

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan penulis pada *Two Hands Full*, maka dapat ditarik beberapa kesimpulan :

1. Faktor yang dipertimbangkan oleh *Two Hands Full* dalam memilih pemasok selama ini berdasarkan harga beli yang ditawarkan oleh pemasok. Biaya perolehan yang selama ini dihitung hanya berdasarkan harga beli ditambah dengan biaya angkut yang diberikan dari masing-masing pemasok. Selain kedua biaya tersebut *Two Hands Full* tidak memperhitungkan *procurement activity cost* dari masing-masing pemasok seperti biaya aktivitas memesan bahan baku, menerima dan menginspeksi bahan baku, memasukkan data bahan baku, menyimpan bahan baku, dan membayar bahan baku ke pemasok. Oleh karena itu *Two Hands Full* memilih pemasok Klasik Beans sebagai pemasok utama.
2. Setelah dilakukan perhitungan menggunakan metode Activity-Based Costing, maka dapat diketahui bahwa keputusan *Two Hands Full* dalam memilih Klasik Beans sebagai pemasok utama kurang tepat. Selama ini *Two Hands Full* melakukan perhitungan berdasarkan traditional costing system sehingga perhitungan mengenai biaya perolehan menjadi kurang akurat. Karena traditional costing system tidak menghitung biaya yang timbul akibat procurement activity dari masing-masing pemasok.
3. *Two Hands Full* belum menerapkan strategic activity-based management. *Strategic Activity-Based Management* dalam cafe dapat mempengaruhi proses pemilihan pemasok *green beans* yang tepat karena dengan sistem tersebut pemilihan pemasok tidak hanya berdasarkan harga perolehan melainkan berdasarkan *total cost of ownership* yang terdiri dari biaya perolehan produk ditambah dengan *procurement activities costs*. Dengan adanya perhitungan *total cost of ownership*, toko dapat mengetahui *procurement activities costs* dari masing-masing pemasok sehingga *cafe* dapat mengetahui bahwa pemasok utama

yang selama ini dipilih oleh *Two Hands Full* ternyata memiliki *procurement activities costs* terbesar dibandingkan dengan pemasok lainnya. Penerapan *Strategic Activity-Based Management* memberikan manfaat bagi toko karena menggunakan informasi yang dihasilkan oleh *activity-based costing system* dalam pengambilan keputusannya

5.2 Saran

Setelah mempelajari keadaan *Two Hands Full* dan berdasarkan kesimpulan di atas, penulis berusaha memberikan saran yang diharapkan dapat berguna untuk perusahaan, yaitu :

1. Sebaiknya *Two Hands Full* mempertimbangkan faktor selain harga beli seperti biaya aktivitas perolehan dari masing-masing pemasok. Informasi biaya tersebut dapat membantu *Two Hands Full* dalam menghitung total biaya perolehan. Setelah mengetahui total biaya perolehan, informasi ini dapat dijadikan dasar untuk pengambilan keputusan.
2. *Two Hands Full* sebaiknya menerapkan *strategic activity-based management*, karena dapat dilihat manfaatnya bahwa akan terjadi penghematan sebesar Rp 2.071.009. Hal ini dapat menjadi keuntungan untuk menekan total biaya perolehan sehingga laba yang didapat menjadi semakin besar.
3. Pemasok yang dipilih sebaiknya adalah Java Frinsa Estate. Karena berdasarkan hasil penelitian didapat penghematan sebesar Rp. 2.071.009. Hal ini disebabkan tambahan biaya aktivitas Java Frinsa Estate paling kecil dibandingkan pemasok lainnya.
4. *Two Hands Full* juga harus menjaga hubungan baik dengan semua pemasok dikarenakan apabila pemasok utama mengalami masalah dengan ketersediaan bahan baku, maka *Two Hands Full* tidak akan kesulitan dalam memperoleh bahan baku dari pemasok lainnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Atkinson, A.A., Rajiv D. Banker, Robert S. Kaplan, Mark S. Young. (2001). Edisi 3. *Management Accounting*. Upper Saddle River, New Jersey: Prentice Hall, Inc.
- Guan, Hansen, dan Mowen. (2009). *Cost Management*. Sixth Edition. South-Western Cengage Learning.
- Hansen, D.R., dan Maryanne M. Mowen. (2010). Edisi 4. *Cost Management: Accounting & Control*. Cincinnati, Ohio: South-Western Publishing, Co.
- Hornigren, Charles. T., Srikant M. Datar, George Foster, M. V. Rajan, C. (2015). *Cost Accounting: A Managerial Emphasis*. Fifteenth Edition. New Jersey: Pearson Prentice Hall International, Inc.
- Kaplan, Robert S. dan Anthony A. Atkinson. (1998). *Advanced Management Accounting*. Third Edition. New Jersey: Pearson Prentice Hall.
- Kaplan, Robert S. dan Robin Cooper. (1998). *Cost and Effect: Using Integrated Cost Systems to Drive Profitability and Performance*. Boston: Harvard Business School Press.
- Romney, Marshall B. dan Paul John S. (2015). Thirteenth Edition. *Accounting Information Systems*. New Jersey: Pearson Education.
- O'Brien, James A, dan George M. Marakas. (2009). Eleventh Edition. *Accounting Information Systems*. New Jersey: Pearson Education.
- Sekaran, Uma dan Roger Bougie. (2013). Edisi 6. *Research Methods for Business : A Skill Building Approach..* United Kingdom : John Willey & Sons, Inc.
- Kaplan, Robert S. dan Robin Cooper. (1997). *Cost and Effect: Using Integrated Cost Systems to Drive Profitability and Performance*. Boston: Harvard Business School Press.