

BAB IV

KESIMPULAN

Penelitian ini membahas mengenai keadaan *Foreign Direct Investment* (FDI) dalam sektor minyak di Nigeria pada periode waktu 2006 – 2016. Nigeria pada dasarnya memiliki potensi yang besar dalam menarik investor asing memasuki negaranya, tetapi dalam beberapa tahun terakhir, Nigeria telah mengalami penurunan dalam FDI yang memasuki negaranya. Berangkat dari permasalahan tersebut, rumusan penelitian dari penelitian ini adalah **“Faktor-faktor apa yang menyebabkan *Foreign Direct Investment* dalam sektor minyak yang memasuki Nigeria mengalami penurunan di tahun 2006 hingga tahun 2016?”**. Dalam menjawab pertanyaan tersebut, penulis menggunakan konsep-konsep dalam *Foreign Direct Investment* yang terdiri dari FDI sebagai strategi dari J.H. Dunning serta *country risk* dan *political risk* (resiko politik) dari Imad A. Moosa.

Nigeria merupakan salah satu negara berkembang yang pertumbuhan ekonomi negaranya mendapat pengaruh yang signifikan dari investasi asing. Nigeria memiliki sejumlah keunggulan dalam menarik FDI memasuki negaranya dengan pertumbuhan pasar yang kuat, pendapatan perkapita yang semakin meningkat, pengurangan hambatan tarif dan non-tarif, serta upah pekerja yang rendah. Faktor-faktor tersebut telah membuat Nigeria berkontribusi sebesar 70% dari FDI yang memasuki Afrika barat dan 11% dari FDI yang memasuki kawasan Afrika. Sebagai negara penghasil minyak, investasi yang memasuki Nigeria

sebagian besar berada di sektor minyak dan gas. Sektor ini telah memberikan banyak kontribusi bagi Nigeria, seperti meningkatkan peluang kerja, menyumbang PDB Nigeria, meningkatkan pendapatan pemerintah, serta memenuhi pasokan energi dalam negeri dengan harga yang rendah. Sejumlah perusahaan minyak dunia telah menanamkan investasinya selama berpuluh-puluh tahun dalam jumlah aset yang besar melalui anak perusahaannya dalam bentuk usaha bersama dengan badan usaha milik negara yang bergerak dalam sektor minyak dan gas, yaitu *National Petroleum Corporation* (NNPC). Tiga perusahaan minyak asing dengan investasi terbesar di Nigeria diantaranya adalah Royal Dutch Shell, ExxonMobil, dan Chevron Corporation.

Nigeria terus dihadapkan pada sejumlah peristiwa yang diyakini dapat membuat para investor asing tersebut mempertimbangkan kembali keputusannya untuk menanamkan investasinya. Diawali di tahun 2006, telah lahir kelompok militan bernama *Movement for the Emancipation of the Niger Delta* (MEND) yang membuat kawasan Delta Niger, yang merupakan pusat segala kegiatan dalam sektor minyak dan gas di Nigeria, menjadi kawasan yang tidak aman. MEND lahir dilatarbelakangi oleh kekecewaan penduduk di kawasan Delta Niger terhadap kegiatan dalam sektor minyak yang telah menghasilkan permasalahan sosial, ekonomi, dan lingkungan. Dengan alasan yang sama, kelompok-kelompok militan lain pun bermunculan, seperti *Niger Delta Liberation Front* (NDLF) dan *Niger Delta Avengers* (NDA). Serangan yang intens dilancarkan kelompok-kelompok ini terhadap perusahaan minyak asing di kawasan tersebut dan pasukan militer Nigeria yang berusaha menghentikan aksi-aksi mereka. Serangan-serangan tersebut berupa

peledakan fasilitas milik perusahaan minyak, penyanderaan pekerja asing, penembakan pekerja dan pasukan militer, serta sabotase dan pencurian minyak dari fasilitas milik perusahaan minyak asing. Selain menghasilkan situasi yang tidak aman, serangan dari kelompok militan ini juga membuahkan kerugian yang besar, yaitu berupa berkurangnya hasil produksi minyak, biaya perbaikan yang besar bagi fasilitas yang rusak, biaya tambahan untuk membayar biaya keamanan agar fasilitas miliknya tidak menjadi sasaran serangan, serta ketidakmampuan pemenuhan kontrak (*force majeure*) akibat berkurangnya produksi minyak dan fasilitas minyak yang harus ditutup akibat adanya serangan dari kelompok militan.

Faktor dibalik penurunan FDI di Nigeria selanjutnya disebabkan karena adanya rencana perubahan atas kebijakan yang mengatur sektor minyak dan gas di negara tersebut. Nigeria mulai merumuskan *Petroleum Industry Bill* (PIB) di tahun 2008. PIB merupakan kebijakan yang akan diberlakukan dalam sektor minyak dan gas di Nigeria, mencakup berbagai aspek dalam sektor tersebut, dan diharapkan dapat terjamin transparansi dan akuntabilitasnya. PIB ini akan menggantikan berbagai kebijakan yang selama ini berlaku di sektor minyak dan gas di Nigeria. PIB menjadi permasalahan bagi para investor asing di Nigeria karena telah membawa perubahan dalam sejumlah peraturan yang ada, diantaranya adalah adanya perubahan dalam kebijakan fiskal yang membuat para investor asing harus mengeluarkan biaya-biaya tambahan yang besar, adanya persyaratan konten Nigeria yang belum tentu memenuhi kualifikasi yang dibutuhkan oleh perusahaan minyak asing yang bersangkutan, serta adanya keraguan mengenai transparansi dan akuntabilitas dari PIB itu sendiri karena dianggap masih memiliki ruang untuk

adanya penyalahgunaan dan pemanfaatan kekuasaan, memberikan keuntungan-keuntungan tertentu, serta adanya campur tangan politik. Karena masih banyaknya ketidaksepakatan perihal isi dari PIB, PIB telah gagal untuk diloloskan sebagai undang-undang yang siap diberlakukan hingga tahun 2016. Tidak lolosnya PIB ini membuat statusnya menjadi tertunda sehingga PIB dianggap tidak pasti dan kurang kejelasannya disertai dengan peraturan-peraturan baru yang dianggap kurang menguntungkan bagi perusahaan minyak asing yang beroperasi di Nigeria telah membuat perusahaan minyak asing menunda rencana penanaman investasi di Nigeria dan bahkan melakukan divestasi atas aset yang dimilikinya selama ini.

Selain dua permasalahan internal tersebut, Nigeria pun dihadapkan pada keadaan penurunan harga minyak dunia di tahun 2014 hingga tahun 2016. Penurunan harga minyak dunia ini merupakan faktor eksternal yang mampu menyebabkan adanya penurunan dalam arus masuk FDI di Nigeria. Penurunan harga minyak diakibatkan oleh adanya pasokan minyak yang berlebih akibat meningkatnya produksi minyak non-konvensional dari Amerika Serikat dan Kanada serta keputusan OPEC untuk mempertahankan besar produksinya dan adanya penurunan permintaan dari sejumlah konsumen besar, seperti Amerika Serikat dan Tiongkok. Adanya pasokan minyak yang berlebih disertai dengan penurunan permintaan akan minyak telah menyebabkan harga minyak turun secara drastis dimulai dari angka 52 dolar AS di tahun 2014, 31.27 dolar AS di tahun 2015, dan 53.3 dolar AS di tahun 2016. Penurunan harga minyak dunia ini telah menyebabkan penurunan profit dalam jumlah yang besar bagi para perusahaan minyak dunia sehingga membuat perusahaan-perusahaan ini melakukan perubahan

dalam strategi perusahaannya dengan membatasi investasinya serta memperkecil ukuran perusahaan dengan divestasi aset ataupun saham yang memiliki resiko yang tinggi dan membutuhkan biaya yang besar dibandingkan investasi di wilayah lain. Dengan kondisi Nigeria yang tidak aman akibat adanya serangan dari kelompok militan disertai ketidakpastian dalam kebijakan yang mengatur sektor minyak dan gas di negara tersebut, investasi di Nigeria pun menjadi pilihan sebagai investasi yang harus dilepaskan oleh perusahaan minyak tersebut.

Ketiga faktor tersebut telah membuat Nigeria mengalami penurunan terus – menerus dalam jumlah FDI yang memasuki negaranya di tahun 2012 hingga tahun 2016. FDI yang memasuki Nigeria mencapai angka tertinggi di tahun 2011, yaitu sebesar 8.8 miliar dolar AS. Angka ini lantas mengalami penurunan di tahun-tahun selanjutnya, yaitu 7.2 miliar dolar AS di tahun 2012 dan terus menurun mencapai 2.1 miliar dolar AS di tahun 2016. Dengan melihat pada peristiwa-peristiwa yang dihadapi Nigeria sebagai *country risk* dalam bentuk resiko politik yang dimiliki negara tersebut, dapat disimpulkan bahwa ketiga peristiwa tersebut telah membawa dampak tersendiri terhadap kelancaran operasi perusahaan minyak asing di Nigeria sehingga mampu mempengaruhi keputusan para investor asing dalam penanaman investasi di sektor minyak Nigeria. Divestasi yang dilakukan oleh para perusahaan minyak asing merupakan bentuk tindakan perusahaan dalam mengatasi resiko politik dengan cara menghindari resiko yang ada. Penanganan kelompok militan di Delta Niger secara tuntas serta penyelesaian PIB secepatnya dibutuhkan sebagai fokus pemerintah Nigeria agar para investor asing dapat kembali tertarik untuk berinvestasi di Nigeria.

DAFTAR PUSTAKA

Buku

Abbott, Lawrence. *Economics and The Modern World* (New York: Harcourt, Brace & World, 1967).

Appleyard dan Field. *International Economiccs: Trade Theory and Policy* (Singapore: McGraw-Hill Book Co, 1998).

Balaam dan Veseth. *Introduction to International Political Economy* (New Jersey: Pearson Prentice Hall, 2001).

Chauduri, Sarbajit dan Ujjaini Mukhopadhyay. *Foreign Direct Investment in Developing Countries: A Theoretical Evaluation*, (New Delhi: Springer, 2014).

Dunning, John H. *Multinational Enterprises and the Global Economy* (Cheltenham: Edward Elgar Publishing Limited, 2008).

Jackson dan Sorensen. *Introduction to International Relations: Theories and Approaches* (Oxford: Oxford University Press, 2007).

Moosa, Imad A. *Foreign Direct Investment: Theory, Evidence, and Practice* (Basingstoke: Palgrave, 2002).

Naja, Daeng. *Contract Drafting* (Bandung: PT Citra Aditya Bakti, 2006).

Salvatore, Dominick. *Introduction to International Economics* (Singapore: John Wiley & Sons, Inc., 2012).

Stake, Robert E. *Qualitative Research: Studying How Things Work* (New York: The Guilford Press, 2010).

Viotti dan Kauppi. *International Relations and World Politics: Security, Economy, Identity* (New Jersey, Pearson Prentice Hall, 2006).

Laporan Resmi

“Chevron Corporation 2015 Annual Report.” *Chevron (2015 Report)*.

“FDI from Developing and Transition Economies: Implication for Development.” *UNCTAD (World Investment Report 2006)*.

- “GDP Ranking 2015.” *The World Bank* (2015).
<http://databank.worldbank.org/data/download/GDP.pdf>.
- “Nigerian Information & Communication Sector.” *National Bureau of Statistics Nigeria (2010-2012 Report)*.
- “Nigeria Investment Climate Statement 2015.” *US Department of State* (Mei 2015),
<https://www.state.gov/documents/organization/241898.pdf>.
- “Nigerian Manufacturing Sector.” *National Bureau of Statistics Nigeria (2010-2012 Report)*
- “Nigerian Mining and Quarrying Sector.” *National Bureau of Statistics Nigeria (2010-2012 Report)*/
- “Nigerian Trade Sector.” *National Bureau of Statistics Nigeria (2010-2012 Report)*.
- “Shell Annual Report 2012.” *Royal Dutch Shell* (2012 Report).
- Asuni, Judith B. *Blood Oil in the Niger Delta* (Washington, D. C.: *United States Institute of Peace*, 2009).
- UNCTAD. *Investment Policy Review: Nigeria* (Switzerland: United Nations, 2009).
- UNCTAD. *World Investment Report 2005* (Switzerland: United Nations, 2005).
- The Petroleum Industry Draft Bill 2008

Jurnal

- “Implications of Nigeria’s Draft Petroleum Fiscal Policy.” *Deloitte Newsletter* (Maret 2017).
- Abdu, Maryam. “Foreign Direct Investment and Economic Growth in Nigeria.” *Conference of the International Journal of Arts & Sciences* (2013).
- Adesegun, Owolabi, et. al. “Insecurity and Foreign Direct Investment in Nigeria.” *International Journal of Sustainable Development & World Policy* (2015).
- Ajibola, Iyabobola O. “Nigeria’s Amnesty Program: The Role of Empowerment in Achieving Peace and Development in Achieving Peace and Development in Post-Conflict Niger Delta.” *SAGE Open* (Juli-September 2015).

- Ayanwale, Adeolu B. *FDI and Economic Growth: Evidence from Nigeria* (Nairobi: The African Economic Research Consortium, 2007).
- Baffes, John, et. al. "The Great Plunge in Oil Prices: Causes, Consequences, and Policy Responses." *World Bank Groups* (2015).
- Buysse, K. dan E. Vincent. "Factors Explaining Emerging Economies' Growth Slowdown." *NBB Economic Review* (2015).
- Courson, Elias. *Movement for the Emancipation of the Niger Delta: political marginalization, repression, and petro-insurgency in the Niger Delta* (Stockholm: GML Print, 2009).
- Danja, Kabir H. "Foreign Direct Investment and the Nigerian Economy." *American Journal of Economics* no.2 (2012).
- Donwa, P. A. et. al, "Foreign Direct Investment (FDI) Flows into Oil and Gas Sector in Nigeria." *International Journal of Multidisciplinary Research and Development* Vol. 2 Issue 8.
- Essien, Joseph, et. al, "*The Impact of National Security on Foreign Direct Investment (FDI) in Nigeria.*" *IOSR Journal of Business and Management* Vol. 15 Issue 5.
- Nwogwugwu, Ngozi, et al. "Militancy and Insecurity in the Niger Delta: Impact on Inflow of Foreign Direct Investment to Nigeria." *Kuwait Chapter of Arabian Journal of Business and Management Review* Vol.2 No.1 (September 2012).
- Odularu, Gbadebo O. "Crude Oil and the Nigerian Economic performance." *Oil and Gas Business* (2007).
- Ohaeri, Victoria I. *Frequently Asked Questions about the Petroleum Industry Bill* (Lagos: Spaces for Change, 2013).
- Ojih, Joseph. *Problems and Prospects of Investing in Africa: A Case Study of Nigeria* (Walden University,2013).
- Ubhenin, Oscar E. "The Federal Government's Amnesty Programme in the Niger-Delta: An Appraisal." *Journal of Management Science* Vol. 11 No. 21 (2013).
- Okigbo, Awele. "Nigeria: Petroleum Industry BillHistory, Objectives, Institutions, and Controversies." *Advisoy Nextier* (2012).
- Saidu, Sani dan Abdel R. Mohammed. "The Nigerian Petroleum Industry Bill: An Evaluation of the Effect of the Proposed Fiscal Terms on Investment in the

Upstream Sector.” *Journal of Business and Management Sciences Vol. 2 No.2 (2014)*.

Uwadiae, Jim dan P.O. Oviasuyi. “The Dilemma of Niger-Delta Region as Oil Producing States of Nigeria.” *Journal of Peace, Conflict, and Development Issue 16* (November 2010).

Wafure, Obida G. dan Nurudeen Abu. “Determinants of Foreign Direct Investment in Nigeria: An Empirical Analysis.” *Global Journal of Human Social Science Vol. 10 Issue 1 (April 2010)*.

Internet

“A New but Limited Militant Threat in Nigeria.” *Stratfor*.
<https://www.stratfor.com/analysis/new-limited-militant-threat-nigeria>

“About NNPC.” Nigerian National Petroleum Corporation.
<http://www.nnpcgroup.com/AboutNNPC/CorporateInfo.aspx>.

“Audio: ‘General’ John Togo, The New Face of the Niger Delta Insurgency, Speaks to SaharaReporters.” *Sahara Reporters*.
<http://saharareporters.com/2010/12/28/audio-general-john-togo-new-face-niger-delta-insurgency-speaks-saharareporters>

“Average Annual OPEC Crude Oil Price from 1960 to 2017 (in US Dollars per Barrel).” *Statista*. <https://www.statista.com/statistics/262858/change-in-opec-crude-oil-prices-since-1960/>

“Biggest Int’l Oil Investment Company in Nigeria, Royal Dutch Shell to Sack 6.500 Staffs.” *News Wire NGR*. <http://newswirengr.com/2015/07/31/biggest-intl-oil-investment-company-in-nigeria-royal-dutch-shell-to-sack-6500-staff/>.

“Bonga Deep Water Project.” *Offshore Technology*. <http://www.offshore-technology.com/projects/bonga/>.

“Chevron Declares Force Majeure on Nigeria Oil Exports.” *CNBC*.
<http://www.cnb.com/id/25361521>.

“Chevron’s Nigerian Blocks Sale a Move in the Right Direction.” *Forbes*.
<https://www.forbes.com/sites/greatspeculations/2015/06/30/chevrons-nigerian-blocks-sale-a-move-in-the-right-direction/#186f16d93b25>.

“Delayed PIB Passage Frustrates N17.2tn Investment – IOCs.” *Business News*.
<http://businessnews.com.ng/2013/05/26/delayed-pib-passage-frustrates-n17-2tn-investment-iocs/>.

- “Exxon-East Area NGL II, Nigeria.” *Offshore Technology*. http://www.offshore-technology.com/projects/exxon_east/.
- “FDI inflows to Nigeria declined to \$3.4 billion in 2015.” *Financial Nigeria*. <http://www.financialnigeria.com/fdi-inflows-to-nigeria-declined-to-3-4-billion-in-2015-news-315.html>
- “Foreign Direct Investment, net inflows (BoP, current US\$).” *The World Bank*. http://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?end=2015&locations=NG&name_desc=false&start=1970&view=chart
- “Foreign Direct Investment, net inflows (BoP, current US\$),” *Index Mundi*. <https://www.indexmundi.com/facts/indicators/BX.KLT.DINV.CD.WD>.
- “History.” *Chevron*. <https://www.chevron.com/about/history>.
- “History of the Nigerian Petroleum Industry.” *Nigerian National Petroleum Corporation*. <http://nnpcgroup.com/nnpcbusiness/businessinformation/oilgasinnigeria/industryhistory.aspx>.
- “If Low Oil Prices Persist, How Will This Impact Major Oil Companies?” *Seeking Alpha*. <https://seekingalpha.com/article/2804015-if-low-oil-prices-persist-how-will-this-impact-major-oil-companies>.
- “Insurency in Nigeria: How Effective are your force majeure provisions?” *CMS Law-Now*. http://www.cms-lawnow.com/ealerts/2008/08/insurgency-in-nigeria-how-effective-are-your-force-majeure-provisions?cc_lang=en.
- “IOCs’ Divestment of Nigerian Oil Assets.” *Nigerian Best Forum*. <http://www.nigerianbestforum.com/index.php?topic=262847.0;wap>.
- “Joint Venture Operations.” *NNPC*. Nigerian National Petroleum Corporation. <http://www.nnpcgroup.com/NNPCBusiness/UpstreamVentures.aspx>.
- “MEND Leader, Henry Okah was Paid to Assassinate Me – Jonathan.” *Nigerian Monitor*. <http://www.nigerianmonitor.com/mend-leader-henry-okah-was-paid-to-assassinate-me-jonathan/>
- “Milestones in the History of U.S Foreign Relations.” *Office of the Historian*. <http://history.state.gov/milestones/1969-1976/OPEC>.
- “Mobil Producing Nigeria Unlimited (MPN).” *Exxon Mobil*. <http://corporate.exxonmobil.com/en/company/worldwide-operations/locations/nigeria/about/mpn-overview>.

- “MON Oil Nigeria (MON).” *ExxonMobil*.
<http://corporate.exxonmobil.com/en/company/worldwide-operations/locations/nigeria/about/mon-overview>.
- “Movement for the Emancipation of the Niger Delta.” *Global Security*.
<http://www.globalsecurity.org/military/world/para/mend.htm>
- “N’Delta Millitants Strike Chevron Again as Nigeria Risks Losing Oil Market to Iran.” *This Day Live*.
<http://www.thisdaylive.com/index.php/2016/06/09/ndelta-militants-strike-chevron-again-as-nigeria-risks-losing-oil-market-to-iran/>.
- “Niger Delta Avengers: Timeline of attacks.” *Vanguard*.
<http://www.vanguardngr.com/2016/06/niger-delta-avengers-timeline-attacks/>.
- “Nigeria.” *Chevron*. <https://www.chevron.com/worldwide/nigeria>
- “Nigeria.” *World Bank*. <http://data.worldbank.org/country/nigeria>.
- “Nigeria: Foreign Investment.” *Santander Trade Portal*.
<https://en.portal.santandertrade.com/establish-overseas/nigeria/investing>.
- “Nigeria – Foreign Direct Investment.” *Index Mundi*.
<http://www.indexmundi.com/facts/nigeria/foreign-direct-investment>.
- “Nigeria at a glance.” *Food and Agriculture Organization of the United States (FAO)*. <http://www.fao.org/nigeria/fao-in-nigeria/nigeria-at-a-glance/en/>.
- “Nigeria becomes Africa’s largest economy.” *Al Jazeera*.
<http://www.aljazeera.com/news/africa/2014/04/nigeria-becomes-africa-largest-economy-20144618190520102.html>
<http://www.aljazeera.com/news/africa/2014/04/nigeria-becomes-africa-largest-economy-20144618190520102.html>.
- “Nigeria Age Structure.” *Index Mundi*.
http://www.indexmundi.com/nigeria/age_structure.html
- “Nigeria Becomes Africa’s Largest Economy – Get The Data.” *The Guardian*.
<https://www.theguardian.com/global-development/datablog/2014/apr/07/nigeria-becomes-africa-largest-economy-get-data>.
- “Nigeria Facts and Figures.” *OPEC*.
http://www.opec.org/opec_web/en/about_us/167.htm

- “Nigerian Forcados Force Majeure Still in Place – Shell.” *Royal Dutch Shell Plc.*
<http://royaldutchshellplc.com/2007/07/30/cnnmoneycom-nigerian-forcados-force-majeure-still-in-place-shell/>.
- “Nigeria Moves to Restructure Oil, Gas Industry.” Panapress.
<http://www.panapress.com/Nigeria-moves-to-restructure-oil,-gas-industry-13-507605-18-lang4-index.html>.
- “Nigerian National Petroleum Corporation (NNPC).” *Bureau of Economic Geology in the Jackson School of Geosciences.*
http://www.beg.utexas.edu/energyecon/new-era/case_studies/Nigerian_National_Petroleum_Company.pdf
- “Nigerian Petroleum Industry Bill.” Hogan Lovells.
http://www.hoganlovellsafrica.com/_uploads/Publications/Africa_September_2012_newsletter_-_Nigerian_Petroleum_Industry_Bill.pdf
- “MEND Attacks Shell Forcados’ Pipeline, Claims Responsibility.” *Nigerian Eye.*
<http://www.nigerianeye.com/2014/03/mend-attacks-shell-forcados-pipeline.html>.
- “Oil and Gas: Major Industry Policies.” *NIPC.*
<http://www.nipc.gov.ng/venture.html>
- “Oil Boom Era (1971-77).” *Online Nigeria.*
<http://www.onlinenigeria.com/economics/?blurb=490>.
- “OPEC Basket Price.” *OPEC.*
http://www.opec.org/opec_web/en/data_graphs/40.htm.
- “OPEC Crude Oil Price.” *Quandl.* <https://www.quandl.com/data/OPEC/ORB-OPEC-Crude-Oil-Price>
- “Our History.” *ExxonMobil.* <http://corporate.exxonmobil.com/en/company/about-us/history/overview>.
- “Our History.” *Ministry of Niger Delta Affairs.* <http://nigerdelta.gov.ng/index.php>.
- “Profile.” *NLNG.* <http://www.nlng.com/Our-Company/Pages/Profile.aspx>.
- “Royal Dutch Shell, Chevron Corporation: Is it Time to Leave Nigeria?” *Royal Dutch Shell Plc.* <http://royaldutchshellplc.com/2016/08/22/royal-dutch-shell-chevron-corporation-is-it-time-to-leave-nigeria/>.
- “Shell Declares Force Majeure in Nigeria.” *Space Daily.*
http://www.spacedaily.com/reports/Shell_declares_force_majeure_in_Nigeria_999.html.

- “Shell Declares Force Majeure on Nigeria Crude Exports.” *Vanguard*.
<http://www.vanguardngr.com/2014/03/shell-declares-force-majeure-nigeria-crude-exports/>.
- “Shell Declares Force Majeure on Nigeria Crude Grades.” *Reuters*.
<http://www.reuters.com/article/uk-shell-force-majeur-idUKBRE89L13T20121022>.
- “Shell is Not Leaving Nigeria Despite Attacks.” *Oil and Gas People*.
<https://www.oilandgaspeople.com/news/8518/shell-is-not-leaving-nigeria-despite-attacks/>.
- “Shell Nigeria Selling 3 More Onshore Blocks.” *Reuters*.
<http://af.reuters.com/article/investingNews/idAFJJOE85E0B320120615>.
- “Shell Plans to Exit Operations in 10 Countries to Cut Cost.” *Premium Times*.
<http://www.premiumpremtimesng.com/business/news/204876-shell-plans-exit-operations-10-countries-cut-cost.html>.
- “Shell Says Lower Oil Prices Could Affect Pace in Permian.” *Fuel Fix*.
<http://fuelix.com/blog/2014/10/30/shell-oil-drop-yet-to-have-full-impact-on-profits/>.
- “SPDC Declares Force Majeure on Bonny Light Loadings.” *Shell Nigeria*.
<http://www.shell.com.ng/media/2012-media-releases/bonny-force-majeure.html>.
- “The History of Shell in Nigeria.” *Shell Nigeria*. <http://www.shell.com.ng/about-us/shell-nigeria-history.html>
- “The World Fact Book: Africa – Nigeria.” *Central Intelligence Agency*.
<https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/ni.html>.
- “Timeline Nigeria.” *Timeline of History*.
<http://www.timelines.ws/countries/NIGERIA.HTML>.
- “Update 1 – Exxon Declares Force Majeure on Nigeria Qua Iboe Oil.” *Reuters*.
<http://www.reuters.com/article/exxon-nigeria-outage-idUSL5N0B7IEA20130207>.
- “Update 1 – Shell Nigeria Declares Force Majeure on Bonny Light Crude Exports.” *Reuters*.
<http://uk.reuters.com/article/nigeria-shell-bonnylight-idUKL1N1121LL20150827>.
- “Update 2 – Shell: Force Majeure on Nigeria Forcados Exports.” *Reuters*.
<http://www.reuters.com/article/nigeria-shell-idUSL1452642120080114>.
- “Western Africa: Southern Nigeria.” *WWF*.
<http://www.worldwildlife.org/ecoregions/at0122>

- “What We Do.” *Shell Nigeria*. <http://www.shell.com/about-us/what-we-do.html>.
- “Who We Are.” *Shell Nigeria*. <http://shell.com.ng/about-us/who-we-are.html>.
- “World Oil Supply, Demand & Reserves.” *Oil Sands Magazines*. <http://www.oilsandsmagazine.com/energy-statistics/global-oil-supply-demand-reserves>.
- Anaeto, Emeka dan Sebastine Obasi. “Exxon Mobil Divestment Investors Pull Back Bullish Sentiment.” *Vanguard*. <http://www.vanguardngr.com/2016/10/exxonmobil-divestment-investors-pull-back-bullish-sentiment/>.
- Alike, Ejiofor. “Shell Declares Force Majeure on Forcados Crude Exports.” *Press Reader*. <https://www.pressreader.com/nigeria/thisday/20151001/282419873067289>.
- Alfred, Charlotte. “Boko Haram aren’t the Only Militants Causing Chaos in Nigeria.” *The World Post*. http://www.huffingtonpost.com/entry/niger-delta-avengers_us_57534d68e4b0ed593f14a749.
- Amaize, Emma. “How JTF Bombed John Togo to Death.” *Vanguard*. <http://www.vanguardngr.com/2011/05/how-jtf-bombed-john-togo-to-death/>.
- Carroll, Joe. “Chevron to Accelerate Asset Sales to 15 Billion on Crude Slide.” *Bloomberg*. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2015-03-10/chevron-to-accelerate-asset-sales-to-15-billion-on-crude-slide>.
- DePersio, Greg. “Why did Oil Prices Drop So Much in 2014?” *Investopedia*. <http://www.investopedia.com/ask/answers/030315/why-did-oil-prices-drop-so-much-2014.asp>. DiChristopher, Tom. “Niger Delta Avengers: Who They are, and What They Want.” *CNBC*. <http://www.cnbc.com/2016/05/20/niger-delta-avengers-who-they-are-and-what-they-want.html>.
- Donovan, John. “Shell Declares Force Majeure After Nigeria Attack.” *Royal Dutch Shell Plc*. <http://royaldutchshellplc.com/2008/07/29/shell-declares-force-majeure-after-nigeria-attack/>.
- Donovan, John.” Shell: Nigeria Forcados Force Majeure Extended To May Offtake.” *Royal Dutch Shell Plc*. <http://royaldutchshellplc.com/2009/05/05/shell-nigeria-forcados-force-majeure-extended-to-may-offtake/>.

- Donovan, John. "Shell Nigeria Declares Force Majeure on Bonny Light." *Royal Dutch Shell Plc*. <http://royaldutchshellgroup.com/2009/04/15/shell-nigeria-declares-force-majeure-on-bonny-light/>.
- Egbogah, Emmanuel O. "Oil and Gas Sector Reforms in Nigeria: What You Should Know." <http://www.dregbogah.com/documents/69.html>
- Ezeamalu, Ben. "Why National Assembly Refused to Pass Petroleum Industry Bill – Group." *Premium Times*. <http://www.premiumtimesng.com/news/top-news/190267-w%E2%80%8Bhy-national-assembly-%E2%80%8Brefused-to-pass-petroleum-industry-bill-group.html>
- Euro Monitor Research. "New Emerging Markets: Nigeria, Indonesia, Mexico, The Philippines, and Turkey." *Euro Monitor International*. <http://www.euromonitor.com/new-emerging-markets-nigeria-indonesia-mexico-the-philippines-and-turkey/report>.
- Graeber, Daniel J. "Shell Unloads Nigeria Attacks." *UPI*. <http://www.upi.com/Energy-News/2015/03/20/Shell-unloads-Nigeria-assets/2301426847103/>.
- Hanson, Stephanie. "MEND: The Niger Delta's Umbrella Militant Group." Council on Foreign Relations. <http://www.cfr.org/nigeria/mend-niger-delta-umbrella-militant-group/p12920>.
- Izoura, Chika, et. al. "Divestment: Shell Sells 4 Oil Fields in Nigeria." *Leadership*. <http://leadership.ng/news/382276/divestment-shell-sells-4-oil-fields-nigeria>.
- Lawler, Alex. "Update 2 – Shell Lifts Force Majeure on Nigerian Forcados Oil." *Reuters*. <http://www.reuters.com/article/shell-nigeria-idUSL5E7M21EI20111102>.
- Mitchell, Charlie. "Oil price fall is main reason for tough times in Nigeria." *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/3a47381a-7371-11e6-bf48-b372cdb1043a>
- Mouwad, Jad. "Violence in Nigeria Sends Oil Higher." *the New York Times*. <http://www.nytimes.com/2006/02/21/business/worldbusiness/violence-in-nigeria-sends-oil-higher.html>.
- Nathaniel, Soonest. "Top 5 Deadly Militant Groups from the Niger Delta," *Naij*, <https://www.naij.com/854879-five-most-deadly-niger-delta-militant-group-threatening-to-destroy-nigeria.html>.
- OECD. *Benchmark Definition of Foreign Direct Investment* (2008). <https://www.oecd.org/daf/inv/investmentstatisticsandanalysis/40193734.pdf>.

- Okere, Roseline. "Shell to Divest From Three More Oil Blocks in Nigeria." *The Guardian*. <https://guardian.ng/business-services/business/shell-to-divest-from-three-more-oil-blocks-in-nigeria/>.
- Onishi, Nirimitsu. "Nigeria Goes to the Mall." *The New York Times*. https://www.nytimes.com/2016/01/05/world/africa/nigeria-goes-to-the-mall.html?_r=0.
- Onuoha, Freedom C. "The Resurgence of Militancy in Nigeria's Oil-Rich Niger Delta and the Dangers of Militarisation." *Al Jazeera*. <http://studies.aljazeera.net/en/reports/2016/06/resurgence-militancy-nigerias-oil-rich-niger-delta-dangers-militarisation-160608065729726.html>. Patterson, Ron. "OPEC + Different EIA Data," *Peak Oil Barrel*. <http://peakoilbarrel.com/opec-the-eia-and-other-news/>.
- Reed, Stanley. "Royal Dutch Shell's Profit Down 56% on Slumping Oil Prices." *the New York Times*. https://www.nytimes.com/2016/02/05/business/energy-environment/oil-prices-shell-company-earnings.html?_r=1.
- The World Bank, *Foreign direct investment, net inflows (% of GDP)*. <http://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS>.
- Yusuf, Ibrahim A. "Is Divestment by Oil Majors a Blessing for Nigeria?" *the Nation Online*. <http://thenationonlineng.net/is-divestment-by-oil-majors-a-blessing-for-nigeria/>.
- Udo, Bassey. "Non-passage of PIB Delays Billion Dollars Investments in Nigeria, Oil Companies Say." *Premium Times*. <http://www.premiumtimesng.com/business/121326-non-passage-of-pib-delays-billion-dollars-investments-in-nigeria-oil-companies-say.html>.
- Uguru, Hilary. "Workers: Force Majeure at Exxon Mobil Nigeria may Last Weeks." *U.S. News*. <https://www.usnews.com/news/business/articles/2016-07-22/workers-force-majeure-at-exxonmobil-nigeria-may-last-weeks>.
- Ugwuanyi, Emeka. "Chevron to Divest from OMLs 86, 88." *the Nation Online*. <http://thenationonlineng.net/chevron-to-divest-from-omls-86-88/>.
- Van Schirach, Paolo. "Facing Low Oil Prices Exxon is Looking For New Strategies." *Schirach Report*. <http://schirachreport.com/2017/03/05/facing-low-oil-prices-exxon-looking-new-strategies/>.

