

**PERANAN CVP ANALYSIS DALAM MEMILIH  
STRUKTUR BIAYA YANG PALING TEPAT UNTUK  
MENINGKATKAN LABA PT JAVA STONE PERKASA**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi

**Oleh**  
**Jan Kurniawan**  
**2011130134**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI**

Terakreditasi oleh BAN-PT No.1789/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018

Bandung

2018

**THE ROLE OF CVP ANALYSIS ON CHOOSING THE  
MOST RIGHT COST STRUCTURE TO INCREASE  
PROFIT OF PT JAVA STONE PERKASA**



**UNDERGRADUATE THESIS**

Submitted to complete part of the requirements

For Bachelor's Degree in Economics

**By:**

**Jan Kurniawan**

**2011130134**

**PARAHYANGAN CATHOLIC UNIVERSITY**

**FACULTY OF ECONOMICS ACCOUNTING DEPARTMENT**

Accredited by National Accreditation Agency

No.1789/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018

Bandung

2018

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI**



**PERSETUJUAN SKRIPSI**  
**PERANAN *CVP ANALYSIS* DALAM MEMILIH**  
**STRUKTUR BIAYA YANG PALING TEPAT UNTUK**  
**MENINGKATKAN LABA PT JAVA STONE PERKASA**

Oleh:

Jan Kurniawan

2011130134

Bandung, Juli 2018

Ketua Program Sarjana Akuntansi,

(Gery Raphael Lusanjaya, SE., MT.)

Pembimbing,

(Arthur Purboyo, Drs., Akt, MPAc.)

Ko-Pembimbing,

(Felisia, SE.,AMA.,M.Ak.,CMA.)

# PERNYATAAN:

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini,

Nama (*sesuai akte lahir*) : Jan Kurniawan  
Tempat, tanggal lahir : Bandung, 27 Januari 1993  
NPM : 2011130134  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Naskah : Skripsi

## JUDUL

### PERANAN *CVP ANALYSIS* DALAM MEMILIH STRUKTUR BIAYA YANG PALING TEPAT UNTUK MENINGKATKAN LABA PT JAVA STONE PERKASA

dengan,

Pembimbing : Arthur Purboyo, Drs., Akt, MPAc.

Ko Pembimbing : Felisia, SE.,AMA.,M.Ak., CMA.

## SAYA MENYATAKAN

Adalah benar-benar karya tulis saya sendiri:

1. Apa pun yang tertuang sebagai bagian atau seluruh isi karya tulis saya tersebut di atas dan merupakan karya orang lain (termasuk tapi tidak terbatas pada buku, makalah, surat kabar, internet, materi perkuliahan, karya tulis mahasiswa lain), telah dengan seleyaknya saya kutip, sadur atau tafsir dan jelas telah saya ungkap dan tandai.
2. Bahwa tindakan melanggar hak cipta dan yang disebut plagiat (*plagiarism*) merupakan pelanggaran akademik yang sanksinya dapat berupa peniadaan pengakuan atas karya ilmiah dengan kehilangan hak kesarjanaan.

Dengan demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksa oleh pihak mana pun.

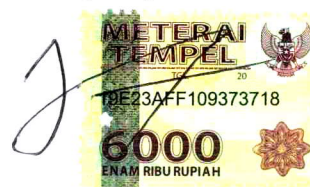
Pasal 25 ayat (2) UU. No. 20 Tahun 2003: Lulusan perguruan tinggi yang karya ilmiahnya digunakan untuk memperoleh gelar akademik, profesi, atau vokasi terbukti merupakan jiplakan dicabut gelarnya.

Pasal 70: Lulusan yang karya ilmiah yang digunakannya untuk mendapatkan gelar akademik, profesi, atau vokasi, sebagaimana dimaksud dalam pasal 25 ayat (2) terbukti merupakan jiplakan dipidana dengan pidana penjara paling lama dua tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 200 juta.

Bandung,

Dinyatakan tanggal : 18 Mei 2018

Pembuat pernyataan : Jan Kurniawan



(Jan Kurniawan)

## ABSTRAK

PT Java Stone Perkasa bergerak dalam industri produksi dan penjualan marmer. Hingga saat ini, permasalahan yang dihadapi perusahaan ini adalah sistem yang digunakan untuk menggolongkan biaya masih menggunakan sistem tradisional sehingga struktur biaya sangat dipengaruhi oleh jumlah unit yang diproduksi atau dijual.

Dalam penelitian ini, metode penelitian yang peneliti gunakan adalah deskriptif analitis yaitu metode penelitian yang dilakukan dengan cara mengumpulkan, menganalisis, dan menyajikan data sehubungan dengan masalah yang diteliti sehingga dapat memberikan gambaran yang jelas terhadap unit yang diteliti. Dalam penelitian ini, peneliti mengambil PT Java Stone Perkasa sebagai unit penelitian. Pada metode deskriptif analitis ini, dikumpulkan elemen-elemen biaya, volume penjualan, dan harga jual dari perusahaan, untuk kemudian digunakan untuk menganalisa masalah yang akan diteliti. Dalam penelitian ini, masalah yang peneliti akan bahas adalah analisa dampak penggolongan biaya untuk meningkatkan laba sehingga diperlukan data elemen-elemen biaya dari PT Java Stone Perkasa. Setelah data tersebut didapatkan, peneliti akan menganalisa apakah biaya-biaya tersebut telah diklasifikasikan berdasarkan *cost hierarchy*. Kemudian peneliti akan menganalisa penggolongan biaya yang paling tepat untuk meningkatkan laba dengan menggunakan *Cost-Volume-Profit analysis* berbasis *Activity Based Costing*. Setelah itu, dapat ditarik kesimpulan berdasarkan hasil penelitian seperti di akhir paragraf pada abstrak ini.

Hasil penelitian yang peneliti dapatkan adalah struktur biaya yang digunakan perusahaan saat ini tidak memperhitungkan *non variable unit cost* dan berasumsi bahwa semakin besar kuantitas yang diproduksi atau dijual maka semakin besar juga total biaya sehingga membuat perhitungan laba tidak akurat. Dengan menggunakan *Activity Based Costing* dalam penyusunan struktur biaya, perusahaan dapat mengetahui hubungan sebab akibat dengan jelas dari masing-masing elemen biaya sebab tidak seluruh elemen biaya akan berubah mengikuti perubahan kuantitas produksi atau penjualan. Dalam upaya meningkatkan laba perusahaan, peneliti akan melakukan *what if analysis* untuk membuat 2 alternatif struktur biaya yang dapat perusahaan pilih dalam proses perencanaan laba jangka pendek.

Berdasarkan hasil penelitian, alternatif struktur biaya untuk mengganti tenaga kerja bagian pemotongan dengan mesin potong marmer berhasil meningkatkan laba sebesar Rp.120.396.009 sehingga dapat ditarik kesimpulan akhir yaitu *cost volume profit analysis* berbasis *cost hierarchy* berguna dalam memilih struktur biaya terbaik untuk proses pengambilan keputusan perusahaan.

Kata kunci: elemen biaya, struktur biaya, laba, kuantitas produksi atau penjualan, sistem tradisional, *Activity Based Costing*, *cost volume profit analysis*, hubungan sebab akibat, *what if analysis*, deskriptif analitis, alternatif struktur biaya.

## **ABSTRACT**

*PT Java Stone Perkasa is a company engages in the production and sale of marbles. To this day, the problem faced by the company is the system used to clasify the costs is still using the traditional system so that the cost structure is strongly influenced by the number of units produced or sold.*

*In this research, the research method that researcher use is an decriptive analytical research method that is research method which is done by collecting, analyzing, and presenting data in connection with the problem under study so as to provide a clear picture of the unit under study. In this study, researcher took PT Java Stone Perkasa as a research unit. In this analytical descriptive method, researcher will collect cost elements, sales volume, and selling price, to then be used to analyze the problem to be studied. In this study, the problem that the researcher will discuss is the impact of cost classification to increase the profit so that data of cost elements from PT Javastone Perkasa are required. Once the data are obtained, the researcher will analyze whether the costs have been classified based on cost hierarchy. Then the researcher will analyze the most appropriate cost classification to increase profit by using Cost-Volume-Profit analysis based on Activity Based Costing. After that, it can be deducted based on the results of research of such research at the end of the paragraph on this abstract.*

*The resuls of this research is cost structure used by the company currently does not take into account the non variable unit costs and assume that the bigger the quantity produced or sold the greater the total cost so as to make the profit calculation is not accurate. By using Activity Based Costing in drafting of a cost structure, the company will be able to know the cause-effect relationship of each cost elements clearly because not all of the cost elements will change in accordance to the production or sell quantity. In an effort to increase the corporate profits, researcher will use a what if analysis to create 2 alternatives cost structures that can be chosen by the company for short term profit planning process.*

*Based on the research result, the alternative cost structure to replace the work of cutting parts with marble cutting machine managed to increase profits of Rp.120.396.009 so that the final conclusion can be drawn that cost volume profit analysis based on cost hierarchy is useful in choosing the best cost structure for corporate decision-making process.*

*Keywords: cost elements, cost structure, profit, quantity of unit produced or sold, traditional system, Activity Based Costing, cost volume profit analysis, cause-effect relationship, what if analysis, descriptive analytical, alternative cost structures.*

## KATA PENGANTAR

Rasa syukur dan terima kasih yang teramat dalam dipersembahkan pada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat bantuan roh kudus-Nya skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi yang berjudul **“PERANAN CVP ANALYSIS DALAM MEMILIH STRUKTUR BIAYA YANG PALING TEPAT UNTUK MENINGKATKAN LABA PT JAVA STONE PERKASA”** ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan dalam menempuh pendidikan Sarjana Ekonomi.

Penulisan skripsi ini bukanlah tanpa tantangan dan rintangan. Beberapa rintangan yang dihadapi adalah pengumpulan data, landasan teori pembahasan, serta konsistensi dalam pengerjaan skripsi ini. Namun terdapat beberapa bantuan secara materi, emosi, dan spiritual yang penulis dapatkan dari beberapa pihak. Untuk itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

- 1 Tuhan Yang Maha Kuasa. Terima kasih atas kehidupan dan kebebasan memilih yang telah diberikan serta karunia yang tidak selayaknya diperoleh berupa roh kudus.
- 2 Yesus Kristus yang telah memberikan tebusan bagi umat manusia termasuk penulis yang berdosa ini.
- 3 Papa yang telah memberikan semangat dan motifasi serta dukungan materi.
- 4 Mama yang telah melahirkan dan berjuang mendidik penulis agar menjadi pribadi yang rendah hati dan sabar menghadapi cobaan.
- 5 Dosen pembimbing, Bapak Arthur Purboyo, Drs., Akt, MPAc. yang dengan penuh kesabaran dan perhatian dalam membantu menyelesaikan skripsi.
- 6 Dosen Ko-Pembimbing Ibu Felisia, SE.,AMA.,M.Ak., CMA. yang dengan penuh kesabaran dan perhatian dalam proses menyelesaikan skripsi.
- 7 Manajer produksi PT Java Stone Perkasa Bapak Albertus Siphin yang telah mendukung dan menyediakan data yang dibutuhkan dalam pembuatan skripsi ini.

- 8 Bapak dan ibu dosen penguji skripsi yang telah memberikan waktu, pertanyaan, dan saran yang membangun.
- 9 Teman-teman yang membantu dan menyemangati, Immanuel Halim, Rama, Davin, Harun, dan lainnya.
- 10 Seluruh dosen dan staf administrasi Fakultas Ekonomi UNPAR.

Pada akhirnya, penulis sangat berterima kasih pada pihak-pihak yang membantu penulis untuk menyelesaikan karya ini. Semoga skripsi ini dapat menambah referensi mahasiswa-mahasiswi lain dalam menyelesaikan tugas-tugasnya.

Bandung, 18 Mei 2018

Jan Kurniawan



## DAFTAR ISI

	<b>Hal.</b>
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	2
1.3. Tujuan Penelitian.....	2
1.4. Manfaat Penelitian.....	3
1.5. Kerangka Pemikiran .....	4
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Biaya, Pemacu Biaya, Aktivitas, dan Struktur Biaya .....	7
2.1.1. Pengertian Biaya.....	7
2.1.2. Pengertian Pemacu Biaya/ <i>Cost Driver</i> .....	8
2.1.3. Pengertian Aktivitas .....	9
2.1.4. Pengertian Struktur Biaya.....	9
2.2. Perbandingan <i>Conventional Cost-Volume-Profit Analysis</i> Dengan <i>Activity Based Costing Cost-Volume-Profit Analysis</i> Dalam Menghitung Laba.....	9
2.2.1. Penggolongan Biaya Produksi Berdasarkan Perilaku Biaya .....	11
2.2.2. Penggolongan Biaya Produksi Berdasarkan <i>Cost Hierarchy</i> .....	13
2.2.3. Penggolongan Biaya Non Produksi Berdasarkan <i>Cost Hierarchy</i> .....	17
2.3. <i>Cost-Volume-Profit Analysis</i> .....	18
2.3.1. Pengertian <i>Cost-Volume-Profit Analysis</i> .....	18

2.3.2. Metode-metode dalam Menghitung <i>Breakeven Point</i> .....	19
2.3.3. Penerapan <i>Activity Based Costing</i> dalam <i>Cost-Volume-Profit Analysis</i> .....	22
2.3.4. Kegunaan-kegunaan dari <i>Cost-Volume-Profit Analysis</i> .....	25
2.4. Penggunaan <i>Cost-Volume-Profit Analysis</i> Berbasis <i>Activity Based Costing</i> dalam Memilih Struktur Biaya untuk Meningkatkan Laba.....	26
2.4.1. Peran <i>What-If Analysis</i> dalam Penyusunan Alternatif Struktur Biaya .....	26
2.4.2. Perhitungan Laba Berdasarkan Alternatif-alternatif Struktur Biaya Menggunakan <i>Cost-Volume-Profit Analysis</i> .....	30
<b>BAB 3. METODE DAN OBJEK PENELITIAN</b>	
3.1. Metode Penelitian .....	33
3.1.1. Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.1.2. Langkah-langkah Penelitian .....	35
3.1.3. Variabel Penelitian .....	36
3.1.4. Periode dan Waktu Penelitian.....	37
3.2. Objek Penelitian.....	37
3.2.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	37
3.2.2. Struktur Organisasi dan Deskripsi Pekerjaan .....	39
<b>BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Menentukan Elemen-elemen Biaya yang Terjadi di PT. Java Stone Perkasa.....	43
4.2. Pengelompokkan dan Perhitungan Biaya Menurut PT Java Stone Perkasa.....	54
4.3. Pengelompokkan Biaya dengan Sistem <i>Activity Based Costing</i> .....	57
4.3.1. Mengidentifikasi Aktivitas PT Java Stone Perkasa .....	58
4.3.2. Penyusunan Struktur Biaya Produksi Berdasarkan <i>Cost Hierarchy</i> .....	87
4.3.3. Penyusunan Struktur Biaya Non Produksi Berdasarkan <i>Cost Hierarchy</i> .....	89

4.4. Menghitung <i>Breakeven Unit</i> Menggunakan Struktur Biaya Berdasarkan <i>Cost Hierarchy</i> .....	92
4.5. Melakukan Analisa dengan Menggunakan <i>What-if Analysis</i> untuk Membuat Alternatif Struktur Biaya.....	104
4.6. Melakukan Perhitungan <i>Breakeven Unit</i> Berdasarkan Alternatif Struktur Biaya dan Menganalisa Dampak dari Pemilihan Alternatif Struktur Biaya Terhadap Laba Perusahaan .....	111
4.7. Peranan <i>Cost-Volume-Profit Analysis</i> untuk Memilih Struktur Biaya yang Dapat Meningkatkan Laba Perusahaan.....	129
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan.....	132
5.2. Saran .....	133
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP PENULIS	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Aktivitas dan Pemacu Biaya .....	15
Tabel 2.2. Tabel Aktivitas, Biaya Variabel per Unit, dan Pemacu Biaya Aktivitas .....	22
Tabel 2.3. Tabel Struktur Biaya .....	27
Tabel 2.4. Alternatif Struktur Biaya 1.....	28
Tabel 2.5. Alternatif Struktur Biaya 2.....	29
Tabel 2.6. Alternatif Struktur Biaya 3.....	30
Tabel 4.1. Biaya Produksi PT Java Stone Perkasa Tahun 2014 .....	43
Tabel 4.2. Biaya Non Produksi PT Java Stone Perkasa Tahun 2014.....	44
Tabel 4.3. Biaya Produksi Berdasarkan Sistem Tradisional .....	54
Tabel 4.4. Biaya Non Produksi Berdasarkan Sistem Tradisional .....	55
Tabel 4.5. Pengelompokkan Biaya Produksi Berdasarkan <i>Cost Hierarchy</i> .....	87
Tabel 4.6. Pengelompokkan Biaya Non Produksi Berdasarkan Cost Hierarchy.....	90
Tabel 4.7. Tabel Struktur Biaya Produksi Setelah Pelatihan Karyawan Produksi.....	107
Tabel 4.8. Tabel Struktur Biaya Produksi Setelah Mengganti Karyawan Bagian Potong dengan Mesin Potong Baru .....	110
Tabel 4.9. Struktur Biaya Produksi Terbaik untuk Meningkatkan Laba .....	129
Tabel 4.10. Struktur Biaya Non Produksi Terbaik untuk Meningkatkan Laba ...	130

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Kerangka Pemikiran.....	4
Gambar 2.1. <i>CVP Graph</i> .....	21
Gambar 3.1. Struktur Organisasi di PT Javastone Perkasa.....	39
Gambar 4.1. Aktivitas dalam Kegiatan Produksi PT Java Stone Perkasa .....	59
Gambar 4.2. Aktivitas dalam Kegiatan Non Produksi PT Java Stone Perkasa.....	74
Gambar 4.3. Aktivitas <i>Training</i> Karyawan Produksi.....	106
Gambar 4.4. Biaya Kapasitas Mesin Setelah Menukar Karyawan Bagian Potong Dengan Mesin Potong Baru.....	109

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 LAPORAN LABA RUGI PT JAVA STONE PERKASA TAHUN 2014
- Lampiran 2 LAPORAN HARGA POKOK PENJUALAN PT JAVA STONE PERKASA TAHUN 2014
- Lampiran 3 TABEL RINCIAN PENYUSUTAN MESIN
- Lampiran 4 BIAYA UPAH LEMBUR KARYAWAN PRODUKSI
- Lampiran 5 CONTOH BIAYA UPAH KARYAWAN PRODUKSI

# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang Penelitian

Pada era globalisasi saat ini, permintaan konsumen untuk produk dan jasa semakin meningkat, hal ini ditunjang juga oleh taraf hidup manusia sekarang ini yang semakin membaik. Dampak dari peningkatan permintaan ini terhadap perusahaan-perusahaan komersil adalah munculnya tekanan dalam memenuhi peningkatan permintaan konsumen tersebut. Perusahaan komersil memiliki tujuan yang sama yaitu untuk mendapatkan laba sebesar-besarnya. Hal ini akan menimbulkan konflik kepentingan diantara perusahaan-perusahaan tersebut sehingga pada akhirnya akan menimbulkan persaingan antar perusahaan demi mendapatkan keunggulan dari perusahaan lain

Salah satu industri yang terpengaruh dengan kondisi persaingan tersebut adalah industri marmer. Peneliti tertarik meneliti industri marmer karena industri ini merupakan salah satu industri yang sedang berkembang pesat di Indonesia. Selain itu, Indonesia merupakan negara yang terkenal dengan kekayaan alamnya dan salah satu hasilnya adalah batu marmer. Sehingga prospek bisnis dalam industri ini cukup menjanjikan. Selain dari ketersediaan sumber dayanya, industri marmer pun dapat dikaitkan dengan bisnis properti di Indonesia. Hal tersebut tentu akan memicu pertumbuhan pada industri marmer yang merupakan *supplier* bahan baku untuk industri properti. Oleh karena itu, peneliti memilih salah satu perusahaan yang bergerak dalam industri marmer untuk dijadikan objek penelitian yaitu PT Java Stone Perkasa.

Kondisi persaingan antara PT Java Stone Perkasa dengan perusahaan-perusahaan sejenis sangatlah kompetitif, sehingga PT Java Stone Perkasa sulit untuk meningkatkan laba perusahaannya. Peneliti memilih salah satu alternatif yang paling cocok untuk meningkatkan laba PT Java Stone Perkasa yaitu dengan menggunakan *cost-volume-profit analysis*. Dengan menggunakan

*cost-volume-profit analysis*, PT Java Stone Perkasa dapat mengetahui hubungan antara biaya, volume penjualan, dan harga jual, sehingga perusahaan dapat melakukan analisa terhadap faktor-faktor tersebut untuk meningkatkan laba perusahaannya, terutama dalam hal biaya yang pada umumnya memiliki jumlah yang besar sehingga menyebabkan laba perusahaan menjadi kecil.

### **1.2. Identifikasi Masalah**

Besarnya laba sangat bergantung terhadap total penjualan dan total biaya. Besarnya penjualan bergantung terhadap harga jual dan kuantitas barang yang dijual, sedangkan besarnya biaya bergantung dari total biaya berdasarkan *cost hierarchy*. Berdasarkan uraian tersebut, dapat diidentifikasi masalah-masalah sebagai berikut:

1. Apakah elemen-elemen biaya yang terdapat di PT Java Stone Perkasa?
2. Apakah elemen-elemen biaya di PT Java Stone Perkasa telah dikelompokkan berdasarkan *cost hierarchy*?
3. Apakah PT Java Stone Perkasa telah menggunakan *Cost-Volume-Profit analysis* untuk mencapai laba yang diinginkan?
4. Bagaimana peranan *Cost-Volume-Profit analysis* berbasis *Activity Based Costing* dalam memilih struktur biaya yang paling tepat untuk mendapatkan laba yang lebih besar?

### **1.3. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan identifikasi masalah yang telah diuraikan sebelumnya, peneliti dapat menguraikan tujuan penelitian dalam skripsi ini sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui elemen-elemen biaya yang terdapat di PT Java Stone Perkasa
2. Untuk mengetahui pengelompokkan elemen-elemen biaya di PT Java Stone Perkasa berdasarkan *cost hierarchy*.



3. Untuk mengetahui penggunaan *Cost-Volume-Profit analysis* untuk mencapai laba yang diinginkan di PT Java Stone Perkasa
4. Untuk mengetahui peranan *Cost-Volume-Profit analysis* berbasis *Activity Based Costing* dalam memilih struktur biaya yang paling tepat untuk mendapatkan laba yang lebih besar.

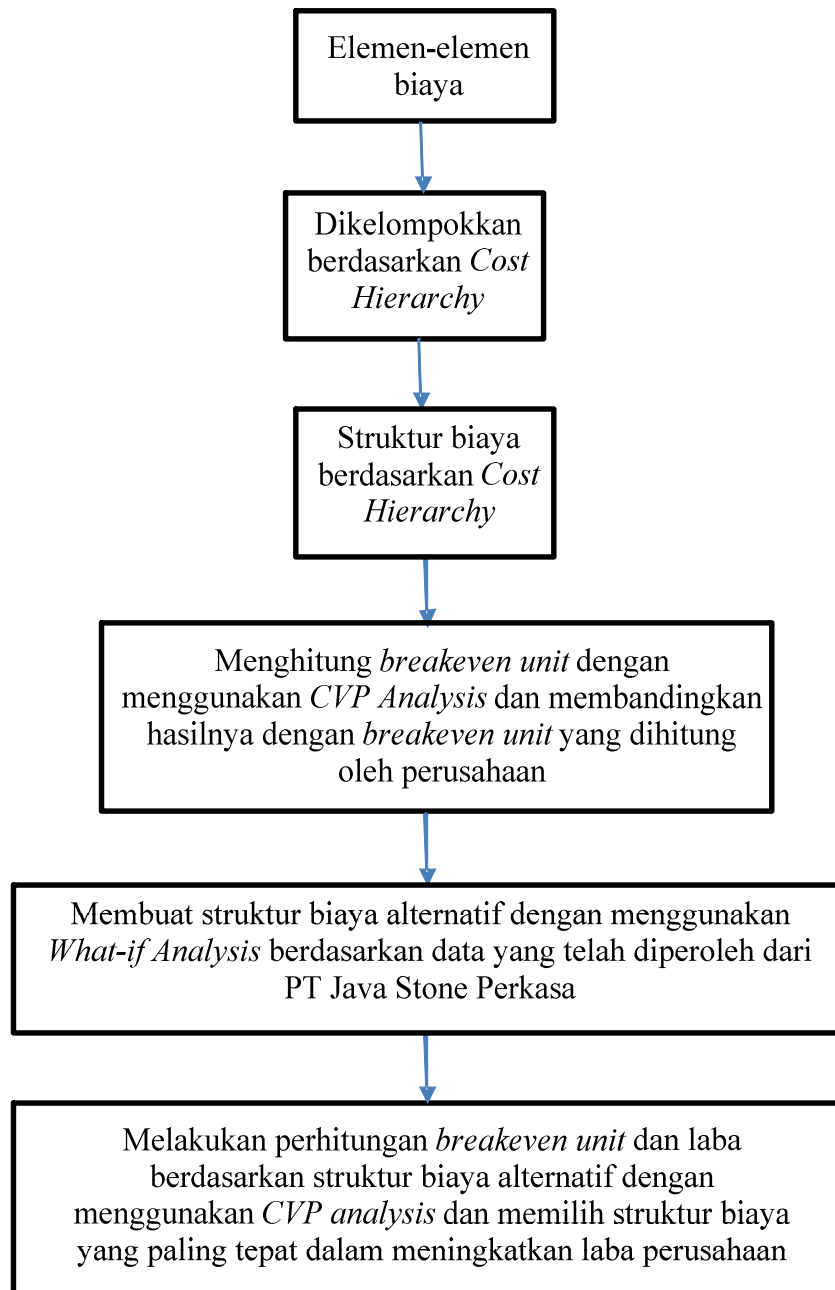
#### **1.4. Manfaat Penelitian**

Setelah melakukan penelitian, Peneliti berharap penelitian ini akan memberikan manfaat untuk perusahaan, masyarakat dan Peneliti. Adapun manfaat tersebut antara lain:

1. Bagi perusahaan  
Diharapkan setelah penelitian ini selesai, perusahaan dapat mengklasifikasikan biaya-biayanya dengan baik dan menggunakan struktur biaya yang tepat sehingga perusahaan dapat meningkatkan laba perusahaannya.
2. Bagi masyarakat  
Peneliti berharap agar masyarakat dapat memahami pentingnya penyusunan struktur biaya dalam menjalankan suatu usaha. Peneliti pun berharap agar masyarakat mulai mengenal kegunaan dari penggunaan *Cost-Volume-Profit analysis* dalam bisnisnya.
3. Bagi peneliti  
Peneliti berharap mendapatkan wawasan yang lebih luas mengenai penggunaan *Cost-Volume-Profit analysis* sehingga peneliti dapat menerapkannya sendiri di masa yang akan datang.

## 1.5. Kerangka Pemikiran

Gambar 1.1  
Kerangka Pemikiran



Sumber : Data diolah oleh peneliti

Meningkatkan laba merupakan harapan dari seluruh perusahaan komersil, salah satu perusahaan tersebut adalah PT Java Stone Perkasa. Walaupun PT Java Stone Perkasa memiliki keinginan untuk meningkatkan laba perusahaannya, tetapi untuk mencapai tujuan tersebut sangatlah sulit karena konsumen sekarang ini sangatlah *price sensitive*. Oleh karena itu, PT Java Stone Perkasa memerlukan sebuah instrumen yang dapat membantu perusahaan agar tidak salah dalam mengambil keputusan terkait usahanya untuk meningkatkan laba. Salah satu instrumen yang tepat untuk menganalisa laba jangka pendek adalah dengan menggunakan *Cost-Volume-Profit analysis*. Besarnya laba yang diperoleh oleh perusahaan sangat bergantung terhadap besarnya biaya, volume penjualan, dan harga jual produk. *Cost-Volume-Profit analysis* digunakan untuk menganalisa hubungan antara biaya, volume penjualan, dan harga jual. Dengan mengetahui hubungan di antara ketiga komponen tersebut, perusahaan dapat membuat perencanaan jangka pendek untuk meningkatkan labanya.

Dalam upaya meningkatkan laba perusahaan, langkah pertama yang harus dilakukan adalah mengumpulkan data elemen-elemen biaya di PT Java Stone Perkasa. Selanjutnya elemen-elemen biaya tersebut akan diklasifikasikan berdasarkan *cost hierarchy*, yaitu menjadi biaya produksi (*unit-level costs, batch-level costs, product sustaining costs, dan facility sustaining costs*) dan biaya non produksi (*unit-level costs, batch-level costs, customer sustaining costs, distribution channel costs, dan corporate sustaining costs*). Setelah biaya-biaya tersebut diklasifikasikan terbentuklah struktur biaya berdasarkan *cost hierarchy*. Setelah itu, perusahaan dapat menghitung *breakeven unit* yang didapatkan perusahaan dengan menggunakan *Cost-Volume-Profit analysis*. Berdasarkan perhitungan tersebut, peneliti akan membandingkan hasil *breakeven unit* yang dihitung menggunakan *Activity Based costing* dengan hasil perhitungan perusahaan. *Cost-Volume-Profit analysis* menggunakan *what-if analysis* berguna untuk menyusun struktur biaya alternatif, kemudian menghitung apakah terjadi peningkatan laba perusahaan dari alternatif-alternatif struktur biaya yang telah dibuat.

Struktur biaya merupakan bagian penting dalam mencapai laba yang diinginkan, sedangkan *Cost-Volume-Profit analysis* merupakan alat bantu yang dapat digunakan oleh manajer untuk membuat keputusan terkait pemilihan struktur biaya yang paling tepat demi meningkatkan laba perusahaannya. Berdasarkan uraian tersebut, peneliti tertarik untuk membuat skripsi yang berjudul **“PERANAN *CVP ANALYSIS* DALAM MEMILIH STRUKTUR BIAYA YANG PALING TEPAT UNTUK MENINGKATKAN LABA PT JAVA STONE PERKASA.”**