

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Faktor yang Mempengaruhi Waktu Standar

Berdasarkan hasil observasi, faktor-faktor yang mempengaruhi standar waktu kerja pada perusahaan Post Mode adalah:

1. Variasi yang terdapat pada kemeja seperti sambungan lengan, kantong, dan kombinasi bahan.
2. Terdapat perbedaan performa karyawan pada saat observasi sehingga selain waktu observasi perlu pertimbangan dalam menghitung waktu normal, sehingga digunakan *performance rating*.
3. Sistem pengupahan memiliki dampak pada standar waktu kerja karena karyawan pada divisi penjahitan dibayar berdasarkan jumlah produksi kemeja namun karyawan pada divisi lainnya dibayar per hari. Hal tersebut menyebabkan karyawan pada divisi penjahitan bekerja lebih cepat daripada karyawan pada divisi lainnya.

5.2. Total Waktu Standar Maksimum dan Minimum Pembuatan Kemeja

Tabel 5.1 dan tabel 5.2 merupakan rekap dari total waktu standar untuk membuat 6 kemeja model 1 dan model 2.

Tabel 5.1

Rekap Total Waktu Standar Model 1

Kegiatan	Total Waktu Standar Per Divisi (detik)	
	Minimum	Maksimum
Pemotongan	223.89	638.15
Distribusi	237.47	237.47
Penjahitan model 1	5359.42	7941,42
Penyelesaian	1657.04	1738.68

Kegiatan	Total Waktu Standar Per Divisi (detik)	
	Minimum	Maksimum
Pengepakan	176.65	205.05
Total Waktu Standar	7654.47	10740.77

Sumber: hasil pengolahan data

Tabel 5.2

Rekap Total Waktu Standar Model 2

Kegiatan	Total Waktu Standar Per Divisi (detik)	
	Minimum	Maksimum
Pemotongan	223.89	638.15
Distribusi	237.47	237.47
Penjahitan model 2	7273.79	8278.40
Penyelesaian	1462.92	1462.92
Pengepakan	176.65	205.05
Total Waktu Standar	9374.71	10821.99

Sumber: hasil pengolahan data

Pada divisi pemotongan total waktu standar yang diperlukan untuk menyelesaikan proses pemotongan bagi 1 *batch* minimum 31608,2 detik (8 jam 46 menit 48,2 detik) dan maksimum 90876,58 detik (25 jam 14 menit 36,58 detik).

5.3. Saran untuk Perusahaan

Perusahaan dapat menggunakan data waktu standar sebagai acuan dalam membuat beragam keputusan manajemen operasi lainnya, seperti:

1. Waktu standar dapat menjadi pembanding bila ada pergantian layout, pembaharuan teknologi, dan perubahan proses produksi.
2. Pada *aggregate planning* waktu standar dapat menjadi dasar untuk menentukan kapasitas yang dimiliki oleh perusahaan dalam rangka menentukan kebijakan agregat yang tepat.

3. Waktu standar dapat digunakan untuk mengukur performa dari seorang karyawan dalam melakukan tugasnya.
4. Waktu standar dapat digunakan untuk menentukan biaya tenaga kerja perusahaan dan harga jual dari kemeja.
5. Pada penjadwalan produksi waktu standar dapat menjadi dasar untuk menghitung lama waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan sebuah permintaan sehingga dapat membantu proses penjadwalan.
6. Jumlah kebutuhan karyawan harian (*staffing*) dapat diukur berdasarkan jumlah kemeja yang dipesan serta berapa waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pesanan tersebut berdasarkan waktu standar yang ada.

5.4. Saran untuk Penelitian Lainnya

Skripsi ini dapat digunakan sebagai referensi dalam penelitian lain maupun penelitian lanjutan terhadap perusahaan Post Mode. Pada penelitian lain yang sejenis perhitungan waktu *allowance* dapat lebih spesifik dengan memperhatikan *learning curve*, kelelahan (*fatigue*), dan *delay*. Penentuan *performance rating* juga dapat dilakukan dengan lebih objektif bukan hanya berdasarkan penilaian subjektif peneliti. Penelitian lanjutan juga dapat dilakukan pada perusahaan Post Mode dengan topik-topik seperti:

1. *Aggregate planning*
2. Penjadwalan
3. Hubungan antara sistem pengupahan dengan kinerja karyawan
4. Penelitian lainnya yang berhubungan dengan waktu produksi

DAFTAR PUSTAKA

- Greene, Jack. 2013. *Industrial Engineering: Theory, Practice & Application*. Amazon.
- Handriansyah, Handri. 2015. *Industri Tekstil Semakin Terpuruk | Pikiran Rakyat*. 24 Mei. Accessed September 9, 2017. <http://www.pikiran-rakyat.com/ekonomi/2015/05/24/328425/industri-tekstil-semakin-terpuruk>.
- Heizer, Jay, and Barry Render. 2011. *Operations Management*. New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Krajewski, Lee, Larry Ritzman, and Manoj Malhotra. 2006. *Operations Management Processes and Value Chains*. New Jersey: Pearson Education, Inc.
- PT Agranet Multicitra Siberkom. 2011. *Setiap Hari 400 Turis Malaysia Berbelanja di Pasar Baru*. 2 Agustus. diakses pada September 2017, 9. <http://news.detik.com/berita-jawa-barat/1694992/setiap-hari-400-turis-malaysia-berbelanja-di-pasar-baru>.
- PT Pikiran Rakyat. 2017. *Pemkot Bandung Beri Kemudahan Bagi Pelaku Bisnis Tekstil | Pikiran Rakyat*. 13 Juni. diakses pada September 9, 2017. <http://www.pikiran-rakyat.com/bandung-raya/2017/06/13/pemkot-bandung-beri-kemudahan-bagi-pelaku-bisnis-tekstil-403125>.
- Salvendy, Gavriel. 2001. *Handbook of Industrial Engineering: Technology and Operations Management*. New York: John Wiley & Sons Inc.
- Sekaran, Uma, and Roger Bougie. 2013. *Research Methods for Business*. Chichester: John Wiley & Sons Ltd.
- Yuwanto, Endro. 2010. *Produksi Tekstil di Kabupaten Bandung Menurun | Republika Online*. 2 November. diakses pada September 9, 2017. <http://www.republika.co.id/berita/breaking-news/ekonomi/10/11/02/143753-produksi-tekstil-di-kabupaten-bandung-menurun>.