

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah penulis lakukan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Metode yang dilakukan oleh V Hotel & Residence dalam memilih *supplier* adalah dengan cara menganalisis harga beli yang ditawarkan dari *supplier* dan ulasan kinerja *supplier* tersebut dari departemen pembelian di hotel lain. Analisis yang dilakukan disini didasarkan pada perhitungan yang menggunakan *traditional costing*. Sedangkan metode untuk perhitungan *safety stock*, secara praktik V Hotel & Residence belum menerapkan analisis atas perhitungan tersebut. V Hotel & Residence melakukan pemesanan barang kepada *supplier* berdasarkan rata-rata permintaan pelanggan yang diperoleh dari data historis.
2. Metode analisis *supplier* dari V Hotel & Residence belum memadai dikarenakan perusahaan tidak mengidentifikasi biaya yang muncul dari aktivitas-aktivitas untuk memperoleh bahan baku (*procurement activities*). Sama halnya dengan metode perhitungan *safety stock*, perusahaan belum mempertimbangkan adanya ketidakpastian permintaan dan keterlambatan pengiriman sehingga sangat memungkinkan perusahaan mengalami *overstocked* atau *understocked*.
3. Metode yang memadai dalam memilih *supplier* bagi V Hotel & Residence adalah dengan menggunakan metode *activity-based costing*, yaitu memperhitungkan biaya perolehan *supplier* berdasarkan biaya aktivitas yang terjadi atas masing-masing *supplier*. Dan untuk metode yang memadai dalam menghitung *safety stock*, perusahaan dapat menghitung persediaan aman menggunakan informasi biaya

yang dihasilkan oleh metode *activity-based costing*. Dengan menggunakan informasi biaya yang dihasilkan dari metode *activity-based costing*, maka perusahaan akan menghemat biaya yang timbul dan dampaknya laba operasional perusahaan akan meningkat.

4. Peranan analisis pemilihan *supplier* menggunakan *activity-based costing* yang memadai adalah V Hotel & Residence dapat terbantu dalam mengambil keputusan *supplier* yang paling tepat berkaitan dengan pemilihan *supplier*, dalam hal ini adalah *supplier* yang memiliki harga terendah, sehingga perusahaan dapat meningkatkan laba operasionalnya dengan menghemat biaya perolehan *supplier*. Sedangkan peranan perhitungan *safety stock* menggunakan *activity-based costing* dapat menghasilkan informasi yang akurat sehingga perusahaan dapat melakukan penghematan biaya terhadap pembelian barang dan akan meningkatkan laba operasional perusahaan.

5.2. Saran

Berdasarkan kesimpulan yang telah penulis sampaikan diatas, penulis mencoba memberikan beberapa saran antara lain :

1. V Hotel & Residence sebaiknya menggunakan *activity-based costing* dalam melakukan perhitungan biaya karena *activity-based costing* memberikan informasi biaya yang lebih akurat sehingga keputusan yang diambil akan lebih tepat. Perusahaan juga sebaiknya mempertimbangkan aktivitas-aktivitas perolehan (*procurement activities*) yang terjadi terkait dengan pembelian.
2. V Hotel & Residence juga sebaiknya dapat mengurangi biaya aktivitas perolehan (*procurement activities*) dengan beberapa cara, yaitu :
 - i. Mengetahui kuantitas yang tepat untuk dipesan dengan menghitung *economic order quantity* dan juga kapan harus

- memesan atau *reorder point* dari barang tersebut, sehingga tidak menimbulkan biaya persediaan yang besar.
- ii. Menghitung *safety stock* yang diperlukan perusahaan, sehingga mencegah terjadi kemungkinan *overstocked* atau *understocked*.
 - iii. Melakukan pemesanan dengan lebih murah menggunakan *e-mail*.
3. V Hotel & Residence menerapkan perhitungan dan analisis *supplier* dan *safety stock* menggunakan informasi biaya yang dihasilkan menggunakan *activity-based costing* untuk setiap barang yang dibeli untuk memenuhi permintaan pelanggan selama kegiatan bisnisnya berlangsung, sehingga perusahaan dapat menghemat biaya yang timbul guna meningkatkan laba operasional dan menghasilkan keputusan yang lebih tepat.

DAFTAR PUSTAKA

- Carter, W. K., & Usry, M. F. (2002). *Cost Accounting* (13th Edition ed.). Canada: South-Western Publishing Company.
- Galih. (2016, 7 10). *hotelier.co.id*. Retrieved from <http://hotelier.co.id/apa-saja-biaya-yang-ditanggung-oleh-hotel/>.
- Hansen, D. R., Maryanne, M. M., & Liming, G. (2007). *Cost Management Accounting and Control*. Canada: South Western College Pub.
- Horngern, C. T. (n.d.).
- Horngern, C. T., Madhav, R. V., & Srinkat, D. M. (2017). *Cost Accounting: A Managerial Emphasis* (16th Edition ed.). (P. Education., Ed.) Essex.
- Institute, S. (n.d.). *Getting Started with SAS: Activity-Based Management 6.3*. USA: SAS Publishing.
- Kaplan, R. S., & Atkinson, A. A. (2013). *Advanced Management Accounting* (3rd Edition ed.). New Jersey: Prentice-Hall International.
- Mowen, M. M., Hansen, D. R., & Heitger, D. L. (2016). *Cornerstones of Managerial Accounting* (6th Edition ed.). Canada: Cengage Learning.
- Mulyadi. (2009). *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: STIE YPKPN.
- Robert, K. S., & Cooper, R. (1998). *Cost and Effect: Using Integrated Cost Systems Drive Profitability and Performance*. Boston: Harvard Business School Press.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2013). *Research Methods for Business: A Skill Building Approach*. New Jersey: John Wiley and Sons.
- Statistik, B. P. (2016). *bandungkota.co.bps.co.id*. Retrieved from <http://bandungkota.bps.go.id/statictable/2017/08/29/119/-jumlah-akomodasi-hotel-menurut-klasifikasi-di-kota-bandung-2016.html>
- Y, S. (2015, 7 6). *Nasional: Pikiran Rakyat*. Retrieved from www.pikiranrakyat.com/wisata/2015/06/07/330185/perputaran-uang-sektor-pariwisata-di-kota-bandung-capai-rp-5-t