

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

Pembahasan terakhir pada penelitian ini Bab Kesimpulan dan Saran. Bagian ini akan dibagi menjadi dua bagian yaitu membahas terkait poin-poin kesimpulan dan saran yang berkaitan dengan penelitian yang telah dilakukan. Kesimpulan akan membahas ringkasan singkat dari hasil-hasil penelitian yang dilakukan serta akan menjawab tujuan awal penelitian. Sedangkan saran akan berisikan pesan yang membangun berdasarkan hasil penelitian kepada pihak perusahaan. Berikut merupakan pembahasan tersebut.

#### **V.1 Kesimpulan**

Bagian pertama pada Bab Kesimpulan dan Saran adalah kesimpulan. Kesimpulan merupakan ringkasan hasil penelitian yang nantinya akan menjawab tujuan dari diadakannya penelitian yang sudah disebutkan pada awal penelitian. Berikut kesimpulan tersebut.

1. Rancangan tata letak yang dilakukan pada penelitian ini adalah dengan mendedikasikan tempat penyimpanan pada pallet dalam suatu rak berdasarkan jarak (nilai  $f_k$ ) yang paling minimum untuk *family* produk yang memiliki nilai prioritas yang tinggi. Pendedikasian tempat penyimpanan dilakukan untuk kategori fresh yaitu kategori protein dan buah & sayur. Kategori protein memiliki jumlah tempat penyimpanan yang terpakai sebanyak 204 *pallet* yang mana akan ditempati oleh family dikelas A (11 sku) yaitu telur dan poultry, kelas B (32 sku) yaitu fish & seafood B, Meat B, Poultry B dan kelas C (32 sku) yaitu fish & seafood C, meat C, poultry C. Sedangkan untuk kategori sayuran memerlukan total pallet sebanyak 110 pallet yang mana pallet-pallet tersebut akan menampung sekitar 9 family di kelas A yang terdiri dari 81 sku, 9 family dikelas B yang terdiri dari 114 sku dan 10 family dikelas C yang terdiri dari 217 sku. Setiap family memiliki tempat penyimpanan masing-masing sesuai dengan skala prioritas dari produk yang terdapat didalam family tersebut. Satu family pada seluruh kelas terdiri dari berbagai macam jenis

produk sehingga terdapat pengelompokan produk untuk disimpan kedalam tempat penyimpanan yang mana pengelompokan dilakukan berdasarkan inventory komulatif setiap produk. Dalam tempat penyimpanan terdapat krat-krat yang menjadi sekat antar produk dalam suatu family. Berdasarkan hasil perhitungan maka diperoleh total jarak tempuh pada usulan sebesar 39761.6 Km untuk area sayur & buah dan 34708.8 Km untuk area protein.

2. Evaluasi yang dilakukan pada usulan perancangan tata letak tempat penyimpanan PT. X merupakan evaluasi kualitatif. Pemilihan evaluasi secara kualitatif dikarenakan evaluasi secara kuantitatif tidak dapat diterapkan karena jarak dan waktu pada kondisi saat ini yaitu dengan menerapkan randomized storage akan memiliki nilai yang berbeda-beda sehingga perbandingan tidak setara. Evaluasi kualitatif yang dilakukan menggunakan beberapa kriteria sebagai suatu tolak ukur. Kriteria-kriteria yang ditentukan adalah lokasi penyimpanan produk bersifat tetap, tata letak gudang rapi, rak kosong lebih sedikit (utilisasi lebih tinggi), meminimasi jarak bertikal pada rak, *picker* lebih mudah mengingat tempat penyimpanan produk, meminimasi waktu tidak produktif akibat menunggu antrian *forklift*. Berdasarkan kriteria tersebut, diketahui bahwa kondisi penerapan pada gudang PT. X saat ini tidak memenuhi kriteria. Sedangkan hasil perancangan usulan tata letak tempat penyimpanan dan usulan *labelling* yang dirancang dapat memenuhi kriteria-kriteria tersebut.

## V.2 Saran

Pembahasan kedua pada Bab Kesimpulan dan Analisis adalah saran. Saran berisikan pesan-pesan yang disampaikan kepada perusahaan berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dan untuk penulis berikutnya. Berikut beberapa pesan yang disampaikan dalam penelitian ini.

1. Pihak perusahaan menerapkan perancangan layout alokasi produk pada setiap tempat penyimpanan (rak 2 level) yang sudah ditentukan berdasarkan hasil penelitian guna meminimasi jarak dan waktu *order picking*.
2. Pihak perusahaan menerapkan suatu prosedur untuk order picking serta pengarahannya sebagai pengenalan pada tempat penyimpanan yang baru.

3. Pihak perusahaan menerapkan usulan labelling guna membantu operator dalam mencari produk yang diinginkan sehingga dapat meminimasi waktu pencarian dan pengambilan produk lebih akurat.

## DAFTAR PUSTAKA

- Crie, D. (2003). Consumers complaint behaviour taxonomy, typology and determinants: towards a unified ontology. *Database Marketing & Customer Strategy Management*, 11(1), 60-79.
- Daffa Kurnia, M. (2021). PROSES KEGIATAN ADMINISTRASI OUTPUT BARANG DI GUDANG PT. TIRTA INVESTAMA. Retrieved Juli 14, 2022, from <http://repository.stei.ac.id/id/eprint/6702>
- Francis, Richard L., McGinnis, Leon F., & White, John A. (1992). *Facility Layout and Location: An Analytical Approach Second Edition*. New Jersey: Prentice Hall.
- Frazelle, Edward H. 2002. "World Class: Warehousing and Material Handling". McGraw-Hill.
- Hernawati, Y., Pramayasti Mulyadi, N. ., Lestari, T., & Faidz Rabbani, D. (2021). EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN STOCK BARANG JADI DI GUDANG PT.INDOCARE CITRA PASIFIK GROUP. *E-Jurnal Equilibrium Manajemen*, 6(2), 20–27. Diambil dari <https://jurnal.upb.ac.id/index.php/equilibrium/article/view/102>
- Manzini, R. (Ed). (2012). *Warehousing in The Global Supply Chain: Advanced Models, Tools, and Applications for Storage System*. Bologna: Springer.
- Maulana, S. M., Susilo, H., & Riyadi. (2015). IMPLEMENTASI E-COMMERCE SEBAGAI MEDIA PENJUALAN ONLINE. *Jurnal Administrasi Universitas Brawijaya Vol. 29 No. 1*. Retrieved Februari 7, 2022
- Ndubisi, N., O., & Ling, T. Y. (2006). Complaint behaviour of Malaysian customers. *Management research News*, 28(1/2), 65-76. Doi. 10.1108/01409170610645457
- Noerfajr, L., & Suliantoro, H. (2016, November 4). USULAN PERANCANGAN TATA LETAK GUDANG DENGAN MENERAPKAN SISTEM MANAGEMENT WAREHOUSE DI PT. SANDANG ASIA MAJU ABADI. *Industrial Engineering Online Journal*, vol 5, 8. Retrieved Juli 14, 2022, from <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/ieoj/article/view/14095>

- Piasecki, D. (2012), Order Picking: Methods and Equipment for Piece Pick, Case Pick, and Pallet Pick Operations, [Online] available at [http://www.inventoryops.com/order\\_picking.htm](http://www.inventoryops.com/order_picking.htm), [Diakses: 3 Maret 2022]
- Suwarno, B. A., & Mandagie, K. L. (2016). Perancangan Tata Letak Gudang Produk Jadi Cat Dengan Metode Dedicated Storage di PT. Akzonobel Car Refinished Indonesia. Retrieved from <https://journal.universitassuryadarma.ac.id/index.php/jtin/article/download/795/776>
- Tomkins, James A., White, John., Bozer, Yavuz A., Tanchoco, J.M.a. (2010). *Facilities Planning Fourth Edition*. Hoboken: John Wiley & Sons, Inc.
- Tronvoll B. (2008). *Customer Complaint behaviour in service* (Disertai). Karlstad University Studies, Karlstad, Swedia.
- Warman, J. (2012). Manajemen Pergudangan (Ketujuh). PT Puka Sinar Harapan