelitian Studi Kasus. Teknik pengumpulan data yang dibutuhkan diperoleh melalui observasi, wawancara, dan studi pustaka mengenai sistem informasi, perkembangan dan masalah yang dihadapi oleh Restoran mie. Teknik Analisa data dalam penelitian ini menggunakan *Framework Laudon* untuk menggambarkan keadaan internal dan eksternal Bakmi Apin, BPMN (Business Proses Modelling and Notation) untuk menggambarkan proses bisnis yang sudah ada dan usulan-usulan perbaikan proses bisnis di cabang Bakmi Apin dan *Decision tree* untuk menggambarkan cara berpikir rancangan sistem untuk memberi keputusan pengecekan cabang restoran.

Hasil dari penelitian ini adalah rancangan sistem pendukung penilaian kinerja cabang berdasarkan tingkat retur bahan baku . Rancangan sistem ini memiliki tiga fitur utama yaitu dapat mencatat transaksi penerimaan bahan baku dan retur bahan baku(TPS), mengolah data yang ada menjadi laporan persediaan, laporan barang masuk, dan laporan retur bahan baku (MIS) dan mengolah laporan menjadi informasi sehingga dapat memberikan rekomendasi pengecekan cabang restoran (DSS).

Kata Kunci: Penilaian kinerja cabang, retur bahan baku, pengecekan cabang

ABSTRACT

Name : Jessy Anjella Pitrajaya

NPM : 2014320110

Title : Design of Performance Appraisal Support Systems at Branches Based on Raw Material Return Rates at Bakmi Apin Restaurant

Food and beverage industry in Indonesia is increasing, the growth rate of food and beverage industry reaches 9.23%. With the rapid development of competition among competitors is increasingly difficult and many new competitors emerging in the food and beverage industry. Bakmi Apin is a business engaged in the food and beverage industry where the information system becomes a supporting tool to assist business processes in the restaurant. Information Systems can simplify and accelerate the center in controlling the raw material inventory for each branch of the restaurant and support decision-making for restaurant branch checks.

The purpose of this study can be achieved by using descriptive analytical research and Case Study Research Methods. Data collection techniques required are obtained through observation, interviews, and literature studies on information systems, developments and problems faced by the noodle restaurant. Techniques Data analysis in this study uses Laudon Framework to describe internal and external circumstances Bakmi Apin, BPMN (Business Process Modeling and Notation) to describe existing business processes and business process improvement proposals in the branch of Bakmi Apin and Decision tree to illustrate the way thinking system design to give a decision of restaurant branch checks.

The result of this research is the design of branch performance appraisal support system based on raw material return rate. The design of this system has three main features that can record the transaction of raw material receipt and return of raw materials (TPS), processing the existing data into inventory reports, goods entry reports, and raw material returns report (MIS) and processing reports into information so as to provide recommendation of restaurant branch (DSS).

Keywords: Assessment of branch performance, raw material returns, branches checks

KATA PENGANTAR

Segala hormat dan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat anugerah dan penyertaan-Nya sehingga penulisan skripsi ini yang berjudul “Rancangan Sistem Pendukung Penilaian Kinerja di Cabang Berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku di Restoran Bakmi Apin” dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun dengan tujuan yaitu memenuhi syarat untuk menempuh Ujian Sidang Jenjang Sarjana (S1) di Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Parahyangan Bandung.

Dalam pembuatan skripsi, penulis banyak mendapatkan bantuan, dukungan, saran, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang sudah turut membantu dalam penyelesaian pembuatan skripsi ini diantaranya:

1. Bapak Yoke Pribadi Kornarius, S.AB., M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk memberikan bimbingan, petunjuk, dan arahan dalam penelitian skripsi ini. Terimakasih atas bimbingan bapak yang senantiasa sabar menghadapi kekurangan penulis.
2. Bapak Dr. Agus Gunawan, S.Sos., B.App.Com., MBA., M.Phil. selaku dosen seminar dan mata kuliah SIB yang telah meluangkan waktu untuk memberikan masukan dan meminjamkan buku panduan sistem sehingga penulis dapat mengerjakan skripsi dengan lancar.

3. Bapak Dr. Pius Sugeng Prasetyo, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
4. Ibu Dr. Margaretha Banowati Talim, Dra., M.Si. selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis.
5. Bapak Albert Mangapul Parulian Lumbang Tobing yang sudah meluangkan waktu untuk memberikan masukan dan kritik dalam penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Parahyangan, khususnya dosen Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
7. Kepada Mama dan Papa yang selalu memberikan kasih sayang, doa, bimbingan, dan motivasi dalam hidup penulis.
8. Kepada Ko Jefri dan Ci Lia yang selalu memberi semangat dan dukungan kepada penulis.
9. Kepada Ko Dikky dan David yang selalu mendukung, memberi semangat dan menghibur dalam penulisan skripsi ini.
10. Kepada Susuk Apin dan Sukmeh Mira selaku Pemilik Bakmi Apin yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi kepada penulis dan mengijinkan penulis untuk melakukan penelitian di Bakmi Apin.
11. Kepada teman seperjuangan Sisca Tania, Victor Charles, Muhammad Aditya(Adit) dan Winita Fara.
12. Kepada sahabat- sahabat terbaik Monita, Cynthia Evania, Sisca Tania, Selly Christiani, Defline Christy, Livia Hartanto, Stephanie Rusdianto,

Valentina, Janis, Yosi Deviana, Natasha Irish, Daniel Andersen, Darien, Andrew Harnadi, Jayanti Sari, Juliana, Defota Nadia dan Reina Marceline.

13. Kepada teman-teman Ilmu Administrasi Bisnis 2014 yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
14. Seluruh pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu terimakasih atas doa dan dukungannya.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang banyak membantu penulis dalam membuat skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Bandung, 29 Juni 2018

Penulis,

Jessy Anjella Pitrajaya

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABLE.....	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah	4
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	4
1.4.1 Maksud Penelitian	5
1.4.2 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
BAB 2 KERANGKA TEORI	7
2.1 Restoran.....	7
2.1.1 Jenis Restoran	7
2.2 Manajemen Rantai Pasok	9
2.2.1 Proses Manajemen Rantai Pasok	10
2.2.2 Pengelolaan	11
2.2.3 Persediaan	12
2.2.3.1 Jenis Persediaan	12
2.2.4 Pengelolaan Persediaan.....	13
2.2.4.1 Faktor yang mempengaruhi pengelolaan persediaan bahan baku.	13
2.3 Sistem Informasi Manajemen.....	15
2.3.1 Komponen Sistem Informasi	15
2.3.2 Jenis Sistem Informasi	15
2.3.3 Dimensi Sistem Informasi.....	17

2.4 Sistem Pendukung penilaian kinerja cabang berdasarkan tingkat retur bahan baku.....	19
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	20
3.1 Jenis Penelitian	20
3.2 Metode Penelitian.....	20
3.3 Lokasi Penelitian	21
3.4 Teknik Pengumpulan Data	21
3.4.1 Sumber data.....	21
3.4.2 Teknik pengumpulan data	22
3.5 Unit analisis	23
3.6 Uji Validitas	23
3.7 Teknik Analisa Data	24
3.7.1 Teknik Pengembangan Sistem Informasi.....	25
3.7.1.1 Sistem Analisis.....	25
3.7.1.2 Sistem Design	29
3.7.2 Focus group Discusision	32
3.8 Operasionalisasi Variabel.....	32
BAB 4 OBJEK PENELITIAN	35
4.1 Profil Perusahaan.....	35
4.2 Foto perusahaan.....	36
4.3 Visi dan Misi	37
4.4 Struktur Organisasi.....	37
BAB 5 PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN	40
5.1 Analisis Eksternal.....	40
5.1.1 Barriers To Entry.....	41
5.1.2 Threats Of Substitute Products.....	42
5.1.3 Bargaining Power Of Suppliers	42
5.1.4 Bargaining Power Of Consumers.....	43
5.1.5 Rivalry Among Competitors	43
5.2 Manajemen	44
5.2.1 Analis SWOT	44
5.2.2 Pemetaan Masalah.....	48

5.2.3	Strategic Business Objective.....	51
5.3	Organisasi	52
5.3.1	Proses Bisnis di Cabang Bakmi Apin lokasi Gandapura	52
5.3.2	Proses Penerimaan Bahan Baku.....	55
5.3.3	Proses Retur Bahan baku	57
5.3.4	Proses Pemberian Perintah Pengecekan Cabang.....	60
5.3.5	Struktur Organisasi	60
5.4	Teknologi.....	62
5.5	Sistem Informasi.....	63
5.5.1	Transaction Processing System (TPS)	64
5.5.2	Management Information Systems (MIS).....	67
5.5.3	Decision Support System(DSS)	71
5.5.4	Kerangka Berpikir Sistem Pendukung Penilaian Kinerja Cabang Berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku	72
5.6	Solusi Bisnis	73
5.7	Tanggapan Pemilik	74
BAB 6	KESIMPULAN DAN SARAN	77
6.1	Kesimpulan.....	77
6.2	Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80	
LAMPIRAN	83	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Matriks SWOT	28
Gambar 4.1. Foto Perusahaan 1	36
Gambar 4.2. Foto Perusahaan 2	37
Gambar 4.3. Struktur Organisasi.....	38
Gambar 5.1. Framework Laudon	40
Gambar 5.2. Business Challenge Bundle	49
Gambar 5.3. Bisnis Aktual Bakmi Apin cabang Gandapura	53
Gambar 5.4. Usulan Proses Bisnis	54
Gambar 5.5. Proses penerimaan bahan baku saat ini	55
Gambar 5.6. Usulan proses penerimaan bahan baku	56
Gambar 5.7. Proses Retur Saat ini	57
Gambar 5.8. Usulan proses retur bahan baku	59
Gambar 5.9. Proses pemberian perintah cabang	60
Gambar 5.10. Struktur Organisasi.....	61
Gambar 5.11. Form pencatatan penerimaan bahan baku	65
Gambar 5.12. Form pencatatan retur bahan baku	66
Gambar 5.13. Laporan penerimaan bahan baku.....	68
Gambar 5.14. Laporan Persediaan	69
Gambar 5.15. Laporan Retur Bahan Baku	70
Gambar 5.16. Performa cabang berdasarkan data retur	71
Gambar 5.17. Cara berpikir rancangan sistem pengambil keputusan	72

DAFTAR TABLE

Table 2.1. Jenis Restaurant	9
Table 3.1. Elemen BPMN	31
Table 3.2. Operasionalisasi Variable	33
Table 5.1. Analisis SWOT	45

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Industri makanan dan minuman merupakan salah satu industri yang sangat berkembang di setiap negara, termasuk Indonesia. pertumbuhan industri makanan dan minuman (mamin) naik terus meningkat. Sebagai contoh di 2017 pertumbuhannya mencapai 9,23% atau naik dari 2016 yang sebesar 8,46%. Selain itu kontribusi industri makanan dan minuman ke PBD juga cukup besar. "Industri makanan dan minuman kontribusi ke PDB non migas 34,33%. Pertumbuhan industri makanan dan minuman dan minuman pada tahun 2017 mencapai sebesar 9,23%, mengalami peningkatan bila dibandingkan dengan tahun 2016 sebesar 8,46% (Detik Finance, 2018).

Setiap tahun industri makanan dan minuman selalu bertumbuh bisa dikatakan persaingan di bidang kuliner semakin tinggi. Berdasarkan survei dari 3.970 responden, Bandung menjadi kota wisata kuliner favorit di Indonesia. Kota Bandung mendapat angka 2.341 atau sekitar 59%. Mengalahkan 4 kota lainnya yaitu Makassar (8%), Surabaya (15%), Padang (14%), dan Cirebon (3%). (Travel.Detik.com, 2014). Hal tersebut menyebabkan para pelaku industry berlomba-lomba untuk memiliki keunggulan agar mampu bersaing dengan pesaing sejenis dan pesaing baru terutama bisnis kuliner di Kota Bandung.

Sistem informasi adalah seperangkat alat yang dapat meningkatkan daya saing dan mendapatkan informasi yang lebih baik untuk pengambilan keputusan. Sistem informasi bertujuan untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi perusahaan (Bilmarhamah, 2018). Pengambilan keputusan ini sekarang dapat dipermudah dengan adanya dukungan *Decision Support System*. Salah satu usaha bisnis yang tidak lepas dari proses pengambilan keputusan adalah Restoran Bakmi Apin Bandung.

Bakmi Apin merupakan salah satu usaha yang bergerak di bidang kuliner di Bandung, dimana restoran tersebut menyediakan berbagai macam menu mie, minuman, dan *snack* oleh-oleh. Berdasarkan wawancara dengan Soepandy Pitrajaya selaku pemilik restoran, pemilik memiliki beberapa masalah terutama dalam mengontrol cabang restoran yang ada (Soepandy, 2018). Saat ini cabang yang dimiliki ada 3 yaitu di jalan gandapura, mekarwangi, dan cimahi. Pemilik kesulitan dalam mengontrol setiap cabang terutama pada persediaan bahan baku. Persediaan bahan baku setiap cabang tidak terkontrol karena pemilik sibuk menjalankan restoran pada bagian pusat. Pemilik tidak memiliki waktu untuk turun langsung ke lapangan untuk mengontrol kondisi setiap cabang sehingga pemilik mengandalkan pegawai yang ada setiap cabang.

Untuk proses pengecekan setiap cabang yang berlangsung saat ini pemilik melihat dari nota penjualan dan retur bahan baku, dari nota penjualan dan retur bahan baku pemilik menentukan persediaan bahan baku untuk keesokan hari. Selama ini pemilik mengalami kesulitan dalam mengontrol dikarenakan pegawai setiap cabang kurang diberi arahan dalam bekerja sehingga dalam proses kegiatan

pegawai pun tidak menghasilkan laporan yang maksimal. Dalam proses kegiatan di cabang pemilik tidak memiliki prosedur yang jelas sehingga dalam menghasilkan laporan yang dibutuhkan pemilik pun tidak terstruktur dimana pegawai tidak melakukan pencatatan saat penerimaan bahan baku dan pada saat barang terjual, hal tersebut menyebabkan sering terjadinya selisih antara bahan baku fisik, nota penjualan dan bahan baku yang akan di retur ke pusat. Dengan laporan yang tidak akurat pemilik kesulitan dalam menentukan persediaan bahan baku yang dibutuhkan untuk cabang.

Pemilik pun sering mengalami masalah dengan adanya penumpukan retur bahan baku ataupun bahan baku dikarenakan pegawai tidak mencatat dan mengecek informasi setiap bahan baku yang dikirim dan pada saat pengolahan bahan baku dan penenempatan bahan baku terjadi kesalahan yang menyebabkan bahan baku rusak dikarenakan pegawai kurang diberi arahan. Hal tersebut membuat pemilik harus mengeluarkan biaya bahan baku lebih karena adanya penumpukan bahan baku yang rusak .

Maka dapat disimpulkan dari penjelasan kondisi restoran diatas bahwa yang harus lebih diperhatikan antara lain adalah tidak ada pengontrolan setiap cabang yang mengakibatkan persediaan bahan baku rusak. Dalam proses kegiatan di cabang belum ada proses pencatatan dan pengecekan pada saat kegiatan jual beli berjalan yang membuat informasi dari setiap persediaan bahan baku tidak terpantau.

Restoran Bakmi Apin memerlukan sistem yang berbasis computer untuk membantu dalam proses pengontrolan kegiatan di setiap cabang. Agar sistem tersebut dapat berjalan dengan baik maka proses bisnis yang terjadi saat ini harus

di analisa dan di buat penyempurnaanya agar mendukung cara sistem kerja yang akan diusulkan. Berdasarkan kondisi tersebut maka dilakukan penelitian dengan judul “Rancangan Sistem Pendukung Penilaian Kinerja di Cabang Berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku di Restoran Bakmi Apin”.

1.2 Identifikasi masalah

Agar manajemen rantai pasokan menjadi lebih baik, terdapat satu hal yang harus diperhatikan yaitu pengelolaan persediaan bahan baku di setiap cabang . Dengan pengelolaan persediaan bahan baku yang baik, laporan persediaan dan laporan retur tertata rapi maka diharapkan dapat mempermudah pusat untuk mengontrol persediaan bahan baku cabang restoran.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang diuraikan dan identifikasi masalah dapat terselesaikan, maka dapat dirumuskan masalahnya adalah rancangan sistem informasi seperti apa yang dapat mempermudah pemilik ataupun pusat untuk mengontrol persediaan bahan baku setiap cabang restoran Bakmi Apin secara efektif dan efisien.

1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian

1.4.1 Maksud Penelitian

Maksud dari dilakukannya penelitian ini adalah untuk membuat Sistem Informasi Pendukung Penilaian Kinerja Cabang berdasarkan Tingkat Retur Bahan Baku sehingga pemilik dan pusat Restoran dapat mengontrol persediaan bahan baku di setiap cabang secara efektif dan efisien.

1.4.2 Tujuan Penelitian

1. Membantu pemilik dan pusat restoran dalam menyelesaikan kendala yang dihadapi dalam melakukan proses pengontrolan persediaan bahan baku cabang restoran.
2. Membantu cabang restoran dalam melakukan pencatatan penerimaan bahan baku dan pencatatan retur bahan baku

1.5 Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

1. Bagi Perusahaan
 - Membantu Restoran Bakmi Apin untuk menganalisa keadaan perusahaan saat ini.
 - Perusahaan dapat mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan penerapan sistem informasi yang berjalan saat ini.

- Memberikan masukan yang berguna untuk membantu penilaian performa cabang yang sesuai untuk penerapan sistem informasi dalam mengelola restoran.
2. Bagi Penulis
- Memberi wawasan dan pengetahuan mengenai perencanaan strategi sistem informasi yang terintegrasi dan penerapan ilmu yang telah diperoleh dalam perkuliahan.