

BAB 5

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis risiko pekerjaan subkontraktor dapat disimpulkan bahwa:

1. Terdapat 34 faktor risiko yang berdampak terhadap aspek biaya, mutu dan waktu. Faktor-faktor risiko tersebut terbagi ke dalam 9 kategori yaitu alam, finansial, keamanan, keselamatan, konstruksi, kontraktual, organisasional, performa dan teknikal. Kategori paling dominan adalah kategori mengenai konstruksi sebesar 41.2%.
2. Terdapat 4 risiko yang memiliki frekuensi tinggi serta berdampak tinggi (masuk kategori *high risk*) yaitu perubahan rencana kerja/pekerjaan tambah kurang (terhadap aspek biaya, mutu dan waktu), perencanaan dan penjadwalan yang kurang baik (terhadap aspek mutu), pemaksaan pekerjaan karena mengejar target (terhadap aspek mutu) serta cuaca buruk (terhadap aspek waktu).
3. Berdasarkan wawancara dengan kontraktor dan subkontraktor, respon terhadap risiko-risiko tersebut adalah dengan cara mitigasi. Respon mitigasi dilakukan untuk mencegah terjadinya risiko serta meminimalisir dampak yang mungkin dapat diakibatkan oleh risiko tersebut. Solusi mitigasi yang ditawarkan adalah dengan membuat prosedur sederhana yang dimaksudkan sebagai petunjuk pelaksanaan pekerjaan subkontraktor. Selain dari pembuatan prosedur sederhana, solusi lainnya adalah dengan adanya evaluasi rutin serta pembahasan bersama.

5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan adalah:

1. Hasil dari penelitian ini merupakan gambaran risiko secara umum untuk subkontraktor, penelitian selanjutnya sebaiknya dapat melakukan penelitian dengan lebih mendetail semisal untuk salah satu jenis subkontraktor.
2. Responden dalam penelitian ini terbagi ke dalam 3 level jabatan sehingga penelitian selanjutnya dapat dilakukan terhadap salah satu jabatan sehingga dapat lebih akurat.
3. Penelitian selanjutnya sebaiknya meneliti terhadap salah satu jenis kontrak (*lump sum* atau *unit price*) sehingga hasil dapat lebih akurat.
4. Penelitian selanjutnya sebaiknya memperluas cakupan domisili responden. Sebagai contoh untuk subkontraktor yang berdomisili di Jawa Barat.
5. Prosedur sederhana dibuat berdasarkan dengan studi literatur dan wawancara, penelitian selanjutnya agar dapat menguji keabsahan dari prosedur yang dibuat.

DAFTAR PUSTAKA

- Dumbrava, Vasile, 2013. *Using Probability - Impact Matrix in Analysis and Risk Assessment Projects*. Journal of Knowledge Management, Economics and Information Technology
- Flanagan, Roger et George Norman. 1993. *Risk Management and Construction*. Inggris: Blackwell Science Ltd
- Gajewska, Ropel dan Mikaela Ropel. 2011. *Risk Management Practices in a Construction Project*. Goteborg: Chalmers University of Technology
- Gupta et al. 2016. *Risk Management: Identifying Key Risks in Construction Projects*. International Journal of Civil and Structural Engineering Research
- Henrico dan Anton Soekiman. 2013. *Analisa Perilaku Kontraktor Utama Dalam Melakukan Subkontrak Konstruksi Bangunan Gedung Di Indonesia*. Bandung: Jurnal Konstruksia. Vol. 5 No.1
- Indah, Sinta Nur. 2017. *Analisis Risiko Manajemen Mutu dan Penyusunan Prosedur Pengendalian Mutu Pekerjaan Subkontraktor pada Proyek Apartemen Gold Coast PIK Jakarta*. Surabaya: INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOVENBER
- Jayasudha, k. dan Vidivelli. 2016. *Analysis of Major Risks in Construction Projects*. Tamil Nadu: Annamalai University
- PMI. 2013. *A Guide to The Project Management Body of Knowledge*. Amerika Republik Indonesia. 2008. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara No. PER/21/M-PAN/11/2008 tentang Pedoman Penyusunan Standar Operasional Prosedur Administrasi Pemerintahan. Sekretariat Negara. Jakarta
- Rezakhani, Pejman. 2012. *Classifying Key Risk Factors in Construction Project*. Korea: Kyung Pook National University
- Scheig, Martin. 2006. *Risk Management in Construction Project Management*. Journal of Business Economics and Management
- Setioningsih, Reny. 2008. *Sistem Pemilihan dan Pembayaran Subkontraktor*. Padang: Universitas Andalas

- Sukirno. 2015. *Analisis Resiko Waktu di Proyek Konstruksi Studi Kasus Proyek Ampuh Pressure Maintenance di Duri, Riau*. Riau: Universtias Riau
- Supriyadi, Zufa. 2014. *Hubungan Stakeholder Dengan Organisasi Perusahaan*. <https://zufasupriyadi.wordpress.com/2014/05/25/hubungan-stakeholder-dengan-organisasi-perusahaan/>. Diakses pada 4 September 2017
- Tipili, Luka Goji dan Ibrahim Yakubu. 2016. *Identification adn Assessment of Key Risk Factors Affecting Public Construction Project in Nigeria: Stakeholders Perspectives*. Bauchi: Abubakar Tafawa Balewa
- Wae, Kirun. 2014. *Pengertian Subkontaktor Pada Proyek*. <http://projectmedias.blogspot.co.id/2014/01/pengertian-subkontraktor-pada-proyek.html>. Diakses pada 4 September 2017
- Winardi. 1990. *Asas-Asas Manajemen*. Bandung: Mandar Maju.
- Winch et al. 2008. *Construction Risk Identification*. Machester: University of Manchester
- Zou, Patrick et al. 2014. *Identifying Key Risks in Construction Projects: Lify Cycle and Stakeholder Perspectives*. International Journal of Construction Management.