



Universitas Katolik Parahyangan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Terakreditasi A

SK BAN –PT NO: 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014

**Analisis Strategi Pengembangan Usaha Koperasi Simpan
Pinjam Sejahtera Bersama Cabang Pasirkaliki Bandung**

Skripsi

Oleh

Daiva Narda Pramesti Diantoro

2012320079

Bandung

2017



Universitas Katolik Parahyangan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Terakreditasi A

SK BAN –PT NO: 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014

**Analisis Strategi Pengembangan Usaha Koperasi Simpan
Pinjam Sejahtera Bersama Cabang Pasirkaliki Bandung**

Skripsi

Oleh

Daiva Narda Pramesti Diantoro

2012320079

Pembimbing

Sanerya Hendrawan, Ph.D

Bandung

2017

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis



Tanda Pengesahan Skripsi

Nama : Daiva Narda Pramesti Diantoro
Nomor Pokok : 2012320079
Judul : Analisis Strategi Pengembangan Usaha Koperasi Simpan Pinjam
Sejahtera Bersama Cabang Pasirkaliki Bandung

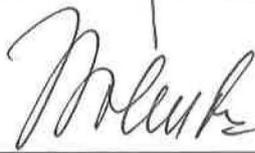
Telah diuji dalam Ujian Sidang jenjang Sarjana
Pada Kamis, 20 Juli 2017
Dan dinyatakan **LULUS**



Tim Penguji
Ketua sidang merangkap anggota
Dr. Maria Widyarini, S.E., M.T.

: 

Sekretaris
Sanerya Hendrawan, Ph.D.

: 

Anggota
Dr. Margaretha Banowati Talim, Dra., M.Si.

: 

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Dr. Pius Sugeng Prasetyo, M.Si.



Pernyataan

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Daiva Narda Pramesti Diantoro

NPM : 2012320079

Program Studi : Ilmu Administrasi Bisnis

Judul : Analisis Strategi Pengembangan Usaha Koperasi Simpan
Pinjam Sejahtera Bersama Cabang Pasirkaliki Bandung

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya tulis ilmiah sendiri dan bukanlah merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik oleh pihak lain. Adapun karya atau pendapat pihak lain yang dikutip, ditulis sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh tanggung jawab dan bersedia menerima konsekuensi apapun sesuai aturan yang berlaku apabila dikemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar.

Bandung, 11 Agustus 2017

Daiva Narda Pramesti Diantoro

Abstrak

Nama : Daiva Narda Pramesti Diantoro
NPM : 2012320079
Judul : Analisis Strategi Pengembangan Usaha Koperasi Simpan Pinjam
Sejahtera Bersama Cabang Pasirkaliki Bandung

Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki merupakan Koperasi yang melayani masyarakat dengan menyediakan produk-produk simpan pinjam. Di era seperti sekarang banyak sekali masyarakat yang membutuhkan produk simpan pinjam dengan keamanan dan keutungan yang cukup tinggi untuk masing-masing yang menggunakan produk simpan pinjam. Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama ini mempunyai penawaran produk simpan pinjam yang sangat menarik untuk masyarakat dan terjamin keamanannya. Berdasarkan hal tersebut dalam penelitian ini akan membahas dan menganalisa prospek ke depan Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki dan strategi-strategi apa saja yang dilakukan untuk menghadapi persaingan –persaingan yang ada.

Penelitian ini bertujuan untuk membahas dan menganalisa prospek kedepan untuk pengembangan Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki dan langkah strategi apa saja untuk menghadapi persaingan-persaingan yang ada di depan demi mewujudkan prospek-prospek yang direncanakan berjalan dengan baik. Metode penelitian yang dilakukan adalah dengan kualitatif deskriptif. Teknik yang digunakan untuk dalam mengumpulkan data adalah dengan teknik wawancara dan pengamatan untuk mengetahui informasi yang diperlukan untuk dibahas. Data tersebut berfokus dianalisis dengan menggunakan faktor persaingan *Five Forces Michael Porter* dan apa saja strategi yang dilakukan Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki dalam menghadapinya.

Dengan hasil analisa yang dilakukan terhadap Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki, dapat ditarik kesimpulan prospek kedepan Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki sudah baik dengan menerapkan strategi pengembangan usaha terkonsentrasi di bidang simpan pinjam, dan langkah strategi untuk menghadapi persaingan yang ada dengan analisis strategi menghadapi *Five Forces Michael Porter*.

Berdasarkan data dan analisis yang dilakukan, penulis memberikan saran untuk Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki di harapkan dapat menjalankan semua prospek kedepan dan melakukan semua strategi-strategi yang sudah diterapkan dengan baik.

Kata kunci : Koperasi, Strategi, Pengembangan Usaha terkonsentrasi,

Abstract

Name : Daiva Narda Pramesti Diantoro
NPM : 2012320079
Title : Business Development Strategy Analysis of Sejahtera Bersama Savings and Loans Cooperative Pasirkaliki Branch Bandung

Sejahtera bersama savings and loans cooperative pasirkaliki branch is cooperatives that serves and provide savings and loan products . In the current era, a lot of people who need savings and loan products with security and benefits that high enough to which who use the savings and loan. Sejahtera bersama savings and loans cooperative has very interesting product to offer regarding savings and loans for the community and guaranteed its save. Based on that thing, this study will discuss and analyst the company future prospect of sejahtera bersama savings and loans cooperative pasirkaliki branch and strategies had done to face existing competitions .

This study aims to discuss and analyze the future prospects for the development of the Sejahtera bersama Cooperative Savings Along with Pasirkaliki branch and any strategic steps to face the competition in the future in order to realize the prospects are planned to run well. The research method is qualitative descriptive. Techniques used to collect data is by interview and observation techniques to find out the information needed to be discussed. The data focus is analyzed by using the competition factor Five Forces Michael Porter and what are the strategies undertaken by Sejahtera bersama Cooperative Savings and Loans Pasirkaliki branch to facing it.

With the results of analysis conducted on Sejahtera bersama Cooperative Savings and Loans Pasirkaliki branch, can be concluded future prospects Sejahtera Bersama Cooperative Savings and Loans Pasirkaliki branch is good enough by applying the strategy of business development is concentrated in the field of savings and loans, and strategy steps to face the existing competition with strategy analysis Facing Five Forces Michael Porter.

Based on the data and analysis that has been done, the authors provide suggestions for Sejahtera bersama Cooperative Savings and Loans Pasirkaliki branch is expected to run all future prospects and do all the strategies that have been applied properly.

Keywords: Cooperative, Strategy, Concentrated Business Development

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, karena berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **“Analisis Strategi Pengembangan Usaha Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama Cabang Pasirkaliki Bandung”**.

Penulisan penelitian ini disusun sebagai kelengkapan untuk menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Parahyangan, Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan

Dalam penulisan skripsi ini banyak pihak-pihak yang terlibat untuk memberikan bantuan serta dukungan moral serta moril sehingga skripsi ini dapat selesai. Oleh karena itu, pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya pada semua pihak yang telah memberikan dukungan tersebut, khususnya kepada :

1. Ayah Ibu, Adikku, Eko Triono Antoro dan Ida Hayati selaku orang tua dan Bimo Dwiangga Ariantoro tercinta. Terimakasih atas segala doa,dukungan,kasih sayang yang besar yang telah diberikan kepada saya.

2. Keluargaku tercinta Kakek, Nenek, Tante Ina, Om Osa, Tante Early, Om Iwan, Nesya, Firly, Taniya, Ridho dan semua keluarga besar terima kasih atas doa dan dukungan yang telah diberikan.
3. Kepada Fahadz Abu Bakar, Mamah Ate dan Bapak Sutrisna tercinta terimakasih banyak atas segala doa, dukungan, kesetiaan membantu saya dan meluangkan waktu untuk ke Bandung menemani saya dalam mengerjakan skripsi ini.
4. Yth. Bapak Sanerya Hendrawan, Ph.D. selaku pembimbing skripsi yang dengan penuh kesabaran telah membimbing dan membantu saya dalam penulisan skripsi ini.
5. Om Roni selaku *branch manager* KSP Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki. Dan Ibu Ida Hayati Selaku FA KSP Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki
6. Yth. Bapak Dr. Pius Sugeng Prasetyo selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Parahyangan.
7. Yth. Ibu Dr. Margaretha Banowati Talim, Dra., M.Si. selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Parahyangan.
8. Yth. Bapak Yoke Pribadi, S.AB., M.Si. selaku Sekertaris Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Parahyangan.
9. Seluruh Staf Dosen dan Staf Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan seluruh Dosen di Universitas Katolik Parahyangan yang telah

membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan studi. Ilmu-ilmu yang kalian berikan InsyaAllah bermanfaat..

10. Sahabat-sahabatku tercinta “GALAXY” Fakhrunnisa Nurdina, Adinda Glyricidia, Mahsa Esmeralda, Maria Ivena Agustine, Sindi Cintya Devi, Ulvi Yulviani, Rahmi Anggita, dan Parisa Munjia untuk segala canda tawa yang diberikan selama kuliah di Universitas Katolik Parahyangan
11. Sahabat tercinta Ovi Karilia, Stella Chandra, Nesha, Amanda Muthia, Dylan Milanda, Givari Meidia dan Della Andiani terimakasih atas dukungan dan doa kalian,sukses untuk kalian.
12. Teman-teman Ilmu Administrasi Bisnis 2012, teman-teman FISIP (Buku Pesta Cinta), Seluruh mahasiswa dan mahasiswi Universitas Katolik Parahyangan terimakasih atas canda tawa yang telah kita lewati bersama.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, penulis sangat mengharapkan masukan,kritik dan saran yang bersifat membangun kearah perbaikan dan penyempurnaan untuk skripsi ini. Semoga penelitian yang disusun ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Bandung, 20 Juli 2017

Penulis,

Daiva Narda Pramesti Diantoro

DAFTAR ISI

Abstrak	i
<i>Abstract</i>	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.2 Definisi pengembangan usaha.....	10
2.2.1 Strategi Pengembangan yang Terkonsentrasi	11
2.3 Definisi Manajemen Strategis	11
2.4 Analisis Lingkungan Eksternal	15
2.4.1 Lingkungan Umum	15
2.4.2 Lingkungan Industri	16
2.4.3 Lingkungan Operasional	23
2.5 Analisis Lingkungan Internal	24
2.6 Penelitian Terdahulu	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	29

3.1 Jenis Penelitian	29
3.2 Metode Penelitian	30
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Jenis dan Sumber Data	32
BAB IV OBJEK PENELITIAN.....	33
4.1 Koperasi Sejahtera Bersama secara umum	33
4.1.1 Ragam produk dan pelayanan	37
4.2 Visi dan Misi	39
4.3 Struktur Organisasi.....	40
4.3.1 Uraian Jabatan (<i>Job Description</i>).....	41
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
5.1 Strategi Pengembangan yang Terkonsentrasi	46
5.2 Rencana KSP-SB.....	48
5.3 Analisis Lingkungan Eksternal	50
5.3.1 Lingkungan Umum	50
5.3.2 Analisis Lingkungan Industri	53
5.3.3 Lingkungan Operasional	60
5.4 Analisis Lingkungan Internal	63
5.5 Matriks SWOT KSP-SB Paskal	67
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	72
6.1 Kesimpulan.....	72
6.1.1 Rencana kedepan yang akan dilakukan untuk mengembangkan KSP-SB paskal.....	72
6.1.2 Strategi-strategi yang akan dilakukan KSP-SB Paskal untuk mengembangkan KSP-SB Paskal Bandung.....	73
6.2 Saran.....	75
Daftar Pustaka	76

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perbandingan Rencana dan Realisasi Sisa Hasil Usaha Sebelum Pajak.....	5
Tabel 2.1	Matriks Swot	2
Tabel 2.2	Jurnal Nasional.....	27
Tabel 5.1	Matriks SWOT	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Five Forces Porter	22
Gambar 4.1	Logo Koperasi Sejahtera Bersama	34
Gambar 4.2	Struktur Organisasi KSP-SB Pasirkaliki	41
Gambar 5.1	Unit Simpan Pinjam Sejahtera Bersama.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Interview Guideline

Lampiran 2 Dokumentasi

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pengembangan usaha adalah Tugas dan proses persiapan analitis tentang peluang pertumbuhan potensial, dukungan dan pemantauan pelaksanaan peluang pertumbuhan usaha, tetapi tidak termasuk keputusan tentang strategi dan implementasi dari peluang pertumbuhan usaha .Sedangkan untuk usaha yang berskala besar dan mapan , terutama di bidang teknologi industri yang terkait “Pengembangan usaha” istilah yang sering mengacu pada pengaturan dan mengelola hubungan strategis dan aliansi dengan yang lain, perusahaan pihak ketiga. Dalam hal ini perusahaan dapat memanfaatkan satu sama lain keahlian , teknologi atau kekayaan intelektual untuk memperluas kapasitas mereka untuk mengidentifikasi, meneliti, menganalisis dan membawa ke pasar bisnis baru dan produk baru, pengembangan bisnis berfokus pada implementasi dari rencana bisnis strategis melalui ekuitas pembiayaan, akuisisi / divestasi teknologi, produk, dan lain – lain .

Sedangkan untuk usaha yang besar terutama di bidang teknologi industri pengembangan usaha adalah istilah yang sering mengacu pada pengaturan dan mengelola hubungan strategis dan aliansi.

Koperasi menurut Undang-Undang Nomor 25 Tahun 1992 tentang Perkoperasian merupakan suatu badan usaha, sehingga koperasi tetap harus tunduk terhadap kaidah-kaidah perusahaan dan prinsip-prinsip ekonomi yang

berlaku. Karena itulah koperasi harus tetap dapat menghasilkan keuntungan demi kelangsungan dan pengembangan usaha-usahanya. Keuntungan di dalam koperasi biasa disebut dengan istilah Sisa Hasil Usaha (SHU). SHU yang tinggi menunjukkan kecenderungan koperasi yang dapat mengelola modalnya secara efisien. Berdasarkan Undang-Undang, SHU merupakan pendapatan koperasi yang diperoleh dalam waktu satu tahun buku dikurangi dengan biaya, penyusutan, dan kewajiban lainnya termasuk pajak dalam tahun buku yang bersangkutan.

Koperasi adalah gerakan ekonomi masyarakat yang berdasarkan atas asas kekeluargaan namun banyak masyarakat belum menyadari berapa besar pengaruh Koperasi bagi perekonomian masyarakat. Koperasi juga bertujuan memajukan kesejahteraan anggota apda khususnya dan masyarakat pada umumnya setiap ikut membangun tatanan perekonomian nasional dalam rangka mewujudkan masyarakat yang maju,adil dan makmur berdasarkan pancasila dan undang-undang dasar 1945. Koperasi saat ini masih tertinggal jauh dibandingkan dengan perkembangan usaha swasta lainnya,hal ini disebabkan adanya masalah-masalah yang dihadapi koperasi terutama aspek keseimbangan,aspek usaha dan modal,modal kerja bagi koperasi sangat penting. Koperasi sendiri harus bisa menentukan strategi-strategi yang tepat agar dapar lebih maju lagi,dan harus mampu bersaing dengan usaha swasta lainnya.

Keuntungan koperasi sebisa mungkin dikembalikan kepada anggota seperti dalam bentuk pembagian sisa hasil usaha yang didasrkan pada besarnya jasa masing – masing anggota. Dengan demikian keuntungan akan terdistribusi secara adil dan kemudian diharapkan perekonomian anggota akan lebih meningkat.

Koperasi-koperasi di Indonesia saat ini ada yang bergerak dalam satu bidang usaha maupun beberapa bidang usaha sesuai dengan tujuannya. Koperasi yang bergerak dalam satu bidang usaha contohnya adalah koperasi produksi, koperasi jasa, koperasi konsumsi dan koperasi simpan pinjam.

Tujuan koperasi adalah menyelenggarakan kepentingan anggotanya dan untuk meningkatkan partisipasi anggotanya di perlukan kerjasama dari seluruh anggota dari koperasi itu sendiri serta pelaksanaannya koperasi harus bersifat terbuka. Selain itu pengurus juga harus bersedia secara terbuka menyampaikan hasil-hasil yang telah dicapai dalam koperasi kepada seluruh anggota. Koperasi memegang peran penting dalam menyejahterakan masyarakat Indonesia. Tujuan koperasi sebagaimana disebut dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 1992 tentang Perkoperasian: “Koperasi bertujuan memajukan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya serta ikut membangun tatanan perekonomian nasional dalam rangka mewujudkan masyarakat yang maju, adil, dan makmur berlandaskan Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945 (Mutasowifin, 2002). Sebagai salah satu Lembaga Ekonomi, awalnya keberadaan koperasi digadang-gadang mampu menjadi sokoguru ekonomi Indonesia. Sebagaimana yang tersirat dalam pasal 33 Undang-Undang Dasar 1945 bahwa pembangunan ekonomi Indonesia yang paling pas dan sesuai dengan watak dan budaya Bangsa Indonesia adalah Koperasi. Namun dalam perkembangan perekonomian yang berjalan demikian cepat ini, justru Koperasi lah yang posisi dan perannya dalam pembangunan ekonomi masih jauh dari lembaga ekonomi lainnya seperti swasta maupun BUMN dengan berbagai sebab dan alasan.

Salah satu Koperasi yang beroperasi di Indonesia adalah Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama (KSP-SB). KSP Sejahtera Bersama adalah bentuk usaha yang berbadan hukum koperasi, didirikan pada tanggal 5 Januari 2004 di Kota Bogor. KSP Sejahtera Bersama memiliki beberapa unit usaha dan anak perusahaan antara lain unit usaha Simpan Pinjam (SB Finance), unit usaha ritel (Sejahtera Bersama Mart), unit usaha perumahan (PT. Cipta Ekatama Nusantara), PT. SB Energi, dan SB Teknologi. SB Finance sendiri sebagai salah satu unit usaha andalan KSP Sejahtera Bersama, telah memiliki 70 Kantor Cabang yang tersebar di Pulau Jawa. Masing-masing unit usaha yang ada di KSP Sejahtera Bersama dikelola oleh orang-orang yang berpengalaman pada bidangnya sehingga KSP Sejahtera Bersama dapat tumbuh dan berkembang menjadi salah satu koperasi ternama di Indonesia.

Dalam rencana pengembangannya, KSP Sejahtera Bersama berusaha untuk dapat terus menjadi organisasi yang dapat dipercaya oleh masyarakat terlebih para anggotanya. Pada tahun 2016 ini KSP Sejahtera Bersama ingin memiliki budaya organisasi yang terbaik dan dapat dilihat dengan mudah pada setiap praktik bisnis yang dilaksanakan oleh seluruh karyawannya. KSP Sejahtera Bersama berusaha untuk terus meningkatkan pelayanannya sedikit demi sedikit mengacu pada pelayanan yang diberikan oleh lembaga keuangan perbankan. Hal tersebut dilakukan oleh KSP Sejahtera Bersama semata-mata untuk meningkatkan tingkat keamanan dan untuk mengantisipasi kasus-kasus kecurangan yang tidak diinginkan untuk terjadi. KSP Sejahtera Bersama menyadari bahwa pertumbuhan dan perkembangannya sangat ditentukan oleh kelancaran operasional yang

dilaksanakan di seluruh kantor cabang KSP Sejahtera Bersama. Saat ini keadaan KSP Sejahtera Bersama bila dilihat dari tabel pendapatan dalam laporan keuangan tahunannya, dapat dikatakan cenderung tidak stabil. Di dalamnya menggambarkan bahwa terdapat beberapa periode yang menunjukkan kinerja yang kurang baik. Hal tersebut dilihat dari laporan realisasi pendapatan dan biaya yang tidak sesuai dengan yang dianggarkan pada Rapat Anggota Tahunan (RAT). Sudah dua tahun berturut-turut pendapatan yang didapat oleh KSP Sejahtera Bersama tidak mencapai target yang telah direncanakan dalam RAT periode sebelumnya. Hal ini dapat mengindikasikan sebagai tren penurunan kemampuan KSP Sejahtera Bersama dalam memperoleh keuntungan atau yang biasa disebut sebagai SHU. Target yang tidak tercapai bisa jadi sebagai gejala dari masalah pengimplementasian strategi yang tidak tepat di KSP Sejahtera Bersama. Jika terus-menerus dibiarkan hal ini akan memberikan dampak negatif terhadap rencana pengembangan Koperasi.

Tabel 1.1 Perbandingan Rencana dan Realisasi Sisa Hasil Usaha Sebelum Pajak

Tahun	Rencana (Rp)	Realisasi (Rp)	Realisasi (%)
2013	105.019.657	150.117.961	142.94
2014	190.265.941	75.615.850	39.74
2015	292.253.775	136.553.254	46.72

Sumber : Koperasi Sejahtera Bersama Pusat Bogor Tahun 2016

Yang terjadi di KSP Sejahtera Bersama ternyata tidak sejalan dengan keadaan dalam industri koperasi pada saat yang bersangkutan. Pada tahun 2014 pencapaian target SHU di KSP Sejahtera Bersama hanya mencapai 39.74% dan pada tahun 2015 pencapaian target SHU hanya sebesar 46.72%, sementara di tahun 2013 KSP

Sejahtera Bersama dapat mencapai target bahkan pencapaiannya melebihi target yang telah dianggarkan. Hal ini berbanding terbalik dengan data perkembangan industri koperasi yang dilansir oleh Kementerian Koperasi dan UKM. Menurut Kementerian Koperasi dan UKM perkembangan koperasi di Indonesia saat ini menunjukkan kinerja yang secara umum positif. Dari data tersebut tergambar bahwa perkembangan SHU dalam industri koperasi di Indonesia tidak mengalami penurunan sejak tahun 2004 hingga tahun 2014, bahkan rata-rata terus menunjukkan peningkatan. Jika hal ini terus menerus dibiarkan dikhawatirkan KSP Sejahtera Bersama tidak dapat bertahan di dalam industri koperasi. Terlepas dari rencana-rencana dan tujuan yang ingin dicapai oleh KSP Sejahtera Bersama, dibutuhkan pula penyusunan strategi yang tepat. Strategi dapat dikatakan sebagai sebuah cara yang dipilih oleh pihak manajemen untuk dapat mencapai tujuan. Tujuan yang berbeda akan memiliki strategi yang berbeda pula.

Pada Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama ini untuk dapat mengembangkan usahanya dengan menggunakan strategi apa saja dan ancaman-ancaman bersaing apa saja yang dihadapi. Atas dasar latar belakang tersebut, maka penulis mengambil judul penelitian **“ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KOPERASI SIMPAN PINJAM SEJAHTERA BERSAMA CABANG PASIRKALIKI BANDUNG”**

1.2 Identifikasi Masalah

Identifikasi masalah sangat diperlukan dalam suatu penelitian yaitu merupakan upaya untuk mengetahui atau mengumpulkan masalah apa saja yang muncul atau dihadapi. Berdasarkan uraian latar belakang masalah yang telah dikemukakan di atas maka dapat diidentifikasi masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana rencana kedepan yang akan dilakukan Koperasi Simpan Pinjam cabang Pasirkaliki untk mengembangkan usahanya?
- 2, Apa strategi yang akan dilakukan dalam pengembangan usaha Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama cabang Pasirkaliki ?

1.3 Tujuan Penelitian

Setiap kegiatan atau aktivitas yang terencana tentu memiliki tujuan termasuk kegiatan penelitian merupakan sasaran dari pemecahan masalah yang dikaji didalam penelitian. Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui bagaimana rencana kedepan yang akan dilakukan Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama
2. Untuk mengetahui strategi yang digunakan dalam pengembangan usaha Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama

1.4 Kegunaan penelitian

Kegunaan penelitian adalah suatu manfaat yang dapat kita rasakan saat melakukan penelitian, diharapkan dapat memberikan manfaat baik secara teoritis dalam rangka meningkatkan pengetahuan dan manfaat praktis dalam rangka memecahkan masalah tersebut.

- **Manfaat Praktis**
 1. Dapat menambah wawasan dan pengetahuan penulis dalam hal simpan pinjam/ kredit dan sebagai langkah penerapan ilmu pengetahuan yang penulis terima di bangku kuliah.
 2. Dapat Memberikan sumbangan pemikiran bagi Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama sebagai bahan pertimbangan dalam rangka mengembangkan strategi pengelolaan yang sudah ada.
 3. Dapat memberi masukan bagi Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama dalam rangka meningkatkan usaha simpan pinjam yang sudah ada.
- **Manfaat teoritis**
 1. Sebagai acuan dasar bagi peneliti untuk melakukan penelitian yang selanjutnya.
 2. Penelitian pada Koperasi Simpan Pinjam Sejahtera Bersama diharapkan dapat menambah ilmu pengetahuan bagi penulis terutama dibidang pengkoperasian.