

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Setelah melakukan analisa untuk menentukan strategi alternatif berdasarkan pada 3 tahap (tahap input, tahap pencocokan, dan tahap keputusan) diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

1. Berdasarkan analisis IE Matrix, diketahui bahwa posisi perusahaan dalam industri jasa konstruksi berada pada posisi pertumbuhan dan pengembangan. Hal ini berarti PT X memiliki posisi yang strategis untuk menjalankan bisnisnya. Selain IE Matrix juga hasil analisa *Grand Strategy Matrix* menunjukkan posisi perusahaan pada kuadran I yang berarti perusahaan berada pada posisi kompetitif yang kuat disertai pertumbuhan pasar yang cepat. Posisi ini merupakan posisi yang sempurna, sehingga PT X perlu mempertahankan reputasi perusahaan, meningkatkan kualitas SDM, meningkatkan pemasaran dan memperbaiki sistem manajemen perlu dilakukan agar dapat bertahan pada posisi tersebut.
2. Berdasarkan hasil analisis dengan menggunakan Metode QSPM (*Quantitative Strategic Planning Matrix*) diperoleh strategi alternatif dengan nilai daya tarik tertinggi sebesar (3.913) yang berarti bahwa dalam mencapai tujuan PT X perlu untuk lebih mengembangkan kemampuan perusahaan dalam mengerjakan suatu proyek sehingga dapat menghadapi

persaingan yang semakin ketat. Hal tersebut dapat berupa memperbaiki sistem manajemen agar pekerjaan menjadi lebih terarah, meningkatkan sistem pemasaran, meningkatkan kemampuan SDM dan kualitas kerja dengan memberikan pelatihan.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian ini, adapun saran yang dapat disampaikan sebagai berikut :

1. Dapat mengembangkan analisa kuantitatif dengan menggunakan metode QSPM ke arah perkembangan teknologi dalam industri jasa kontraktor. Sehingga kedepanya industri kontraktor dapat mempertimbangkan bahwa perkembangan teknologi yang cepat akan sangat berpengaruh terhadap kelangsungan bisnis itu sendiri. Sehingga pihak manajemen dapat menjadikan dasar strategi alternatif terbaik menjadi pertimbangan dalam pengambilan keputusan yang terbaik.
2. Agar dapat mempertahankan posisi sesuai dengan *IE Matrix* dan *Grand Strategy Matrix*, maka perusahaan perlu memperkuat sistem manajemennya terlebih dahulu. Sistem manajemen dapat membantu perusahaan dalam mengontrol alur kerja, pendelegasian tugas dan perencanaan kerja yang dapat membantu perusahaan untuk mencapai tujuan yaitu mengembangkan bisnis menjadi *developer*.

DAFTAR PUSTAKA

t.thn. <http://www.kemendagri.go.id/news/2017/10/19/presiden-jokowi-sebut-tenaga-terampil-berkontribusi-dalam-pembangunan-infrastruktur> .

t.thn. <http://nasional.kompas.com/read/2017/12/05/06060031/menakar-kekuatan-infrastruktur-jadi-andalan-jokowi-pada-pilpres-2019?page=all>.

t.thn. <http://id.prnasia.com/story/17991-5.shtml>.

t.thn. <http://www.sertifikasi.biz/kualifikasi-kontraktor>.

David, F.R. *Manajemen Strategis Concepts and Cases*. Vol. Second Edition. London: Macmillan Press, 2011.

Fred, David R. *Strategic Management, Concept & Cases (10th ed.)*. New Jersey: Prentice Hall, 2005.

H.A, mohamad taufik. "Pengelolaan faktor risiko yang mempengaruhi kinerja kualitas kontraktor ." univeristas Indonesia, Jakarta, 2010.

Handayani, Fajar S. "Manajemen Strategi Konsultan Golongan Kecil Dalam Menghadapi Era Kebebasan Investasi." (Media Teknik Sipil) IX (Juli 2009).

Ichsan, Muhammad. "Studi Kinerja Perusahaan Konstruksi Dalam Lingkup Dinas Pekerjaan Umum Kota Makassar." 2015.

Jaya, Eka, dan Andreas Dwi Saputra. "Analisa Strategi Bersaing Pada Cv." (AGORA) 3 no 1 (2015).

Kadin. "Industri Jasa Konstruksi di Indonesia." Disunting oleh Kadin Indonesia. *Kompartemen Jasa Konstruksi, Konsultasi, Real Estase dan Teknologi Tinggi*, 2002: 9.

kementerian pupr telah lelang 6-019 paket senilai rp 40.5 triliun. 2018.

<https://www.pu.go.id>.

Kotler, Philip, dan Kevin Lane Keller. *Marketing Management*. 13. New Jersey: Pearson Prentice Hall, 2009.

Nainggolan, Ermon Denny Hasiholan. “Strategi Peningkatan Daya Saing Untuk Meningkatkan Profit Perusahaan Jasa Konstruksi (Kontraktor) Studi Kasus Rekanan Pt.X.” Tesis, Jakarta, 2011.

Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan III-2017. No. 101/11/Th.XX, 6 November 2017, Berita Resmi Statistik, 2017.

Reinawati, Yudith. “Manajemen strategi kontraktor golongan besar dalam menghadapi industri jasa konstruksi menggunakan program ms excel (studi kasus pada kontraktor golongan besar di wilayah DKI Jakarta) .” Skripsi, Surakarta, 2012.

Sekretariat Jenderal Kementerian Pertanian. *OUTLOOK TEH*. Jakarta: Pusat Data dan Sistem Informasi Pertanian, 2016.

Statistik, Badan Pusat. “Laju Pertumbuhan Kumulatif Produk Domestik Bruto Menurut Lapangan Usaha 2008-2010 (Persen).” 2009.
<https://www.bps.go.id/dynamictable/2016/02/09/1138/-seri-2010-laju-pertumbuhan-kumulatif-produk-domestik-bruto-menurut-lapangan-usaha-persen-2014-2016.html>.

Sudarto. “Penggunaan Knowledge-Based Management System Untuk Meningkatkan Kinerja Perusahaan Jasa Konstruksi Di Indonesia.” Disertasi Program Doktor , Teknik Sipil, Universitas Indonesia, 2007.

Tumelap, Jefri, Marthin D.J, (2002)Sumajouw (Kadin, dan Estrelita V. Y. Waney. “Analisis Kinerja Perusahaan Jasa Pelaksana Konstruksi (Studi Kasus Di

Kabupaten Sarmi).” *Ilmiah Media Engineering* 4 No 2 (September 2014):
135-142.

Wicaksono, Wahyu. “Analisis Strategi Persaingan Perniagaan Gas Bumi Studi Kasis
Pt Perusahaan Milik Negara (Persero) Tbk SBu Distribusi Wilayah II.” Tesis,
Surabaya, 2015.