



**Universitas Katolik Parahyangan**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis**

*Terakreditasi A*

*SK BAN –PT NO: 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014*

**Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian**  
**Terhadap Kinerja Keuangan PT Cisangkan**

Skripsi

Oleh  
Sonia Margaretha  
2013320096

Bandung  
2018



**Universitas Katolik Parahyangan**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis**

*Terakreditasi A*

*SK BAN –PT NO: 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014*

**Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian**  
**Terhadap Kinerja Keuangan PT Cisangkan.**

Skripsi

Oleh

Sonia Margaretha

201320096

Pembimbing

Dr. Urip Santoso, Drs.,S.E.,M.M.,Ak.,CA

Bandung

2018

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis



**Tanda Pengesahan Skripsi**

Nama : Sonia Margaretha  
Nomor Pokok : 2013320096  
Judul : Pengaruh Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Terhadap Kinerja Keuangan PT Cisangkan

Telah diuji dalam Ujian Sidang jenjang Sarjana  
Pada Rabu, 10 Januari 2018  
Dan dinyatakan **LULUS**

**Tim Penguji**

**Ketua sidang merangkap anggota**  
Yoke Pribadi Kornarius, S.AB., M.Si.

: 

**Sekretaris**

Dr. Urip Santoso, Drs., S.E., M.M., Ak, CA

: 

**Anggota**

Dr. Agus Gunawan, S.Sos., B.App.com., MBA., M.Phil

: 

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Pius Sugeng Prasetyo, M.Si



## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Sonia Margaretha  
NPM : 20132009<sup>3</sup> / 2013320096  
Program Studi : Ilmu Administrasi Bisnis  
Judul : Penggunaan Anggaran sebagai Alat Pengendalian terhadap Kinerja Keuangan PT Cisangkan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya tulis ilmiah sendiri dan bukanlah merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik oleh pihak lain. Adapun karya atau pendapat pihak lain yang dikutip, ditulis sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh tanggung jawab dan bersedia menerima konsekuensi apapun sesuai aturan yang berlaku apabila dikemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar.

Bandung, 21 Desember 2017



Sonia Margaretha

## **ABSTRAK**

Nama : Sonia Margaretha

NPM : 2013320096

Judul : Penggunaan Anggaran sebagai Alat Pengendalian terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan PT Cisangkan

---

Pertumbuhan infrastruktur yang dilakukan secara besar-besaran, menjadikan perusahaan manufaktur semakin bersaing secara kompetitif. Persaingan yang terjadi mengharuskan perusahaan untuk mengendalikan aktivitas operasionalnya seoptimal mungkin dalam mempertahankan kinerja keuangannya. Untuk mengendalikan kinerja keuangan, PT Cisangkan dapat menggunakan anggaran sebagai alat ukur pengendalian. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian PT Cisangkan, untuk mengetahui kinerja keuangan perusahaan, dan mengetahui pengaruh penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian terhadap kinerja keuangan perusahaan.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif, dengan menggunakan metode analisis statistik deskriptif, korelasi, dan regresi. Sampel yang digunakan adalah laporan anggaran keuangan perusahaan PT Cisangkan selama tahun 2013 sampai dengan 2015.

Hasil dari penelitian adalah penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian masih belum efektif. Kondisi kinerja keuangan PT Cisangkan selama 2013-2015 mengalami penurunan setiap tahunnya. Penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian berpengaruh terhadap kinerja keuangan.

Kata Kunci : penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian, kinerja keuangan.

## ***ABSTRAK***

Nama : Sonia Margaretha

NPM : 2013320096

Judul : The Use of Budget as a Controlling Tool on Financial Performance at PT  
Cisangkan Company

---

Massive infrastructure growth has made manufacturing companies become more and more competitive. Competition that occurs requires the company to control its operational activities as optimal as possible in maintaining its financial performance. To control financial performance, PT Cisangkan can use the budget as a controlling tool. The purpose of this study is to know the use of budget as a controlling tool at PT Cisangkan, to know the company's financial performance, and determine the influence of the use of budget as a controlling tool on the financial performance of the company.

This research is a quantitative research, using descriptive statistical analysis method, correlation, and regression. The sample used is the financial statements of PT Cisangkan Company during 2013 to 2015.

The result of the research showed that the use of budget as a control tool was still not effective. The condition of PT Cisangkan's financial performance during the period of 2013-2015 has decreased every year. The use of budget as a controlling tool affected the financial performance.

Keywords: The use of budget as a controlling tool, financial performance.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat, rahmat dan kasih anugerah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul, “Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Terhadap Kinerja Keuangan PT Cisangkan”. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana S-1 Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Program Ilmu Administrasi Bisnis Universitas Katolik Parahyangan. Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak mungkin dapat dilakukan tanpa dukungan, saran, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besar kepada semua pihak yang turut membantu dalam penyelesaian dan pembuatan skripsi ini, diantaranya:

1. Kepada Bapak Dr. Urip Santoso, Drs.,S.E.,M.M.,Ak.,CA., yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dengan penuh kesabaran dan perhatian dalam membimbing dalam proses penyusunan skripsi ini.
2. Kepada Dr. Pius Sugeng Prasetyo Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Parahyangan.
3. Kepada Dr. Margaretha Banowati Talim, M.Si, Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis Universitas Katolik Parahyangan.
4. Kepada orang tua penulis : B. Panjaitan dan Erni Hutauruk yang selalu berdoa dan menyemangati penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepada seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Katolik Parahyangan, terutama Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis.

6. Terima kasih kepada PT Cisangkan yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian.
7. Kepada kakak dan adik penulis : Agatha, Fabbie, dan Tasya yang selalu mendukung penulis.
8. Terima kasih kepada teman-teman komsel Joshua Generation, Andriani, Junny, Angel, Dennys, Jonathan yang selalu berdoa untuk penulis.
9. Terima kasih untuk Yolla Cintia, yang selalu menjadi teman suka duka penulis dari semester satu sampai penyelesaian skripsi ini.
10. Terima kasih kepada Geng Pembuat Skripsi, Stefani, Renata, dan Elly, yang selalu mendukung dan menyemangati penulis dalam proses penyusunan skripsi.
11. Terima kasih untuk Mutia, Marcella, Puput, Nadhira, Jessica, dan Clarissa yang selalu mendukung penulis.
12. Terima kasih kepada seluruh teman-teman Jurusan Administrasi Bisnis tahun 2013.

Bandung, 2017

Sonia Margaretha



## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	ii
<i>ABSTRAK</i> .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR GRAFIK .....	x
BAB I <u>PENDAHULUAN</u> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Objek Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
BAB II <u>KAJIAN PUSTAKA</u> .....	8
2.1 Proses Bisnis Industri Manufaktur Bahan Bangunan .....	8
2.2 Anggaran Sebagai Alat Pengendalian .....	11
2.2.1 Pengendalian .....	11
2.2.2 Pengendalian Manajemen .....	14
2.2.3 Pengertian Anggaran .....	19
2.2.4 Jenis-jenis Anggaran .....	27
2.2.5 Proses Penyusunan Anggaran .....	31
2.3 Analisis Varians Anggaran .....	37
2.4 Pengertian Kinerja .....	39
2.4.1 Pengertian Kinerja Keuangan .....	40
2.4.2 Return Of Investment (ROI) .....	41
2.5 Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Kinerja Keuangan Perusahaan .....	44
BAB III <u>METODE PENELITIAN</u> .....	50
3.1 Jenis Penelitian .....	50
3.2 Metode Penelitian .....	50
3.3 Model Penelitian .....	51
3.4 Operasionalisasi Variabel .....	51
3.5 Populasi dan Sample .....	53
3.6 Teknik Pungumpulan Data .....	54
3.7 Teknik Analisis Data .....	54
BAB IV <u>PROFIL PERUSAHAAN</u> .....	62
4.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	62
4.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	63
4.3 Proses Bisnis PT Cisangkan .....	64
4.4 Struktur Organisasi .....	67

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	70
5.1 Hasil Penelitian .....	70
5.2 Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian oleh Perusahaan .....	70
5.2.1 Penyusunan Anggaran .....	70
5.2.2. Analisis Varian Penjualan.....	78
5.2.3 Analisis Varian Beban Pokok Penjualan .....	84
5.2.4 Analisis Varian Beban Operasional.....	97
5.3 Analisis Kinerja Keuangan PT Cisangkan.....	99
5.4 Analisis Penggunaan Anggaran sebagai Alat Pengendalian terhadap Kinerja Keuangan .....	103
5.4.1 Uji Normalitas.....	103
5.4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	104
5.4.3 Uji Autokolerasi.....	105
5.4.4 Uji Linieritas .....	106
5.4.5 Analisis Kolerasi dan Regresi Linier Sederhana .....	107
5.4.6 Pengujian Hipotesis .....	109
5.4.7 Analisis Koefisien Determinasi .....	110
5.5 Analisis Menyeluruh.....	111
 BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	 116
6.1 Kesimpulan .....	116
6.2 Saran .....	117
 DAFTAR PUSTAKA .....	 119
LAMPIRAN.....	121

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Laporan Anggaran Laba Rugi PT Cisangkan .....	3
Tabel 3. 1	Operasionalisasi Variabel X .....	52
Tabel 3. 2	Operasionalisasi Variabel Y .....	53
Tabel 3. 3	Pedoman untuk memberikan interpretasi koefisien korelasi.....	57
Tabel 3. 4	Pengambilan keputusan ada tidaknya autokorelasi.....	60
Tabel 5. 1	Anggaran, Realisasi, Variasi Harga Penjualan .....	79
Tabel 5. 2	Variasi Volume dan Bauran Penjualan.....	82
Tabel 5. 3	Elemen Beban Bahan Baku .....	85
Tabel 5. 4	Variasi Bahan Baku .....	87
Tabel 5. 5	Anggaran, Realisasi, Elemen Tenaga Kerja Langsung .....	89
Tabel 5. 6	Anggaran, Realisasi Beban Tenaga Kerja Langsung.....	90
Tabel 5. 7	Anggaran, Realisasi, Variasi Beban Overhead Tetap.....	93
Tabel 5. 8	Anggaran, Realisasi, dan Variasi Beban Overhead Variabel .....	95
Tabel 5. 9	Anggaran, Realisasi, Variasi, Beban Umum dan Administrasi.....	98
Tabel 5. 10	Return On Investment .....	102
Tabel 5. 11	Hasil Uji Normalitas Model.....	104
Tabel 5. 12	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	105
Tabel 5. 13	Nilai Durbin-Watson untuk Uji Autokorelasi .....	106
Tabel 5. 14	Hasil Uji Linieritas.....	106
Tabel 5. 15	Hasil Uji Korelasi .....	107
Tabel 5. 16	Hasil Analisis Regresi .....	108
Tabel 5. 17	Uji Koefisien Determinasi .....	111

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses Bisnis Manufaktur.....	8
Gambar 2. 2 Komponen Pengendalian .....	12
Gambar 2. 3 Element-element ROI.....	42
Gambar 3. 1 Model Penelitian .....	51
Gambar 4. 1 Proses Manufaktur PT Cisangkan .....	64
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Pt.Cisangkan .....	67
Gambar 5. 1 Penyusunan anggaran .....	71
Gambar 5. 2 Prosedur penyusunan anggaran .....	73
Gambar 5. 3 Organisasi Anggaran .....	74
Gambar 5. 4 Proses Penyusunan Anggaran PT Cisangkan.....	75
Gambar 5. 5 Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho .....	110

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 5. 1 Pengendalian Harga Penjualan .....	81
Grafik 5. 2 Pengendalian Volume dan Bauran Penjualan.....	84
Grafik 5. 3 Pengendalian Beban Bahan Baku .....	88
Grafik 5. 4 Pengendalian Beban Tenaga Kerja Langsung .....	92
Grafik 5. 5 Pengendalian Beban Overhead Tetap .....	94
Grafik 5. 6 Pengendalian Beban Overhead Variable .....	97
Grafik 5. 7 Pengendalian Beban Umum dan Administrasi .....	99

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Setiap perusahaan didirikan untuk mencapai tujuan yang diinginkan, baik untuk memperoleh laba maupun untuk mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan. Salah satu tujuan penting sebuah perusahaan yang berorientasi pada laba adalah dengan menghasilkan tingkat pengembalian atas modal yang digunakan. Untuk mencapai tujuan tersebut dibutuhkan strategi perusahaan dalam melakukan pengendalian kinerja dengan melakukan analisis kinerja keuangan perusahaan. Salah satu sarana pengendalian kinerja adalah menggunakan laporan keuangan karena laporan keuangan memberikan informasi hasil kerja dalam periode tertentu.

Alat ukur untuk pengendalian kinerja keuangan perusahaan dengan sarana laporan keuangan adalah penggunaan anggaran. “Anggaran merupakan suatu rencana kerja jangka pendek yang disusun berdasarkan kegiatan jangka panjang yang ditetapkan dalam proses penyusunan *programming*” (Mulyadi, 2001:488). Anggaran sebagai alat ukur bertujuan untuk membandingkan antara rencana dengan pelaksanaan sehingga dapat melihat perbandingan persentase kinerja dan penyimpangan yang terjadi. “Anggaran memiliki beberapa tujuan utama yaitu(1) rencana strategis;(2) koordinasi aktivitas beberapa bagian organisasi;(3) serta evaluasi kinerja aktual manajer” (Anthony, Govindarajan, 2015:75).

“Anggaran menjadi alat ukur terhadap pengendalian kinerja karena anggaran memberikan wewenang kepada para manajer pusat tanggung jawab untuk mengendalikan biaya tertentu dengan tujuan yang telah ditetapkan tanpa meminta persetujuan wewenang dari manajer yang lebih tinggi” (Anthony, Govindarajan, 2015:76). Anggaran disusun melalui manajer pusat-pusat pertanggungjawaban dengan membuat laporan anggaran dan realisasinya untuk dipertanggungjawabkan oleh setiap pusat pertanggungjawaban.

Pada umumnya setiap unit bisnis berfokus hanya pada pusat pendapatan dan pusat biaya. Akibatnya perusahaan terfokus pada peningkatan pendapatan dan penurunan biaya. Apabila investasi dalam bentuk aktiva dimanfaatkan dengan benar, maka perusahaan juga akan memperoleh keuntungan yang cukup besar. “Perusahaan yang memfokuskan diri pada laba tanpa mempertimbangkan aktiva yang digunakan untuk menghasilkan laba tersebut tidaklah mencukupi untuk proses pengendalian.” (Anthony, Govindarajan, 2015:76).

Tujuan dari menghubungkan laba dengan investasi adalah untuk memotivasi para manajer unit usaha guna mencapai sasaran-sasaran perusahaan. “Perusahaan memiliki dua sasaran kinerja : (1) manajer harus menghasilkan laba yang mencukupi dari sumber daya yang digunakan; (2) manajer dapat menggunakan sumber daya tambahan hanya jika penggunaan tersebut menghasilkan tingkat pengembalian yang memadai.” (Anthony, Govindarajan, 2015:336). Ukuran kinerja keuangan perusahaan dapat dianalisis menggunakan ratio *profitabilitas* antara laba dengan investasi dalam bentuk aktiva untuk memperoleh laba.

PT Cingsangkan merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang manufaktur yang didirikan pada tahun 1974. Peneliti menggunakan PT Cisangkan sebagai objek penelitian dikarenakan PT.Cisangkan merupakan pelopor dalam bidang manufaktur berbasis beton. Dalam melakukan aktivitas operasionalnya PT Cisangkan membutuhkan pengendalian untuk dapat mengoptimalkan sasaran dan tujuan yang ingin dicapai perusahaan. Berdasarkan laporan keuangan PT Cisangkan, pendapatan bersih, beban usaha, dan laba perusahaan tiga tahun terakhir adalah sebagai berikut :

Tabel 1.1 Laporan Anggaran Laba Rugi PT Cisangkan

Keterangan	Tahun								
	2013			2014			2015		
	Anggaran	Realisasi	Pencapaian (%)	Anggaran	Realisasi	Pencapaian (%)	Anggaran	Realisasi	Pencapaian (%)
Penjualan*	388 X	362 X	93.3	404 X	376 X	93.06	450 X	375 X	83.3
Beban	78 X	80 X	102.5	86 X	86 X	100	98 X	92 X	93.8
Laba	59 X	38 X	64.4	58 X	40 X	68.9	67 X	36 X	53.7

\*X merupakan bilangan tertentu.  
Sumber : Laporan Keuangan PT Cisangkan

Kinerja keuangan sebuah perusahaan dapat diukur dengan menganalisis target-target anggaran yang telah dibuat oleh perusahaan. Berdasarkan data yang telah dijabarkan, kinerja keuangan PT Cisangkan dapat digambarkan dengan menganalisis pencapaian penggunaan anggaran perusahaan pada tiga periode.



Pada tahun 2013 pencapaian anggaran penjualan sebesar 93%, tahun 2014 pencapaian anggaran masih pada angka yang sama, sedangkan pada tahun 2015 terjadi penurunan pada pencapaiannya. Beban pada tahun 2013 melampaui dari target anggarannya, sedangkan pada tahun 2014 pencapaian sama dengan anggarannya, dan pencapaian pada tahun 2015 lebih rendah dari anggarannya. Pencapaian anggaran pada laba cenderung fluktuatif, pada tahun 2013 pencapaian anggaran laba sebesar 64.4% meningkat pada tahun 2014 dan mengalami penurunan tinggi pada tahun 2015.

Beberapa faktor melambatnya pertumbuhan industri properti disebabkan oleh Perlambatan ekonomi berkisar 4-4,5 persen, depresiasi Rupiah terhadap dollar AS menyentuh level Rp 13.400. Kebijakan-kebijakan pemerintah yang tidak jelas serta aturan perpajakan yang membebani, dituding sebagai penyebab pasar properti semakin lesu (Hilda, 2015, Kompas Online). Penurunan permintaan properti berbanding lurus dengan penjualan perusahaan PT Cisangkan karena produksi PT.Cisangkan merupakan salah satu supplier dari bidang industri properti.

Kondisi demikian sangat menarik untuk dievaluasi, dalam rangka mengetahui penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian pada perusahaan. Cara mengetahui optimalisasi penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian dalam menilai kinerja keuangan dapat dianalisis menggunakan rasio *profitabilitas Return Of Investment* dan Laba Residual menggunakan anggaran sebagai alat ukurnya.

Berdasarkan uraian diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai penggunaan anggaran yang dituangkan dalam judul sebagai

berikut: “Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Kinerja Keuangan Perusahaan PT Cisangkan.”

## **1.2 Identifikasi Masalah**

Berdasarkan latar belakang tersebut maka dapat diidentifikasi beberapa masalah seperti berikut :

1. Bagaimana penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian PT Cisangkan.
2. Bagaimana kinerja keuangan perusahaan PT Cisangkan.
3. Bagaimana pengaruh penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian terhadap kinerja keuangan perusahaan PT Cisangkan.

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian pada PT. Cisangkan.
2. Untuk mengetahui kinerja keuangan perusahaan pada PT. Cisangkan.
3. Untuk mengetahui pengaruh penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian terhadap kinerja keuangan perusahaan PT. Cisangkan.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Hasil penelitian diharapkan memiliki beberapa manfaat sebagai berikut :

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan referensi atau masukan bagi perkembangan ilmu akuntansi manajerial khususnya pada ilmu pengendalian manajerial.

## 2. Manfaat Praktis .

### a. Bagi penulis

Penelitian diharapkan dapat menjadi aplikasi ilmu yang telah diperoleh selama menempuh pendidikan di Univeritas Khatolik Parahyangan.

### a. Bagi Perusahaan

Penelitian dan hasil penelitian diharapkan dapat menyubangkan pemikiran melalui saran-saran dalam memperbaiki dan menyempurnakan penggunaan anggaran pada PT Cisangkan.

### b. Bagi Pembaca

Diharapkan penelitian dapat membuka wawasan baru dan sebagai sumber referensi mengenai penggunaan anggaran pada perusahaan.

## 1.5 Objek Penelitian

Perusahaan yang akan menjadi objek penelitian adalah PT Cisangkan.

## 1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika dalam penulisan ini sebagai berikut :

**BAB I Pendahuluan**, bab ini menjelaskan mengenai latar belakang, identifikasi masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, objek penelitian, sistematika penelitian.

**BAB II Kajian Pustaka**, bab ini menjelaskan mengenai proses bisnis industri manufaktur bahan bangunan, teori-teori pendukung, hipotesis penelitian.

**BAB II Metode Penelitian**, bab ini menjelaskan mengenai metode penelitian yang digunakan penulis untuk menganalisis indentifikasi masalah.

**BAB IV Objek Penelitian**, bab ini menjelaskan mengenai sejarah, visi misi, proses bisnis PT Cisangkan, dan struktur organisasi.

**BAB V Hasil Penelitian**, bab ini menjelaskan mengenai hasil penelitian atas penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian, kinerja keuangan perusahaan, serta pengaruh anggaran sebagai alat pengendalian terhadap kinerja keuangan PT Cisangkan.

**BAB VI Kesimpulan dan Saran**, bab ini berisikan kesimpulan atas hasil penelitian dan saran-saran dapat diterapkan dalam memperbaiki kinerja keuangan PT Cisangkan.