

BAB V

KESIMPULAN

5.1 Kesimpulan

1. Setelah melakukan analisis vertikal, pembebanan biaya yang terjadi di PT. Telaga Mas cenderung tidak normal. Biaya Lain-lain yang di dalamnya termasuk kebutuhan pribadi manajer PT. Telaga Mas semakin meningkat setiap tahunnya. Pada tahun 2012 beban lain-lain tersebut hanya mencapai 4% dari penjualan perusahaan, kemudian meningkat hingga 7% dari penjualan dan memuncak hingga 13% pada tahun 2015. Selain biaya lain-lain, Biaya Gaji juga semakin meningkat setiap tahunnya. Pada tahun 2012 biaya gaji memiliki komposisi 27% dari total penjualan, yang kemudian meningkat 2% pada tahun berikutnya, dan memuncak hingga 34% dari total penjualan pada tahun 2015.
2. Peneliti melakukan perbaikan alokasi pada biaya-biaya yang meningkat setiap tahunnya disaat kondisi penjualan perusahaan berfluktuasi. Upaya efisiensi yang dilakukan peneliti adalah sebagai berikut:
 - Memindahkan Manajer keuangan dan pemasaran PT. Telaga Mas Tegal ke cabang surabaya yang sedang kekurangan Tenaga Kerja. (Pada tahun 2016 manajer produksi *resign* karena telah mendapat pekerjaan lain)
 - Mengisi ulang posisi Manajer Keuangan dan Produksi dengan SDM yang memiliki pendidikan lebih tinggi dengan Gaji pokok dan tunjangan yang impas
 - Menghilangkan pengeluaran yang tidak berhubungan dengan kegiatan operasional perusahaan
 - Menghimbau owner untuk mengawasi proses pendapatan, pengeluaran, produksi, dan absensi setiap hari. (tindakan preventif agar tidak terjadi kecurangan)
3. Peneliti mengukur kinerja keuangan dengan bantuan rasio profitabilitas dan analisa *cost-volume profit*. Setelah dilakukan efisiensi, profitabilitas yang diterima perusahaan meningkat cukup tajam. Hal ini diukur dengan margin laba bersih yang pada tahun 2013 meningkat dari 17% menjadi 33%. Pada tahun 2014 margin laba bersih perusahaan meningkat dari 15% menjadi 36%. Dan pada tahun 2015 margin laba bersih meningkat pesat dari 7% hingga 35%. Selain mengukur dengan rasio profitabilitas, titik impas perusahaan juga meningkat drastis setelah upaya efisiensi dilakukan. Titik impas perusahaan sebelum efisiensi tahun 2015

adalah pada angka Rp 1.318.835.447/ tahun menjadi Rp 289.621.100 / tahun. Hal ini membantu perusahaan untuk dapat melakukan perencanaan keuangan dengan lebih baik dan mempersehat keuangan perusahaan

5.2 Saran

Saran untuk pihak manajemen PT. Telaga Mas

1. Memperbaiki alokasi biaya perusahaan
2. Melakukan pemindahan tempat kerja para manajer Telaga Mas ke cabang Tangerang dan Surabaya karena Nominal Gaji yang diberikan terlalu besar
3. Meng-*hire* Tenaga Kerja yang kompeten untuk mengisi posisi manajer keuangan dan Manajer produksi
4. Memberikan gaji yang pantas untuk Tenaga Kerja yang baru (tidak *overpaid* atau *underpaid*)
5. Memeriksa semua pengeluaran perusahaan dan menghilangkan pengeluaran yang tidak termasuk tanggung jawab perusahaan.
6. Tidak fokus pada pembebanan biaya saja tapi juga pada penjualan, seperti memperbanyak promosi, iklan, dan sebagainya.

DAFTAR PUSTAKA

- Akmal. 2009. *Pemeriksaan Manajemen Internal Audit Edisi Kedua*. Jakarta : PT Indeks Jakarta.
- Arens, Alvin A. , Randal J. Elder, dan Mark S. Besaley. 2014. *Auditing and Assurance services an Integrated Approach Fifteenth Edition*. Enland : Pearson.
- Syafri, Sofyan. 2009. *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*. Jakarta : Raja Grafindo Persada.
- Hongren, Charles T., Srikant M. Datar, dan Maldiv Rajan. 2012. *Cost Accounting A Managerial Emphasis, 14th ed*. United States of America : Pearson.
- Kasmir. 2012. *Analisis Laporan Keuangan*, Edisi ke 1-5. Jakarta : Rajawali Pers.
- Kusri dan Koniyo. 2007. *Tuntutan Praktis Membangun Sistem Informasi Akuntansi, Ed 1*. Yogyakarta : Andi.
- Martono dan Agus Harjito. 2008. *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta : EKONOSIA Kamus Fakultas UII Yogyakarta.
- Sekaran, Uma. 2013. *Research Methods For Business*. New York : John Wiley & Sons
- Raharjaputra, H.S. 2009. *Manajemen Keuangan dan Akuntansi*. Jakarta : Salemba Empat.
- Romney, Marshall B. Dan Paul J. Steinbart. 2012. *Accounting Information Systems*. England : Pearson Education Limited.
- Sawir, Agnes. 2009. *Analisa Kinerja Keuangan dan Perencanaan Keuangan Perusahaan*. Jakarta : PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Scarborough, Wilson & Zimmerer. 2009. *Effective Small Business Management, 9th ed*. United States of America : Pearson Prectice Hall.
- Sundjaja.S. R, Barlian I , dan Sundjaja.P.D . 2012. *Manajemen Keuangan 1 Edisi 8*. Bandung : Literata Lintas Media.
- Wahyudiono, Bambang. 2014. *Mudah Membaca Laporan Keuangan*. Jakarta : Raih Asa Sukses.

- Romney, Steinbart. 2012. *Accounting Information System 13th edition*. Texas : A&m.
- Susanto, Azhar. 2008. *Sistem Informasi Akuntansi*. Bandung : Lingga Jaya
- Kusrini. 2007. *Konsep dan Aplikasi sistem pendukung keputusan*. Yogyakarta.
- DEPDIKNAS. 2008. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta : Gramedia Utama.
- Riyanto, Agus. 2009. *Aplikasi Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Nuha Medika.
- Sartono, Agus. 2011. *Manajemen Keuangan teori dan aplikasi*. Yogyakarta : BPFE.
- Kasmir. 2011. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta : PT. Raka Grafindo
- Wahyudiono, Bambang. 2014. *Mudah Membaca Laporan Keuangan*. Jakarta : Rineka Cipta.
- Rahardjo, Budi. 2007. *Dasar-dasar manajemen keuangan*. Jakarta : Salemba Empat
- Hansen dan Mowen. 2009. *Akuntansi Manajemen EDISI 8*. Jakarta : Salemba Empat

Sumber Internet:

www.kemenprin.go.id

www.marsIndonesia.com

www.jobstreet.com