

**ANALISIS VARIANS ANGGARAN DAN REALISASI
PADA BIAYA PANEN KELAPA SAWIT PT.
BUMITAMA GUNAJAYA AGRO**



LAPORAN MAGANG

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Akuntansi

Oleh:

Shafa Azarine

6041901098

UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM SARJANA AKUNTANSI

Terakreditasi oleh LAMEMBA No. 522/DEA/A.5/AR.10/VII/2023

BANDUNG

2023

**ANALYSIS OF BUDGET AND REALIZATION
VARIANCE ON PALM HARVEST COSTS PT.
BUMITAMA GUNAJAYA AGRO**



UNDERGRADUATE INTERNSHIP REPORT

Submitted to complete part of requirements for Bachelor's Degree in Accounting

By

Shafa Azarine

6041901098

PARAHYANGAN CATHOLIC UNIVERSITY
FACULTY OF ECONOMICS
PROGRAM IN ACCOUNTING

Accredited by LAMEMBA

No. 522/DEA/A.5/AR.10/VII/2023

BANDUNG

2023

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM SARJANA AKUNTANSI**



**PERSETUJUAN LAPORAN MAGANG
ANALISIS VARIANS ANGGARAN DAN REALISASI
PADA BIAYA PANEN KELAPA SAWIT PT.
BUMITAMA GUNAJAYA AGRO**

Oleh:

Shafa Azarine

6041901098

Bandung, Juli 2023

Ketua Program Sarjana Akuntansi,

Felisia, SE., M.Ak.,CMA

Pembimbing Lapangan,

Dedi Setyadi

Dosen Pembimbing

Felisia, SE., M.Ak.,CMA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini,

Nama (*sesuai akte lahir*) : Shafa Azarine
Tempat, tanggal lahir : Bandung, 29 Juli 2001
NPM : 6041901098
Program studi : Akuntansi
Jenis Naskah : Draf Laporan Magang

Menyatakan bahwa draf laporan magang dengan judul:

**ANALISIS VARIANS ANGGARAN DAN REALISASI PADA BIAYA
PANEN KELAPA SAWIT PT. BUMITAMA GUNAJAYA AGRO**

Yang telah diselesaikan dibawah bimbingan : Felisia, S.E., AMA., M.Ak.,
CMA.) dan Dedi Setyadi, S.T., M.M.

Adalah benar-benar karya tulis saya sendiri;

1. Apa pun yang tertuang sebagai bagian atau seluruh isi karya tulis saya tersebut di atas dan merupakan karya orang lain (termasuk tapi tidak terbatas pada buku, makalah, surat kabar, internet, materi perkuliahan, karya tulis mahasiswa lain), telah dengan selayaknya saya kutip, sadur atau tafsir dan jelas telah saya untkap dan tandai
2. Bahwa tindakan melanggar hak cipta dan yang disebut, plagiat (Plagiarism) merupakan pelanggaran akademik yang sanksinya dapat berupa peniadaan pengakuan atas karya ilmiah dan kehilangan hak kesarjanaan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan oleh pihak mana pun.

Pasal 25 Ayat (2) UU No.20 Tahun 2003: Lulusan perguruan tinggi yang karya ilmiahnya digunakan untuk memperoleh gelar akademik profesi, atau vokasi terbukti merupakan jiplakan dicabut gelarnya.
Pasal 70 Lulusan yang karya ilmiah yang digunakannya untuk mendapatkan gelar akademik, profesi, atau vokasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 25 Ayat (2) terbukti merupakan jiplakan dipidana dengan pidana perkara paling lama dua tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 200 juta.

Bandung,

Dinyatakan tanggal :24 Juli 2023

Pembuat pernyataan : Shafa Azarine



(Shafa Azarine)

ABSTRAK

Suatu perusahaan tentunya membutuhkan anggaran agar seluruh proses pekerjaannya dapat berjalan. Anggaran sendiri dibuat agar pekerjaan dapat dilaksanakan sejalan dengan tujuan dari perusahaan. Pada kenyataannya anggaran yang sudah dibuat belum tentu sama dengan realisasi ketika proses pekerjaan berlangsung. Maka dari itu, perlu diadakannya analisis anggaran untuk mencari mengapa terjadi perbedaan atau biasa disebut dengan varians antara anggaran dan realisasinya.

PT. Bumitama Gunajaya Agro merupakan salah satu perusahaan produsen minyak sawit yang terkemuka di Indonesia. Beroperasi di tiga provinsi Indonesia yaitu Riau, Kalimantan Barat, dan Kalimantan Tengah. Kegiatan bisnis utama dari PT. Bumitama Gunajaya Agro yaitu membudidayakan pohon kelapa sawit, memanen dan mengolah tandan buah sawit segar (TBS) menjadi *palm oil* (PO) dan *palm kernel* (PK), yang akan dijual ke kilang di Indonesia. Salah satu lahan atau unit yang PT. Bumitama Gunajaya Agro miliki bernama unit BBGE.

Menurut Witjaksono, varians atau selisih adalah perbedaan antara suatu rencana atau target dari suatu hasil (Witjaksono, 2013, p.155). Dapat dikatakan juga bahwa varians merupakan selisih antara anggaran dengan realiasi yang dikeluarkan oleh perusahaan selama periode tertentu.

Selama bulan Januari hingga Maret 2023 terdapat *unfavorable variance* pada unit BBGE sebesar 116% untuk bulan Januari 2023, 117% untuk bulan Februari 2023, dan 116% untuk bulan Maret 2023. Dengan adanya varians ini maka perlu dilakukan perbaikan agar PT. Bumitama Gunajaya Agro tidak mengalami *overbudget* dalam biaya panen. Perlu dilakukannya pelatihan staff ulang agar seluruh staff memiliki standar kerja yang sama dan perlu melihat kondisi tanaman siap panen atau tidak untuk penentuan target dibulan-bulan berikutnya.

Kata Kunci : Anggaran, Analisis anggaran, Varians

ABSTRACT

A company certainly needs a budget so that the entire work process can run. The budget itself is made so that work can be carried out in line with the objectives of the company. In reality, the budget that has been made is not necessarily the same as the realization when the work process takes place. Therefore, it is necessary to conduct a budget analysis to find out why there is a difference or commonly referred to as a variance between the budget and its realization.

PT Bumitama Gunajaya Agro is one of the leading palm oil producers in Indonesia. It operates in three Indonesian provinces namely Riau, West Kalimantan, and Central Kalimantan. The main business activities of PT Bumitama Gunajaya Agro are cultivating oil palm trees, harvesting and processing fresh palm fruit bunches (FFB) into palm oil (PO) and palm kernel (PK), which will be sold to refineries in Indonesia. One of the land or units that PT Bumitama Gunajaya Agro owns is called the BBGE unit.

According to Witjaksono, variance or difference is the difference between a plan or target and a result (Witjaksono, 2013, p.155). It can also be said that variance is the difference between the budget and the realization issued by the company during a certain period.

During January to March 2023, there was an unfavorable variance in the BBGE unit of 116% for January 2023, 117% for February 2023, and 116% for March 2023. With this variance, it is necessary to make improvements so that PT Bumitama Gunajaya Agro does not experience overbudget in harvest costs. It is necessary to conduct staff training again so that all staff have the same work standards and need to see the condition of the plants ready to harvest or not for determining targets in the following months.

Keywords: Budget, Budget analysis, Variance

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan seluruh proses kegiatan magang hingga berakhirnya kegiatan magang melalui laporan akhir magang yang berjudul “Analisis Varians Anggaran dan Realisasi Pada Biaya Panen Kelapa Sawir PT. Bumitama Gunajaya Agro”. Laporan ini dibuat untuk dapat memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam program studi Akuntansi Universitas Katolik Parahyangan. Laporan ini tidak mungkin dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan, bimbingan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Maka dari itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih setulus-tulusnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kelancaran, dan kesabaran kepada penulis sehingga penulis dapat menjalankan kegiatan magang dan menyelesaikan laporan akhir magang ini dengan baik.
2. Babah, Bubu, Baby, Papah Eko, serta seluruh keluarga besar penulis yang telah mendukung dan mendoakan selama ini.
3. Finky, Ikin, Indi, Adriel, dan Nada selaku sahabat yang telah menyemangati dan mendukung selama ini.
4. Danya, Armitha, Kelvin, Alda, dan Hana selaku sahabat yang telah mendukung, menemani, mendoakan selama masa perkuliahan berlangsung hingga saat ini.
5. Nasya, Sherly, Aghnia, Karin, Jason, Reuben selaku rekan yang telah mendukung dan menyemangati selama ini.
6. Patria, Novia, Zati, dan Anggun selaku *partner* selama kegiatan magang yang selalu menyemangati, mengingatkan, dan menemani penulis.
7. Ibu Sandra Faninda, SE., M.AB., CPRM. selaku dosen wali yang sudah membimbing, mendukung, dan membantu selama proses perkuliahan.
8. Ibu Felisia, SE., AMA., M.Ak., CMA. selaku Ketua Program Studi Sarjana Akuntansi dan dosen pembimbing yang selalu mengarahkan, membantu, mendukung, dan mengingatkan selama proses kegiatan hingga laporan magang ini selesai.
9. Bapak Dedi Setyadi, S.T., M.M. , Bapak Dionysius A. Yudono, Bapak Rizky Dwi Setiawan, Bapak Wahyudi Widodo, dan Bapak Agus Taufik selaku

mentor selama magang di PT. Bumitama Gunajaya Agro yang telah membimbing dan mendukung selama proses magang berlangsung.

10. Seluruh pihak yang telah mendukung dan memberikan bantuan yang tidak dapat disebutkan secara satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan laporan magang ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca untuk membangun kesempurnaan dari laporan magang ini. Akhir kata, penulis berharap laporan magang ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Bandung, Juli 2023

Penulis,

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping letters that appear to be 'S', 'A', and 'A'.

Shafa Azarine

DAFTAR ISI

BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 TUJUAN PELAPORAN MAGANG.....	3
BAB 2 PROFIL PERUSAHAAN DAN LANDASAN TEORI.....	4
2.1 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	4
2.2 STRUKTUR ORGANISASI	5
2.3 AKTIVITAS FINANCIAL CONTROL DEPARTMENT	6
2.4 LANDASAN TEORI.....	7
2.4.1 Anggaran	7
2.4.2 Penyusunan Anggaran.....	11
2.4.3 Varians	13
2.4.4 Analisis Varians	13
BAB 3 AKTIVITAS MAGANG DAN PEMBAHASAN	16
3.1 RINCIAN AKTIVITAS MAGANG	16
3.1.1 Performa Kebun	18
3.1.2 Batasan Varians dalam Performa Kebun	19
3.1.3 Biaya Panen dalam Performa Kebun	20
3.1.4 Tahapan Analisa Biaya Panen dalam Performa Kebun.....	24
3.2 HASIL PEKERJAAN.....	26
3.2.1 Analisa Biaya Panen unit BBGE dalam Performa Kebun Selama Bulan Januari, Februari, dan Maret 2023	26
3.2.2 Penyebab Terjadinya Varians.....	29
3.2.3 Warna Varians.....	30
3.2.4 Dampak Bagi Perusahaan.....	31
3.2.5 Hal Yang Perlu Dilakukan Oleh Perusahaan	31
3.3 KETERKAITAN MAGANG DENGAN KEILMUAN YANG DIDAPAT	32
BAB 4 KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	33
4.1 KESIMPULAN	33
4.2 REKOMENDASI.....	33

DAFTAR PUSTAKA.....	35
LAMPIRAN 1	37
RIWAYAT HIDUP	43

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1 STRUKTUR ORGANISASI <i>FINANCIAL CONTROL GROUP DEPARTMENT</i>	5
GAMBAR 3.1 PERFORMA KEBUN MARET 2023	18
GAMBAR 3.2 BATASAN VARIANS DALAM BIAYA PERFORMA KEBUN 2023	19
GAMBAR 3.3 BIAYA PANEN DALAM PERFORMA KEBUN MARET 2023.....	20
GAMBAR 3.4 RINCIAN BIAYA PANEN.....	24
GAMBAR 3.5 TOTAL BIAYA	25
GAMBAR 3.6 SUMMARY BIAYA PANEN.....	26
GAMBAR 3.7 TOTAL BIAYA PANEN BBGE JANUARI 2023.....	27
GAMBAR 3.8 TOTAL BIAYA PANEN BBGE FEBRUARI 2023	27
GAMBAR 3.9 TOTAL BIAYA PANEN BBGE MARET 2023.....	28
GAMBAR 3.10 TOTAL PRODUKSI BBGE JANUARI 2023.....	28
GAMBAR 3.11 TOTAL PRODUKSI BBGE FEBRUARI 2023	29
GAMBAR 3.12 TOTAL PRODUKSI BBGE MARET 2023.....	29

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pernyataan Kesiediaan Keterbukaan Informasi

Lampiran 2 Refleksi Kegiatan Magang

Lampiran 3 Dokumentasi Foto Magang

Lampiran 4 *Link* Video Testimoni Magang

BAB 1

PENDAHULUAN

4.2 Latar Belakang

Anggaran adalah suatu rencana kuantitatif (suatu jumlah) periodik yang disusun berdasarkan program yang telah disahkan. Anggaran (*budget*) merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan secara kuantitatif untuk jangka waktu tertentu dan dinyatakan dalam satuan uang, tetapi dapat juga dinyatakan dalam satuan barang/jasa (M.Nafarin, 2007:11). Hal inilah yang menjadi dasar suatu perusahaan membutuhkan anggaran. Menurut M. Nafarin (2009:30), sebelum melakukan kegiatan produksi, perusahaan biasanya membuat anggaran yang merupakan alat pengendalian atau pengawasan (*controlling*) dengan melakukan evaluasi atas pelaksanaan pekerjaan dengan cara membandingkan realisasi dengan anggaran dan melakukan tindakan perbaikan apabila perlu. Anggaran harus dibuat secara realistis dan cermat agar nilai anggaran tidak terlalu rendah ataupun terlalu tinggi. Untuk membuat laporan realisasi anggaran diperlukan laporan yang akurat dan tepat waktu, sehingga apabila terjadi penyimpangan yang merugikan dapat segera diantisipasi (M.Nafarin, 2007:12). Anggaran sendiri dibuat agar pekerjaan dapat dilaksanakan sejalan dengan tujuan dari perusahaan.

Varians adalah selisih antara hasil aktual dengan kinerja yang diharapkan. Kinerja yang diharapkan ini disebut dengan kinerja yang dianggarkan, yang merupakan suatu titik referensi untuk membuat perbandingan. Selisih (varians) dapat berupa selisih yang menguntungkan, selisih yang merugikan, dan tidak ada selisih. Pihak perusahaan harus melakukan analisis varians agar dapat mengevaluasi penetapan biaya standar yang tentunya berkaitan dengan biaya yang sebenarnya dikeluarkan selama proses produksi berlangsung. Dalam perusahaan produsen minyak sawit, proses produksi sendiri tentunya akan terjadi selisih antara anggaran dengan biaya yang sesungguhnya terpakai. Menurut Halim (2010:278), analisis varians biaya produksi adalah proses menganalisis selisih biaya yang timbul karena perbedaan biaya produksi yang sesungguhnya terjadi dibandingkan dengan biaya produksi standar, dan menentukan penyebab selisih biaya produksi tersebut. Jika terdapat varians maka perusahaan perlu menganalisis lebih lanjut agar dapat

menemukan penyebabnya dan pihak mana yang bertanggung jawab. Maka dari itu, sangat penting bagi pihak perusahaan untuk melakukan analisis varians.

Proses penyusunan anggaran adalah suatu kegiatan yang dilakukan sehingga anggaran tersusun dengan baik yang nantinya dapat menjadi pegangan bagi pihak manajemen dalam menjalankan kegiatan operasional perusahaan. Menurut M. Nafarin (2007:23) bahwa prosedur penyusunan anggaran terdiri dari beberapa tahap yaitu tahap penentuan pedoman perencanaan, tahap persiapan anggaran, tahap penentuan anggaran, dan tahap pelaksanaan anggaran. Menurut S. Harahap (2000:90) terdapat tiga metode untuk menyusun anggaran yang biasanya digunakan oleh suatu organisasi yaitu *top down budgeting*, *bottom up budgeting*, dan gabungan kedua metode tersebut.

PT. Bumitama Gunajaya Agro merupakan salah satu perusahaan produsen minyak sawit yang terkemuka di Indonesia. Analisis anggaran merupakan suatu hal penting bagi PT. Bumitama Gunajaya Agro agar seluruh kegiatan yang ada dapat terkontrol dengan baik sesuai dengan anggaran yang telah direncanakan di periode sebelumnya. Dalam proses produksinya terdapat biaya panen yang dilaporkan setiap bulannya dari setiap unit perkebunan kelapa sawit yang ada di PT. Bumitama Gunajaya Agro. Terdapat 73 unit kebun usaha (estate) yang ada di PT. Bumitama Gunajaya Agro. Salah satunya adalah Bukit Bahagia Estate (BBGE) yang berada di Kalimantan Tengah.

Pada unit BBGE melaporkan biaya yang dianggarkan untuk proses panen selama bulan Januari 2023 sebesar Rp.668,620,000 sedangkan realisasinya sebesar Rp.777,852,000 dan selama bulan Februari 2023 dianggarkan sebesar Rp.1,373,288,000 sedangkan realisasinya sebesar Rp.1,609,377,000 dan untuk selama bulan Maret 2023 biaya yang dianggarkan adalah Rp.2,124,818,000 sedangkan realisasinya adalah Rp.2,460,240,000. Pihak perusahaan melakukan analisis anggaran untuk setiap bulannya untuk mengevaluasi pelaksanaan pekerjaan yang ada di setiap unit perkebunan kelapa sawit yang PT. Bumitama Gunajaya Agro miliki.

1.2 Tujuan Pelaporan Magang

Berdasarkan uraian latar belakang diatas, terdapat tujuan dari laporan magang ini adalah untuk:

1. Menyampaikan rincian kegiatan magang di divisi Financial Control Officer di PT. Bumitama Gunajaya Agro kantor pusat.
2. Menyampaikan analisis varians biaya panen yang dilakukan oleh PT. Bumitama Gunajaya Agro pada perkebunan kelapa sawit di unit BBGE.
3. Mengetahui kaitan kegiatan magang di PT. Bumitama Gunajaya Agro dengan keilmuan yang didapatkan selama masa perkuliahan.