



**Universitas Katolik Parahyangan**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Program Studi Ilmu Administrasi Publik**

*Terakreditasi A*

*SK BAN-PT NO : 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014*

**Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan**

Skripsi

Oleh

Ezra Abiyasa

2012310076

Bandung

2017



**Universitas Katolik Parahyangan**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Program Studi Ilmu Administrasi Publik**

*Terakreditasi A*

*SK BAN-PT NO : 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014*

**Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan**

Skripsi

Oleh

Ezra Abiyasa

2012310076

Pembimbing

Kristian Widya Wicaksono, S.Sos. M.Si.

Bandung

2017

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi Ilmu Administrasi Publik



**Tanda Pengesahan Skripsi**



Nama : Ezra Abiyasa  
NPM : 2012310076  
Judul : Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa Cileunyi Wetan di Kabupaten Bandung

Telah diuji dalam Ujian Sidang jenjang Sarjana  
Pada Rabu, 2 Agustus 2017  
Dan dinyatakan **LULUS**

**Tim Penguji**

**Ketua Sidang merangkap anggota**  
Gina Ningsih Yuwono, Dra., M.Si.

:

**Sekretaris**

Kristian Widya Wicaksono, S.Sos., M.Si

:

**Anggota**

Hubertus Hasan Ismail, Drs., M.Si.

:

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Pius Sugeng Prasetyo



## Pernyataan

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ezra Abiyasa

NPM : 2012310076

Jurusan/Prodi : Ilmu Administrasi Publik

Judul : Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya tulis ilmiah sendiri dan bukanlah merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik oleh pihak lain. Adapun karya atau pendapat pihak lain yang dikutip, ditulis sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat penuh tanggungjawab dan bersedia menerima konsekuensi apapun sesuai aturan yang berlaku apabila dikemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar.

Bandung, 10 Agustus 2017



Ezra abiyasa

## **Abstrak**

Nama : Ezra Abiyasa

NPM : 2012310076

Judul : “Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa Cileunyi Wetan di Kabupaten Bandung”.

---

Judul Penelitian skripsi ini adalah Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan memaparkan Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan ditinjau berdasarkan teori Kopell yaitu Transparansi, Kewajiban, Kemampuan Mengontrol, Tanggung Jawab, dan Daya Tanggap.

Penelitian ini menggunakan desain penelitian deskriptif kuantitatif dengan menggunakan metode pengumpulan data kuesioner dan wawancara. Sampel yang diambil dalam penelitian sebanyak 40 responden yang terdiri dari Pemerintah Desa Cileunyi Wetan, Badan Permusyawaratan Desa Cileunyi Wetan, dan Masyarakat Desa Cileunyi Wetan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa hampir seluruh responden menyatakan Setuju dengan Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan. Artinya bahwa hampir seluruh responden memiliki persepsi bahwa Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan sudah cukup dan sesuai harapan.

Kata kunci: Akuntabilitas, Good Governance, Desa

## Abstract

Name : Ezra Abiyasa

NPM : 2012310076

Title : “Accountability of *Badan Usaha Milik Desa Cileunyi Wetan* in Bandung District”.

---

*The Research was titled Accountability of Badan Usaha Milik Desa in Cileunyi Wetan Village. The Research aims to identify and explain Accountability of Badan Usaha Milik Desa in Cileunyi Wetan Village based on Kopell's theory of Transparency, Liability , Controllability, Responsibility, and Responsiveness.*

*This research uses descriptive quantitative research design by using questionnaire data collection and interview method. The sample taken in the research are 40 respondents consisting of Cileunyi Wetan Village Government, Cileunyi Wetan Village Consultative Board, and Cileunyi Wetan Village Community.*

*The results showed that almost all respondents stated agree with Accountability of Badan usaha Milik Desa in Cileunyi Wetan Village. This means that almost all respondents have the perception that Accountability of Village Owned Enterprises in Cileunyi Wetan Village is sufficient and as expected.*

*Kata kunci: Accountability, Good Governance, Village*

## Kata pengantar

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan Rahmat dan Berkat-Nya, sehingga penulis dapat merampungkan skripsi dengan judul: Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan. Skripsi ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi serta dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada program studi ilmu Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Parahyangan Bandung.

Penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua yang telah mencurahkan segenap dukungan serta perhatian moril maupun materil. Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu melimpahkan Ramhat, Kesehatan, Berkat di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis.

Penghargaan dan terima kasih penulis berikan kepada :

1. Bapak Mangadar Situmorang. Ph.D selaku Rektor Universitas Katolik Parahyangan Bandung
2. Bapak Dr. Pius Sugeng Prasetyo, Drs., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Parahyangan Bandung
3. Ibu Tutik Rachmawati, S.IP MA.PhD selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Katolik Parahyangan Bandung
4. Bapak Kristian Widya Wicaksono, S.Sos. M.Si. selaku Pembimbing yang telah membantu dan membimbing penulis selama ini
5. Bapak Zaky Salaman Raliby selaku Kepala Desa di Desa Cileunyi Wetan yang telah membantu dan memberikan ijin kepada penelitian ini
6. Bapak Hilman Farouq selaku Ketua Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan yang telah membantu penulis
7. Terima kasih kepada seluruh pegawai Pemerintah Desa di Desa Cileunyi Wetan, BPD, dan seluruh Masyarakat Desa di Desa Cileunyi Wetan yang telah membantu penulis selama ini

8. Terima kasih kepada seluruh keluarga, Eyang Putri, Eyang Kakung, Bunda Rita, Ayah David, Mami Titis, Mama Han, Om Sabar, dan keluarga yang lainnya atas dorongan, semangat, dan doa yang selalu diberikan kepada penulis
9. Terima kasih untuk Herna Lolita Hutahaean yang menemani, memberi semangat, memberi dorongan yang sangat berarti bagi penulis untuk menyelesaikan penelitian ini
10. Adik-adik dan Kakak-kakak penulis Yafet, Ammar, Emir, Ameera, Rian, Gelora, Devy, Jason, Jessica, Adit, dan yang lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang membantu dan memberikan dukungan moral untuk penulis
11. Teman-teman sebimbingan Aul, Wisnu, Dwiki, Caca, Reki, Rey yang telah membantu penulis menyelesaikan penelitian ini.
12. Teman seperjuangan dalam menyelesaikan skripsi ini Dildo, Par, Nces, Ojan, Femmy, Ciko, Rama, Opik, Rian, Sisvo.
13. Teman-teman penulis, Ubed, Isul, Edi, Par, Ibib, Gokong, Musang, Caprik, Disya, Putri, Mila, Eceu, Cecil, Devi, dan teman-teman lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang menemani dan membantu penulis menyelesaikan penelitian ini.
14. Teman-Teman KKL Disya, Novi, Caca, Dida, Shanty
15. Teman-Teman Fisip Unpar 2010,2011,2012,2013
16. Teman-Teman Warjok Crew 845A
17. Terima kasih kepada Logistik Fisip Unpar 2011,2012,2013 dan Swasta yang lain.
18. Vespa Biru D 2243 VBO “Blues” dan Warung Kopi Madu Rasa



Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaannya dan semoga bermanfaat bagi kita semua.

Bandung, Juli 2017

Ezra Abiyasa

## DAFTAR ISI

Abstrak .....	i
Abstract .....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel .....	viii
Daftar Diagram.....	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Kegunaan Penelitian .....	4
1.5 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 <i>Good Governance</i> .....	6
2.2 Akuntabilitas.....	11
2.3 Dimensi Akuntabilitas .....	12
2.4 Badan Usaha Milik Desa .....	15
2.5 Model Penelitian.....	16
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>18</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	18
3.2 Populasi dan Sampel.....	19
3.3 Pengukuran dan Instrumen Penelitian .....	19
3.3.1 Operasional Variabel .....	19
3.3.2 Pengumpulan Data.....	24

3.3.3 Skala Pengukuran .....	25
3.3.4 Reliabilitas dan Validitas Instrumen.....	26
3.3.4.1 Uji Reliabilitas Instrumen .....	26
3.3.4.2 Uji Validitas Instrumen .....	28
<b>BAB 4 GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>33</b>
4.1 Profil Desa Cileunyi Wetan .....	33
4.1.1 Data Statis.....	33
4.1.2 Data Dinamis .....	35
<b>BAB 5 INTERPRETASI DATA .....</b>	<b>38</b>
5.1 Karakteristik Responden.....	38
5.2 Dimensi-dimensi Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan .....	41
5.2.1 Transparansi.....	42
5.2.2 Kewajiban .....	45
5.2.3 Kemampuan Mengontrol.....	49
5.2.4 Tanggung Jawab .....	53
5.2.5 Daya Tanggap.....	56
5.3 Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa Cileunyi Wetan .....	61
5.3.1 Jenis Kelamin .....	64
5.3.2 Usia.....	65
5.3.3 Pendidikan Terakhir .....	66
5.3.4 Status .....	68
<b>BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>70</b>
6.1 Kesimpulan.....	70
6.2 Saran .....	71

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
-----------------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	: Definisi Variabel Akuntabilitas BUMDes Desa Cileunyi Wetan .....	21
Tabel 3.2	: Skala Pengukuran Akuntabilitas BUMDes Desa Cileunyi Wetan .....	26
Tabel 3.3	: Hasil Uji Reliabilitas.....	28
Tabel 3.8	: Hasil Uji Validitas .....	31
Tabel 4.1	: Organisasi Pemerintah Desa Cileunyi Wetan.....	36
Tabel 5.1	: Distribusi Frekuensi Persepsi Transparansi Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan .....	43
Tabel 5.2	: Distribusi Frekuensi Transparansi Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan .....	44
Tabel 5.3	: Distribusi Frekuensi Persepsi Kewajiban Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan .....	46
Tabel 5.4	: Distribusi Frekuensi Kewajiban Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan .....	48
Tabel 5.5	: Distribusi Frekuensi Persepsi Kemampuan Mengontrol Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan.....	50
Tabel 5.6	: Distribusi Frekuensi Kemampuan Mengontrol Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan.....	52
Tabel 5.7	: Distribusi Frekuensi Persepsi Tanggung Jawab Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan.....	54
Tabel 5.8	: Distribusi Frekuensi Tanggung Jawab Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan.....	56

Tabel 5.9	: Distribusi Frekuensi Persepsi Daya Tanggap Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan.....	58
Tabel 5.10	: Distribusi Frekuensi Daya Tanggap Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan.....	59
Tabel 5.11	: Kelas Interval Akuntabilitas .....	62
Tabel 5.12	: Distribusi Frekuensi Akuntabilitas Badan Usaa Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan .....	62
Tabel 5.13	: Crosstab Jenis Kelamin dengan Akuntabilitas .....	64
Tabel 5.14	: Crosstab Usia dengan Akuntabilitas .....	65
Tabel 5.15	: Crosstab Pendidikan dengan Akuntabilitas .....	66
Tabel 5.16	: Crosstab Status dengan Akuntabilitas .....	68

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Model Penelitian Akuntabilitas BUMDes Desa Cileunyi	
Wetan .....	16
Gambar 3.1 : Rumus Cronbach .....	27

## **DAFTAR DIAGRAM**

Diagram 5.1 : Jenis Kelamin Responden .....	38
Diagram 5.2 : Usia Responden .....	39
Diagram 5.3 : Pendidikan Responden .....	40
Diagram 5.1 : Status Responden .....	41
Diagram 5.1 : Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan .....	63



## **Bab I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang Masalah**

Desa adalah kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas-batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakat setempat, berdasarkan asal-usul dan adat istiadat setempat yang diakui dan dihormati dalam sistem Pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia<sup>1</sup>. Selanjutnya, pemerintah desa sendiri menurut Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Pemerintah Republik Indonesia (Permendes) Nomor 4 tahun 2015 adalah kepala Desa atau yang disebut dengan nama lain dibantu Perangkat Desa sebagai unsur penyelenggara Pemerintahan Desa<sup>2</sup>.

Salah satu kewenangan yang dimiliki oleh pemerintah desa adalah membuat Badan Usaha Milik Desa. Badan Usaha Milik Desa selanjutnya disebut BUMDes, adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan

---

<sup>1</sup> Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 32 tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah Pasal 1 ayat 12

<sup>2</sup> Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa Nomor 4 Tahun 2015 pasal 1 ayat 3

desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa<sup>3</sup>

Pembentukan BUMDes di Kabupaten Bandung seperti di Desa Cileunyi Wetan juga sedang berkembang, BUMDes di Desa Cileunyi Wetan sendiri sudah ada dan sudah berdiri dari tahun 2014. Dan letak BUMDes Desa Cileunyi Wetan masih menyatu dengan Balai Desa Cileunyi Wetan. BUMDes Desa Cileunyi Wetan bergerak di bidang pengadaan barang bangunan atau barang matrial selain itu BUMDes Desa Cileunyi juga menjalankan kegiatan penyewaan perkakas pesta dan jasa simpan pinjam. Permasalahan yang dihadapi oleh BUMDes Desa Cileunyi Wetan adalah:

1. BUMDes Desa Cileunyi Wetan belum mampu secara signifikan meningkatkan pendapatan desa.
2. BUMDes Desa Cileunyi Wetan belum sepenuhnya dapat mengembangkan potensi desa Cileunyi Wetan.
3. BUMDes Desa Cileunyi Wetan belum sepenuhnya mampu menciptakan lapangan pekerjaan baru.
4. BUMDes Desa Cileunyi Wetan belum sepenuhnya dapat melengkapi kelengkapan administrasi keuangan.

---

<sup>3</sup> Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa Nomor 4 Tahun 2015 pasal 1 ayat 2

Pembentukan BUMDes oleh pemerintah desa adalah bentuk dari peran pemerintah memberikan pelayanan demi kesejahteraan masyarakat dengan sistem yang baik dan dapat dipertanggung jawabkan kepada publik. Hal ini juga menjadi upaya pemerintah dalam penerapan prinsip Good governance. Prinsip-prinsip Good Governance adalah 1) Partisipasi Masyarakat (*Participation*) 2) Supremasi Hukum (*Rule of Law*), 3) Transparansi (*Transparency*), 4) Responsif (*Responsiveness*), 5) Orientasi Pengambilan Keputusan (*Consensus Orientation*), 6) Kesetaraan (*Equity*), 7) efektif dan efisien (*Effectiveness and efficiency*), 8) Akuntabilitas (*Accountability*), 9) Visi Strategis (*Strategic vision*).<sup>4</sup>

Dari 9 aspek diatas akuntabilitas adalah fokus dari penelitian ini, dimana para pengambil keputusan di pemerintah memiliki tanggung jawab kepada masyarakat maupun kepada lembaga yang berkepentingan. Koppell dalam Aini Aman mengatakan bahwa akuntabilitas dapat dilihat dari 5 faktor yaitu: 1) *Transparency* 2) *Liability* 3) *Controllability* 4) *Responsibility* 5) *Responsiveness*<sup>5</sup>.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka perlu dilakukan sebuah aktivitas penelitian untuk melihat akuntabilitas BUMDes Desa Cileunyi Wetan dalam menjalankan Permendes No. 4 Tahun 2015 tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa oleh

---

<sup>4</sup>UNDP (1997) Governance for Sustainable Human Development. United Nations Development Programme

<sup>5</sup> Koppell dalam Aini Aman Dkk ,2013, Enhancing Publik Organizations Accountability Through E-Government System

karena itu peneliti bermaksud mengadakan penelitian dengan judul :  
**Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan.**

### **1.2 Identifikasi Masalah**

Berdasarkan uraian diatas maka pertanyaan penelitian yang akan diangkat dalam kajian ini adalah :

Bagaimana Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa Cileunyi Wetan ditinjau berdasarkan Transparansi, Kewajiban, Kemampuan Mengontrol, Tanggung Jawab, dan Daya tanggap?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan memaparkan akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa Cileunyi Wetan ditinjau berdasarkan Transparansi, Kewajiban, Kemampuan Mengontrol, Tanggung Jawab, dan Daya Tanggap.

### **1.4 Kegunaan Penelitian**

Berdasarkan tujuan penelitian diatas, penelitian ini diharapkan dapat membantu mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya di bidang Kebijakan Publik mengenai Pembangunan desa dan daerah tertinggal. Selain itu, penelitian juga diharapkan menjadi sumbangan pemikiran dan tambahan wawasan bagi peneliti yang ingin melakukan penelitian ini.

## 1.5 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan laporan penelitian ini adalah sebagai berikut :

Bab	Judul Bab	Deskripsi
Bab 1	Pendahuluan	Latar Belakang Masalah, Rumusan Masalah, Tujuan Penelitian, Kegunaan Penelitian, dan Sistematika Penulisan.
Bab 2	Kajian Pustaka	Good Governance, Akuntabilitas, Badan Usaha Milik Desa, Model Penelitian
Bab 3	Metode Penelitian	Rancangan penelitian, Populasi dan Sampel, Pengukuran dan Instrumen Penelitian, Analisis Data
Bab 4	Gambaran Umum	Profil Desa Cileunyi Wetan,
Bab 5	Analisis dan Interpretasi Data	Karakteristik responden, Dimensi-Dimensi Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan, Akuntabilitas Badan Usaha Milik Desa di Desa Cileunyi Wetan,
Bab 6	Kesimpulan dan Saran	Kesimpulan, Saran