

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan perhitungan yang telah dilakukan terhadap permasalahan yang terjadi pada Toko X, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Sejak berdiri dari tahun 1988, Toko X telah menjadi usaha dagang yang mengkhususkan diri dalam penjualan *spare part* kendaraan, terutama ban mobil. Toko X belum mengadaptasi sistem yang terkomputerisasi dalam pencatatan penjualan serta pembelian dan belum memiliki dasar perhitungan yang jelas dalam melakukan pengelolaan persediaan. Pemilik Toko X masih mengandalkan estimasi pribadinya dalam menentukan kapan dan seberapa banyak barang yang perlu dipesan. Toko X telah melakukan total sebanyak 42 pemesanan pada tahun 2023.
2. Berdasarkan *Kraljic Matrix*, ban dengan merek Bridgestone memiliki peminat yang paling banyak dibandingkan 2 merek lainnya yang tersedia di Toko X. Dengan total 50 jenis ban merek Bridgestone, penulis melakukan perhitungan *Periodic Review System*.
3. Dengan total hari kerja Toko X sebanyak 292 hari, seharusnya toko melakukan pemesanan sebanyak total 28 kali dalam satu tahun untuk seluruh ban merek Bridgestone atau setara dengan pemesanan barang setiap 10,4 hari. Namun, untuk memudahkan perhitungan Toko X, maka pemesanan optimal dibulatkan menjadi 12 hari sekali atau setara dengan 24 kali pemesanan dalam waktu satu tahun.
4. Jika dilakukan perhitungan optimal tanpa mempertimbangkan adanya persediaan tambahan, Toko X dapat mengemat sebesar Rp181.860 atau 11% dari total biaya sekarang. Tetapi, tanpa perhitungan persediaan cadangan, tidak ada jaminan bahwa *service level* dapat terpenuhi.
5. Untuk dapat memenuhi *service level* sebesar 95%, maka Toko X perlu memiliki persediaan cadangan sebanyak 3 unit untuk setiap jenis barang.

Peningkatan jumlah barang di gudang akan meningkatkan biaya penyimpanan sebesar Rp2.215.701.

5.2. Saran

Saran yang dapat diberikan terhadap penelitian selanjutnya pada Toko X berdasarkan proses penelitian dan perhitungan yang telah dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Toko X dapat melakukan perhitungan ini bukan hanya untuk produk utamanya yaitu ban mobil, melainkan dapat digunakan untuk produk *spare part* kendaraan lain yang tersedia di toko.
2. Untuk menghindari persediaan barang yang terlalu menumpuk di gudang, Toko X sebaiknya memiliki jumlah kuantitas persediaan cadangan sebanyak 3 unit per jenis produk dan jumlah persediaan di gudang yang tidak lebih dari jumlah *target inventory level* (T).
3. Untuk menghindari terjadinya *stockout*, Toko X dapat menerapkan kerja sama dengan kompetitor yang memiliki lokasi tidak terlalu jauh. Ketika terdapat konsumen yang menginginkan ban dengan jenis tertentu yang dimana stok barang pada Toko X tidak mencukupi kebutuhan konsumen, Toko X dapat membuat kesepakatan bagi hasil dengan kompetitor dan mengambil sejumlah barang yang kurang dari kompetitor tersebut.

DAFTAR PUSTAKA

- Auto2000. (2023). *10 Ciri Ban Mobil Harus Diganti! Cek Banmu Sekarang!* Retrieved from auto2000.co.id: <https://auto2000.co.id/berita-dan-tips/10-ciri-ban-mobil-harus-diganti-ini-tandanya>
- Bajpai, N. (2018). *Business Research Method (2nd edition)*. Tamil Nadu, India: Pearson India Education Services Pvt. Ltd.
- BCA. (2023). *Biaya, Limit, dan Suku Bunga*. Retrieved from bca.co.id: <https://www.bca.co.id/id/Individu/produk/simpanan/Deposito-Berjangka#>
- BPS. (2020). *Jumlah Kendaraan Bermotor Menurut Jenis Kendaraan di Kota Sukabumi (Unit), 2018-2020*. Retrieved from sukabumikota.bps.go.id: <https://sukabumikota.bps.go.id/indicator/17/390/1/jumlah-kendaraan-bermotor-menurut-jenis-kendaraan-di-kota-sukabumi.html>
- BPS. (2023). *Ekonomi Indonesia Tahun 2022 Tumbuh 5,31 Persen*. Retrieved from bps.go.id: <https://www.bps.go.id/pressrelease/2023/02/06/1997/ekonomi-indonesia-tahun-2022-tumbuh-5-31-persen.html>
- Chopra, S., & Meindl, P. (2016). *Supply Chain Management : Strategy, Planning, and Operation (6th edition)*. Essex, England: Pearson Education Limited.
- GAIKINDO. (2023). *GAIKINDO: Penjualan Mobil Februari 2023 Tumbuh 7,3 Persen*. Retrieved from <https://www.gaikindo.or.id/>: <https://www.gaikindo.or.id/gaikindo-penjualan-mobil-februari-2023-tumbuh-73-persen/>
- Heizer, J., Render, B., & Munson, C. (2020). *Operations Management : Sustainability and Supply Chain Management (13th edition)*. United States of America: Pearson Education, Inc.
- Jacobs, F. R., & Chase, R. B. (2018). *Operations and Supply Chain Management (15th edition)*. New York: McGraw-Hill Education.
- Khanna, R. (2015). *Production and Operations Management (2nd edition)*. Delhi: PHI Learning Private Limited.
- Krajewski, L. J., & Malhotra, M. K. (2022). *Operations Management Processes and Supply Chains Thirteenth Edition*. Harlow, England: Pearson Education Limited.
- Kraljic, P. (1983). Purchasing Must Become Supply Management. *Harvard Business Review*, 109-117.
- Lysons, K., & Farrington, B. (2020). *Procurement and Supply Chain Management Tenth Edition*. Harlow, United Kingdom: Pearson.

- Mustajab, R. (2023). *Data Kinerja Industri Otomotif (Kuartal III/2021-Kuartal III/2023)*. Retrieved from dataindonesia.id: <https://dataindonesia.id/industri-perdagangan/detail/data-kinerja-industri-otomotif-kuartal-iii2021kuartal-iii2023>
- Ni'mah, S. Z. (2023). *Berapa kuota WhatsApp saat berkirim pesan, telpon atau video call?* Retrieved from bukugue.com: https://bukugue.com/kuota-whatsapp/#Berapa_kuota_yang_terpakai_saat_teleponan_di_WhatsApp
- Nolza, A. S., Syahril, M., Mubarak, F., & Muzakkir, M. F. (2021). Analisis Peramalan Penjualan Produk Ban. *Jurnal Teknik Mesin Unsyiah Volume 9*, 1-5.
- Reid, R. D., & Sanders, N. R. (2013). *Operations Management : An Integrated Approach (5th edition)*. United States of America: John Wiley & Sons, Inc.
- Sadya, S. (2023). *Kinerja Industri Otomotif Melonjak 10,67% pada 2022*. Retrieved from dataindonesia.id: <https://dataindonesia.id/industri-perdagangan/detail/kinerja-industri-otomotif-melonjak-1067-pada-2022>
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Research Methods for Business : A Skill-Building Approach (7th edition)*. Chichester, West Sussex, United Kingdom: John Wiley & Sons Ltd.
- Stevenson, W. J. (2021). *Operations Management (14th edition)*. New York: McGraw-Hill Education.
- Suresh, S. A. (2008). *Production and Operations Management : With Skill Development, Caselets and Cases (2nd edition)*. Delhi: New Age International (P) Limited.