

BAB 5

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Dari penelitian pengukuran kinerja proyek konstruksi menggunakan *Key Performance Indicator* pada aspek biaya dan waktu didapat simpulan sebagai berikut:

1. Melalui penelitian ini didapatkan bahwa untuk mengetahui kondisi kinerja proyek konstruksi ada 6 nilai KPI yang paling berpengaruh, yaitu adalah *KPI Time Predictability – Design*, *KPI Time Predictability – Construction*, *KPI Time Predictability – Design & Construction*, *KPI Cost Predictability – Design*, *KPI Cost Predictability – Construction*, *KPI Cost Predictability – Design & Construction*.
2. Analisis *benchmarking* yang cocok dilakukan di Indonesia untuk meningkatkan kinerja adalah *internal benchmarking*, hal ini disebabkan belum adanya suatu acuan nasional yang ditetapkan oleh pemerintah Indonesia sebagai acuan kinerja nasional.

5.2 Saran

Saran yang diberikan untuk penilitan selanjutnya maupun untuk diaplikasikan di lapangan adalah sebagai berikut:

1. Dalam menentukan kumpulan KPI yang ingin diteliti, perlu mengetahui data nasional apa saja yang tersedia di Indonesia sehingga dapat menggunakan rumus dari KPI yang diberikan.
2. Dalam memilih literatur untuk analisis *competitive benchmarking*, harus disesuaikan dengan KPI yang sedang diteliti, karena masing masing *handbook competitive benchmarking* memiliki kumpulan KPI tersendiri yang digunakan sebagai standar.

DAFTAR PUSTAKA

- A. Neely, M. Gregory, K. Platts (1995) *Performance Measurement System Design: A Literature Review And Research Agenda*
- A. Neely, J. Mills, K. Platts, H. Richards, M. Gregory, M. Bourne, M. Kennerley (2000) *Performance Measurement System Design: Developing And Testing A Process-Based Approach*
- Chan, Albert P.C (2004) *Key Performance Indicators for Measuring Construction Success*
- Constructing Excellence in partnership with Department of Business Enterprise and Regulatory Reform (2009) UK Industry Performance Report.*
- Departement Environment, Transport and the Region, United Kingdom (2000) KPI Report for Minister of Construction*
- G. Cokins (2006) *Performance Management*
- Hany Abd Elshakour M. Ali, Ibrahim A. Al Sulaihi, Khalid S. Al – Gahtani (2012) *Indicators for Measuring Performance of Building Construction Companies in Kingdom of Saudi Arabia.*
- H.A. Bassioni, A.D.F. Price, T.M. Hassan (2004) *Performance Measurement In Construction*
- M. El-Mashaleh, R. Minchin, W. O’Brien (2007) *Management Of Construction Firm Performance Using Benchmarking*
- M. Kagioglou, R. Cooper, G. Aouad (2001) *Performance Management In Construction: A Conceptual Framework*

Project Management Institute (2013) Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) 5th Edition

R.F. Cox, R.R.A. Issa, D. Ahrens (2003) *Management's Perception Of Key Performance Indicators For Construction*

Robert S. Kaplan, David P. Norton (1992) *The Balanced Scorecard: Measures That Drive Performance*

The New Zealand Centre for Advanced Engineering (2006) The New Zealand Construction Industry National Key Performance Indicator Handbook and Industry Measure

T. Stapenhurst (2009) *The Benchmarking Book: A How-To-Guide To Best Practice For Managers And Practitioners*

V.T. Luu, S. Kim, T. Huynh (2008) *Improving Project Management Performance of Large Contractors Using Benchmarking Approach*