

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Mengacu kepada hasil analisis data yang telah dilakukan dan tujuan penelitian, diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

- a. Jenis-jenis risiko yang mungkin terjadi dalam proyek konstruksi dijabarkan dalam penelitian yang dilakukan oleh Pramudya (2022). Terdapat 13 kategori risiko yang dijabarkan menjadi 76 risiko-risiko tunggal. 13 kategori risiko tersebut adalah kategori lokasi, kategori bencana alam, kategori bencana akibat manusia, kategori tenaga kerja, kategori material dan peralatan, kategori risiko dan kesehatan keselamatan kerja (K3), kategori desain, kategori tender dan kompetisi, kategori kontrak, kategori manajemen konstruksi, kategori operasional konstruksi, kategori finansial, serta kategori politik dan peraturan
- b. Para responden yang terdiri dari pihak kontraktor dan klien memiliki 80,3% kesepahaman mengenai pengalokasian 76 faktor risiko dalam proyek konstruksi. Hal ini akan menjadi sumber pengetahuan baru dalam memutuskan keputusan jika salah satu risiko tersebut terjadi dalam proyek konstruksi dengan kontrak *design-bid-build*.
- c. Terdapat perbedaan persepsi antara kontraktor dan klien sebanyak 15 faktor dari 76 faktor risiko. Faktor-faktor risiko tersebut adalah kondisi topografi, kondisi geologi, kondisi air tanah, perbedaan budaya di lokasi proyek, gangguan keamanan dari warga sekitar, penyelidikan tanah dan lokasi proyek yang tidak memadai, tidak konsisten antara RAB, gambar dan spesifikasi, kompetisi sehingga harga sangat rendah, kurang pengalaman dalam tender, perubahan ruang lingkup pekerjaan, modifikasi desain saat pelaksanaan, jadwal proyek yang ketat sehingga perlu percepatan, akses ke lokasi yang sulit, kekurangan pendanaan dan pembatalan pinjaman, serta ketidakstabilan moneter (e.g., inflasi, suku bunga, nilai tukar). Perbedaan persepsi yang paling menarik adalah perbedaan mengenai risiko kekurangan

pendanaan dan pembatalan pinjaman karena risiko tersebut memiliki nilai perbedaan yang sangat signifikan.

5.2 Saran

Saran bagi penelitian-penelitian selanjutnya:

- a. Untuk identifikasi jenis risiko, peneliti selanjutnya dapat menggunakan sumber dari literatur yang lain seperti FIDIC atau perjanjian kontrak yang biasanya digunakan secara masif di Indonesia. Peneliti selanjutnya juga dapat mengidentifikasi pengalokasian risiko dengan kontrak yang berbeda seperti kontrak *design-build*.
- b. Penelitian selanjutnya disarankan menggunakan metode lain dengan instrumen yang berbeda selain metode analisis deskriptif kuantitatif atau penyebaran kuesioner. Peneliti selanjutnya dapat menggunakan metode semi-kualitatif atau metode kualitatif agar bisa menjadi perbandingan dengan penelitian ini dan dapat mengisi *knowledge gap* dalam bidang alokasi risiko proyek konstruksi.
- c. Penelitian selanjutnya disarankan untuk menambah jumlah sampel atau responden agar semakin mewakili populasi dan akan memberikan hasil analisis data yang lebih baik dan akurat.
- d. Penelitian selanjutnya disarankan menganalisis dan mencari tahu lebih lanjut mengenai faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi perbedaan persepsi antara klien dan kontraktor dalam penelitian ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Abubakar, H. R. (2021). *Pengantar metodologi penelitian*. SUKA-Press UIN Sunan Kalijaga.
- Andi. (2006). The importance and allocation of risks in Indonesian construction projects. *Construction Management and Economics*, 24(1), 69–80. <https://doi.org/10.1080/01446190500310338>
- Anggorowati, M. A. (2013). *Statistik Non Parametrik*. 3.
- Chan, J. H. L., Chan, D. W. M., Lam, P. T. I., & Chan, A. P. C. (2011). Preferred risk allocation in target cost contracts in construction. *Facilities*, 29(13/14), 542–562. <https://doi.org/10.1108/02632771111178364>
- Chang, C.-Y. (2014). Principal-Agent Model of Risk Allocation in Construction Contracts and Its Critique. *Journal of Construction Engineering and Management*, 140(1), 04013032. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)CO.1943-7862.0000779](https://doi.org/10.1061/(ASCE)CO.1943-7862.0000779)
- Dipohusodo, I. (1996). *Manajemen Proyek & Konstruksi, Jilid 1*. Kanisius.
- Ervianto, W. I. (2004). *Teori Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*. Yogyakarta: Andi.
- Ghozali, I. (2016). *Aplikasi analisis multivariete dengan program IBM SPSS 23*.
- Gunawan, J., & Surono, W. (2015). *Identifikasi Dan Alokasi Risiko-Risiko Pada Proyek Superblok Di Surabaya*.
- Hartman, F., & Snelgrove, P. (1996). Risk allocation in lump-sum contracts—Concept of latent dispute. *Journal of Construction Engineering and Management*, 122(3), 291–296.
- Hasan, I. (2004). *Analisis data penelitian dengan statistik*.
- Iman, S. (1999). *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional Jilid I, II*. Erlangga, Jakarta.
- International Federation of Consulting Engineers. (2000). *The FIDIC contracts guide [with detailed guidance on using the first editions of FIDIC's]: [1999] conditions of contract for construction, conditions of contract for plant and design-build, conditions of contract for EPC/turnkey projects* (1. ed). FIDIC.
- Jin, X., & Doloi, H. (2008a). Interpreting risk allocation mechanism in public–private partnership projects: An empirical study in a transaction cost

- economics perspective. *Construction Management and Economics*, 26(7), 707–721. <https://doi.org/10.1080/01446190801998682>
- Jin, X., & Doloi, H. (2008b). Interpreting risk allocation mechanism in public–private partnership projects: An empirical study in a transaction cost economics perspective. *Construction Management and Economics*, 26(7), 707–721. <https://doi.org/10.1080/01446190801998682>
- Kangari, R. (1995). Risk Management Perceptions and Trends of U.S. Construction. *Journal of Construction Engineering and Management*, 121(4), 422–429. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)0733-9364\(1995\)121:4\(422\)](https://doi.org/10.1061/(ASCE)0733-9364(1995)121:4(422))
- King, W. R., & Cleland, D. I. (1987). Strategic planning and management handbook. (No Title).
- Kotb, Dr. M. H. K., Al-Anwar, Dr. M. A., & Baraka, Eng. H. (2020). Major Barriers to risk allocation in construction contracts. <https://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3520431>
- Labombang, M. (2011). *Manajemen Risiko Dalam Proyek Konstruksi*. 9(1).
- Martono, N. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif: Analisis Isi dan Analisis Data Sekunder*.
- Mead, P. (2007). *Current Trends in Risk Allocation in Construction Projects and Their Implications for Industry Participants. 1*.
- Nasirzadeh, F., Khanzadi, M., & Rezaie, M. (2014). Dynamic modeling of the quantitative risk allocation in construction projects. *International Journal of Project Management*, 32(3), 442–451. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2013.06.002>
- Nasirzadeh, F., Mazandaranizadeh, H., & Rouhparvar, M. (2016). Quantitative Risk Allocation in Construction Projects Using Cooperative-Bargaining Game Theory. *International Journal of Civil Engineering*, 14(3), 161–170. <https://doi.org/10.1007/s40999-016-0011-8>
- Peckiene, A., Komarovska, A., & Ustinovicus, L. (2013). Overview of Risk Allocation between Construction Parties. *Procedia Engineering*, 57, 889–894. <https://doi.org/10.1016/j.proeng.2013.04.113>
- Pramiyati, T., Jayanta, J., & Yulnelly, Y. (2017). Peran Data Primer Pada Pembentukan Skema Konseptual yang Faktual (Studi Kasus: Skema Konseptual Basis Data Simbumil). *Simetris : Jurnal Teknik Mesin, Elektro dan Ilmu Komputer*, 8(2), 679. <https://doi.org/10.24176/simet.v8i2.1574>
- Pramudya, A. A. (2022). *Model Penilaian Kuantitatif Risiko yang Dapat Diasuransikan pada Proyek Konstruksi di Indonesia*.

- Project Management Institute (Ed.). (2013). *A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide)* (Fifth edition). Project Management Institute, Inc.
- Puerto, C. L. del, Gransberg, D. D., & Shane, J. S. (2008). Comparative Analysis of Owner Goals for Design/Build Projects. In *Journal of Management in Engineering* (Vol. 24, Issue 1, pp. 32–39).
- Putra, I. K. A. A., Pagehgiri, J., & Ariyanta, I. P. G. (2021). Analisis Kinerja Konsultan Pengawas Konstruksi Dalam Pelaksanaan Proyek Gedung Puskesmas di Kabupaten Tabanan. *Jurnal Teknik Gradien*, 13(1), 48–60. <https://doi.org/10.47329/teknikgradien.v13i1.741>
- Putri, A. W. K. (2021). *Diagram Alir Untuk Penelitian: Simbol dan Notasi*.
- Rani, N. I. Ab., Taufiq Razak, M., Mohd Nusa, F. N., Maznah Mat Isa, C., & Mustaffa, N. K. (2020). Risk Allocation in Construction Projects for Government-Linked Company (GLC). *2020 11th IEEE Control and System Graduate Research Colloquium (ICSGRC)*, 265–270. <https://doi.org/10.1109/ICSGRC49013.2020.9232620>
- Razali, N. M., & Wah, Y. B. (2011). *Power comparisons of Shapiro-Wilk, Kolmogorov-Smirnov, Lilliefors and Anderson-Darling tests*.
- Rutgers, J., & Haley, H. (1996). *Project risks and risk allocation. Cost Eng AACE Trans 1996*, 38(9):27–30.
- Sari, A. Q., Sukestiyarno, Y. L., & Agoestanto, A. (2017). *Batasan Prasyarat Uji Normalitas dan Uji Homogenitas Pada Model Regresi Linear*.
- Smith, G. R., & Bohn, C. M. (1999). Small to Medium Contractor Contingency and Assumption of Risk. *Journal of Construction Engineering and Management*, 125(2), 101–108. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)0733-9364\(1999\)125:2\(101\)](https://doi.org/10.1061/(ASCE)0733-9364(1999)125:2(101))
- Sugiyono, P. (2016). *Metode Penelitian Manajemen (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi (Mixed Methods), Penelitian Tindakan (Action Research, dan Penelitian Evaluasi)*. Bandung: Alfabeta Cv.
- Syamsuar, I. G. (2020). *Modul Workshop Statistika (Ekn235) Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta*.
- Tang, Y., Chen, Y., Hua, Y., & Fu, Y. (2020). Impacts of risk allocation on conflict negotiation costs in construction projects: Does managerial control matter? *International Journal of Project Management*, 38(3), 188–199.
- Uff, J., & Odams, A. M. (1995). Risk, management and procurement in construction. *(No Title)*.

Uyanto, S. S. (2006). *Pedoman Analisis Data dengan SPSS (edisi kedua)*. Yogyakarta: CV. Graha Ilmu.

Watt, A. (2014). *Project management*. BCcampus, BC Open Textbook Project.

White, N. J. (2008). *Construction Law for Managers, Architects, and Engineers*. Thomson Delmar Learning. <https://books.google.co.id/books?id=B-ypPQAACAAJ>.

Wideman, R. M. (2022). *Project and program risk management a guide to managing project risks and opportunities*. Project Management Institute, Inc.

