

BAB VI

Simpulan dan Saran

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan, dapat diambil beberapa simpulan yang dapat menjawab pertanyaan penelitian. Berikut adalah beberapa simpulan yang diperoleh dari hasil pembahasan :

1. Berikut adalah jumlah waktu baku/standar yang dibutuhkan untuk menyelesaikan satu unit pesanan :

No	Jenis Pesanan	Rata-Rata	Waktu Normal	Waktu Standar
1	Gamis	107.2	102	127
2	Kemeja	106.4	101	126
3	<i>T-shirt</i>	108.2	103	128

2. Seluruh aktivitas atau kegiatan produksi yang dilakukan selama proses produksi memiliki proses 1 (satu) jalur maka seluruh aktivitas menjadi penting atau merupakan aktivitas kritis yang dibutuhkan pengawasan lebih sehingga tidak menghambat proses produksi. Terdapat beberapa stasiun kerja yang memiliki waktu pengerjaan yang lebih panjang dibandingkan dengan stasiun kerja yang lain sehingga menimbulkan ketidak seimbangan yang akan mengganggu proses produksi, untuk itu dibutuhkan penambahan jumlah tenaga kerja diimbangi dengan penambahan waktu kerja agar dapat meminimalisir ketidak seimbangan

3. *Allowance factor* sebesar 20% dan *performance rating* sebesar 95% merupakan kebijakan yang ditentukan perusahaan. Proses produksi dapat dipercepat dengan cara mempertahankan *performance rating* karyawan dan mengurangi *allowance factor* perusahaan agar kegiatan proses produksi menjadi lebih produktif.

6.2 Saran

Berdasarkan dari hasil penelitian, saran yang dapat diberikan kepada CV Amerta Pradana, adalah sebagai berikut :

1. Untuk menghindari ketidak-tercapainya target produksi dan mempercepat proses produksi, perusahaan mempunyai beberapa alternatif pilihan yaitu dengan mengurangi *allowance factor* yang ditetapkan oleh perusahaan. Perusahaan dapat lebih ketat lagi dalam memberikan waktu toleransi kepada pekerja agar proses produksi dapat berjalan dengan produktif. Untuk itu pemilik dapat melakukan diantaranya :
 - a. Memberikan sanksi terhadap tenaga kerja yang datang terlambat.
 - b. Membuat peraturan dan peningkatan sistem kerja.
 - c. Memberikan pengawasan yang ketat agar seluruh pekerja bekerja dengan seharusnya
 - d. Memberikan motivasi agar tenaga kerja dapat bekerja dengan lebih rajin agar *output* yang dihasilkan dapat maksimal.
 - e. Perusahaan dapat memberikan pelatihan bagi karyawan untuk meningkatkan kemampuan produksi seluruh karyawan.

2. Perusahaan harus memperhitungkan jumlah waktu dan tenaga kerja yang digunakan untuk dapat menyeimbangkan hasil produksi setiap stasiun kerja sehingga akan menghasilkan *output* sesuai dengan target.

Daftar Pustaka

- Bandung, B. P. (2017). *Kota Bandung dalam Angka 2017*. Bandung: BPS Kota Bandung.
- Gaspersz, V. (2005). *Total Quality Management*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Heizer, J., & Render, B. (2010). *Operations Mangement. Global Edition (10th Edition)*. New Jersey, USA: Pearson.
- Heizer, J., & Render, B. (2013). *Operations Management, Global Edition, 11th Edition*. USA: Pearson.
- KBBI. (n.d.). *Kamus Besar Bahasa Indonesia Online*.
- Kusuma, H. (1999). *Manajemen Produksi Perencanaan dan Pengendalian Produksi*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Levin, R. I., & Kirkpatrick, C. (1966). *Planning and Control with PERT/CPM*. New York: Mc Graw-Hill.
- Mahyudin, S. (2015, June 12). *Pengertian Perusahaan Jasa, Dagang, Manufaktur dan Perseorangan Terlengkap*. Retrieved October 20, 2017, from Berpendidikan: <http://www.berpendidikan.com/2015/06/pengertian-perusahaan-jasa-dagang-manufaktur-perseorangan-terlengkap.html>
- Marlina, F. (2016, August 29). *UMKM Berpotensi Tingkatkan Pertumbuhan Ekonomi Indonesia*. Retrieved January 30, 2017, from Kementrian

Keuangan Republik Indonesia :

<https://kemenkeu.go.id/publikasi/berita/umkm-berpotensi-tingkatkan-pertumbuhan-ekonomi-indonesia/>

Musamma, T. (2012). *E-Learning Garment Knowledge. Standar Alur Proses Order Garment.*

publisher, A. r. (2016). *Libraries Publishing.* Minnesota: University of Minnesota Libraries Publishing edition. This edition adapted from a work originally produced in 2010 by a publisher who has requested that it not receive attribution.

Soeharto, I. (1999). *Manajemen Proyek, Dari Konseptual sampai Operasional.* Jakarta: Erlangga.

Sugiyono. (2007). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D.* Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif Kualitatif, dan R&D.* Bandung: Alfabeta.

Tim Pengelola Website Kemenperin. (2016). *Ekspor Garmen Didorong Dongkrak Industri TPT.* Retrieved february 22, 2017, from Kementrian Perindustrian Republik Indonesia: <http://www.kemenperin.go.id/artikel/15008/Ekspor-Garmen-Didorong-Dongkrak-Industri-TPT>

Wignjosoebroto, S. (1995). *Ergonomi, Studi Gerak dan Waktu.* Surabaya: Prima Printing .

- Wignjosoebroto, S. (2000). *Studi Gerak dan Waktu Teknik Analisis untuk Peningkatan Produktivitas. edisi 1 cetakan kedua*. Surabaya: Guna Widya.
- Wignjosoebroto, S. (2006). *Pengantar Teknik dan Manajemen Industri*. Surabaya: Guna Widya.
- Yamit, Z. (2002). *Manajemen Kualitas Produk dan Jasa. Edisi Pertama*. Yogyakarta: Ekonisia Kampus Fakultas Ekonomi UII.
- Zikmund, W. G. (2009). *Business Research Methods 8th Edition*. United States of America : South-Western College Publishing.