

## BAB IV

### KESIMPULAN

Motivasi dan alasan ExxonMobil Corporation memutuskan untuk melakukan dan melanjutkan investasi asing berbentuk FDI atau *foreign direct investment* di Blok Cepu disimpulkan sebagai berikut. Ambisi ExxonMobil Corporation di dalam kegiatan bisnis internasional didasari dari visi perusahaan untuk dapat menjadi yang terdepan di dalam industrinya secara global. Berangkat dari visi tersebut berujung kepada misi ExxonMobil Corporation untuk dapat memenuhi kebutuhan energi global, khususnya terhadap minyak bumi dan gas alam. Sebagai salah satu tempat kegiatan bisnis internasionalnya, Blok Cepu adalah salah satu blok minyak bumi paling berharga dan terbesar di Indonesia. Dengan luas sebesar 919,19 km persegi, sejak awal eksplorasi, Blok Cepu dicanangkan memiliki kandungan *potential reserves* minyak bumi sebanyak 2 miliar barel minyak. Lapangan eksplorasi minyak bumi yang terdapat di Blok Cepu hanya berjumlah dua, yaitu Lapangan Banyu Urip dan Lapangan Kedung Keris. Walaupun demikian, kedua lapangan minyak bumi tersebut tercatat telah berhasil memproduksi sebanyak 540 juta barel minyak di tahun 2022, yaitu enam tahun pasca target produksi sebesar 165,000 barel minyak tercapai di tahun 2016. Kapasitas produksi Lapangan Banyu Urip sendiri sempat mencapai diatas 200,000 barel minyak per harinya. Lapangan Kedung Keris sendiri yang merupakan lapangan termuda di Blok Cepu dan baru dilakukan produksi awal pada tahun 2019, memiliki kapasitas 5,000 - 10,000 barel minyak per hari.

Dalam meneliti serta menemukan alasan yang membuat ExxonMobil Corporation memutuskan untuk melanjutkan FDI di dalam pengelolaan minyak bumi di Blok Cepu, teori *Eclectic Paradigm* digunakan untuk melakukan analisis. *Eclectic Paradigm* atau yang juga disebut dengan *OLI Framework* menjelaskan motivasi dan alasan MNCs untuk melakukan FDI

yang didasarkan oleh komponen *Ownership advantages*, *Location advantages*, dan *Internalization advantages*. *Ownership advantages* merujuk kepada kelebihan - kelebihan yang dimiliki oleh MNCs itu sendiri, sehingga membedakan suatu MNC dengan MNC lainnya dalam segi kompetisi. Hal ini secara tidak langsung berkaitan dengan kesiapan dan keyakinan dari MNCs untuk melakukan kegiatan FDI. ExxonMobil Corporation memiliki reputasi yang kuat dan sangat berpengaruh di industri energi minyak bumi dan gas alam secara global. Reputasi tersebut yang mendorong ExxonMobil Corporation untuk kemudian melakukan FDI, sebab perusahaan sudah yakin untuk melakukan FDI dengan reputasi yang dimilikinya. Kemudian ExxonMobil Corporation juga memiliki kapabilitas teknologi yang cenderung terdepan di dalam industri pengolahan minyak bumi dan gas alam. Kepemilikan ExxonMobil Corporation terhadap kapabilitas teknologinya, membuat perusahaan yakin untuk dapat mengelola secara langsung Blok Cepu dan melakukan FDI. ExxonMobil Corporation di satu sisi juga memiliki kemampuan manajerial yang sangat baik. Terbukti ExxonMobil Corporation telah melebarkan sayap kegiatan bisnis FDI-nya ke hampir seluruh belahan dunia dan tetap bertahan hingga saat ini. Kemudian berbekal dengan jaringan serta reputasi yang dimilikinya, ExxonMobil Corporation dapat memperoleh akses terhadap berbagai sumber daya minyak bumi dan gas alam di berbagai tempat. Blok Cepu sendiri menjadi salah satu tempat FDI yang dilakukan oleh ExxonMobil Corporation. Dengan mendirikan anak perusahaannya, yaitu EMCL, ExxonMobil Corporation mendirikan kontrak kerja sama dengan Pemerintah Indonesia untuk pengelolaan Blok Cepu.

Komponen selanjutnya adalah *Location advantages*, yang mana komponen ini lebih menjelaskan sisi dari *host country* mengenai apa saja yang menarik di dalamnya, sehingga MNCs tertarik untuk melakukan FDI. Indonesia merupakan salah satu negara penghasil minyak di Asia, khususnya Asia Tenggara, yang mana Blok Cepu termasuk di dalamnya. Pada saat eksplorasi Blok Cepu dilakukan, sebesar satu miliar barel minyak *proven reserves* minyak

bumi ditemukan. Hal itu merupakan penemuan yang cukup masif dan sangat menarik untuk dikelola. Belum lagi karakteristik minyak bumi yang terkandung di dalam Blok Cepu dianggap sangat unik dan bernilai tinggi, sebab memiliki kandungan sulfur yang rendah. Hal tersebutlah yang menarik perhatian ExxonMobil Corporation untuk melakukan FDI di Blok Cepu. Kemudian Indonesia yang merupakan negara berkembang, memiliki kebutuhan energi yang cukup tinggi. Hal tersebut secara tidak langsung menjadikan Indonesia sebagai pasar potensial bagi industri energi, khususnya minyak bumi. Indonesia juga memiliki karakteristik negara yang cenderung stabil dan ramah investasi asing, sebab Indonesia merupakan negara demokrasi yang mana terbuka di dalam bentuk kegiatan bisnis internasional. Blok Cepu sebagai tempat ExxonMobil Corporation melakukan FDI, juga cenderung memiliki kondisi sosial yang stabil dan juga pemerintah daerah yang bersikap mendukung. Kondisi yang stabil dan juga lingkungan yang mendukung di daerah kegiatan bisnis Blok Cepu, menjadi salah satu alasan mengapa ExxonMobil memilih untuk tetap melanjutkan kegiatan bisnis FDI-nya di Blok Cepu.

Pasca disepakatinya kontrak mengenai pengembangan Blok Cepu oleh ExxonMobil Corporation, Pemerintah Indonesia telah mengembangkan dan mendirikan berbagai infrastruktur pendukung. Hal ini tentu sangat dibutuhkan bagi ExxonMobil Corporation untuk dapat memaksimalkan eksplorasi dan produksi minyak bumi di Blok Cepu. Bentuk dukungan Pemerintah Indonesia juga terwujud dengan adanya Undang - Undang negara yang menjadi payung bagi kegiatan FDI di Indonesia, khususnya dalam industri minyak bumi dan gas alam. UU Nomor 22 Tahun 2001, UU Nomor 25 Tahun 2007, dan Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2010 dibentuk sebagai dasar hukum kegiatan investasi asing di sektor minyak bumi dan gas alam di Indonesia. Dengan adanya hal tersebut, tentu menjadi daya tarik bagi MNCs untuk dapat melakukan FDI di Indonesia. Bentuk dukungan Pemerintah Indonesia juga termasuk membentuk satuan kerja yang dinamakan Satuan Kerja Khusus Pelaksana Kegiatan Usaha Hulu Minyak dan Gas Bumi atau SKK Migas. Satuan kerja tersebut dibentuk Pemerintah

Indonesia untuk memfasilitasi pembentukan kerja sama antara Pemerintah Indonesia dengan investor asing dalam pengelolaan minyak bumi dan gas alam di Indonesia. Dengan adanya kemudahan dan fasilitas tersebut tentu menarik perhatian MNCs untuk melakukan FDI di Indonesia, yang mana salah satunya adalah ExxonMobil Corporation. Oleh karena itu dukungan Pemerintah Indonesia terhadap FDI yang dimaksud menjadi salah satu alasan mengapa ExxonMobil Corporation memilih dan bersedia untuk bekerjasama dengan Pemerintah Indonesia terkait investasi hulu minyak buminya.

Komponen terakhir yang disebut dengan *Internalization advantages* lebih menjelaskan mengenai apa yang akan MNC peroleh apabila MNC tersebut melakukan kegiatan bisnis berupa FDI, dibandingkan dengan aktivitas bisnis lainnya. Dengan melakukan kegiatan investasi secara langsung di *host country*, suatu MNC dapat memperoleh kontrol yang lebih besar terhadap aset kegiatan bisnisnya. Hal tersebut tentu berujung kepada efisiensi yang lebih baik dan keuntungan ekonomi yang lebih besar. Kemudian dengan melakukan FDI, MNC dapat meminimalisir resiko yang terjadi dikarenakan perusahaan turun secara langsung. Meminimalisir resiko termasuk kepada kemampuan MNC yang juga dapat melindungi teknologi dan juga hak cipta milik perusahaan pada saat digunakan di *host country*.

Oleh karena itu jawaban pertanyaan penelitian “Mengapa ExxonMobil Corporation memilih melakukan investasi dan membentuk kontrak kerja sama dengan Pemerintah Indonesia untuk melakukan aktivitas bisnis hulu minyak bumi di Blok Cepu?” terjawab sebagai berikut. ExxonMobil Corporation memiliki kemampuan dan kelebihan untuk dapat melakukan investasi luar negeri secara langsung di Indonesia. Kemudian Indonesia, khususnya Blok Cepu, menawarkan sederet keuntungan dan kelebihan yang menarik bagi ExxonMobil Corporation. Pemerintah Indonesia sendiri pun telah menciptakan ekosistem yang ramah dan mendukung bagi investasi asing minyak bumi dan gas alam di negaranya, sehingga menarik bagi

ExxonMobil Corporation untuk membentuk kontrak kerja sama dengan Pemerintah Indonesia mengenai aktivitas bisnis hulu minyak bumi di Blok Cepu. Penjelasan - penjelasan sebelumnya menggunakan *OLI Framework* juga beririsan dengan pendekatan konsep *pull and push factors*, yang mana sederet penjelasan tersebut termasuk ke dalam faktor – faktor pendorong atau *push factors* dari motivasi ExxonMobil Corporation melakukan investasi di Indonesia.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aknolt Kristian Pakpahan. "Multinational Corporations Dalam Perekonomian Global." *Jurnal Ilmiah Hubungan Internasional* 1, no. 3 (September 2005): 234–45.  
[https://repository.unpar.ac.id/bitstream/handle/123456789/2355/Artikel\\_Aknolt\\_Multinational%20Corporations%20Dalam-p.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.unpar.ac.id/bitstream/handle/123456789/2355/Artikel_Aknolt_Multinational%20Corporations%20Dalam-p.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
- Antara News. "Exxon Mobil Studi Amdal Migas Di Blok Mandar," August 22, 2007.  
<https://www.antaraneews.com/berita/74632/exxon-mobil-studi-amdal-migas-di-blok-mandar>.
- Arvirianty, Anastasia. "Kenapa Blok Cepu Bisa Disebut Sebagai Ladang Minyak Raksasa?" CNBC Indonesia, August 10, 2019.  
<https://www.cnbcindonesia.com/news/20190810165722-4-91122/kenapa-blok-cepu-bisa-disebut-sebagai-ladang-minyak-raksasa>.
- "Bab II: Kerjasama PT. Pertamina (Persero) - ExxonMobil Corporation Dalam Eksplorasi Migas Blok Cepu." Accessed June 17, 2023.  
<http://repository.unpas.ac.id/35692/1/BAB%20II.pdf>.
- Batschauer da Cruz, Cláudia Beatriz, Dinorá Eliete Floriani, and Mohamed Amal. "The OLI Paradigm as a Comprehensive Model of FDI Determinants: A Sub-National Approach." *International Journal of Emerging Markets* 17, no. 1 (September 14, 2020): 145–76. <https://doi.org/10.1108/ijjem-07-2019-0517>.
- Cantwell, John, and Rajneesh Narula. "The Eclectic Paradigm in the Global Economy." *International Journal of the Economics of Business* 8, no. 2 (July 2001): 155–72.  
<https://doi.org/10.1080/13571510110051504>.
- CompaniesMarketCap. "Exxon Mobil (XOM) - Market Capitalization," n.d.  
<https://companiesmarketcap.com/exxon-mobil/marketcap/>.
- Creswell, John W, and J. DAVID Creswell. *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. 5th ed. Thousand Oaks, California: SAGE Publications, 2018.
- Davies, Naomi. "US MNCs Continue to Set up Shop in China despite Rivalry." *Investment Monitor*, March 5, 2021. <https://t.ly/7QS7>.
- Detik News. "Bojonegoro Bangun Kota Baru Di Blok Cepu," March 10, 2006.  
<https://news.detik.com/berita/d-556360/bojonegoro-bangun-kota-baru-di-blok-cepu>.

Direktorat Jenderal Minyak Dan Gas Bumi. “Dua Proyek Migas Untuk Peningkatan Produksi Diresmikan.” Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral, May 1, 2013. <https://migas.esdm.go.id/post/read/-Dua-Proyek-Migas-Untuk-Peningkatan-Produksi-Diresmikan>.

Direktorat Jenderal Minyak Dan Gas Bumi. “Minyak Mentah Banyu Urip Disuplai Ke Domestik, Perkuat Ketahanan Energi Nasional.” Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral, September 20, 2019. <https://migas.esdm.go.id/post/read/minyak-mentah-banyu-urip-disuplai-ke-domestik-perkuat-ketahanan-energi-nasional>.

Direktorat Jenderal Minyak Dan Gas Bumi. “Produksi Minyak Lapangan Banyu Urip Meningkatkan Secara Bertahap.” Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral, December 15, 2015. <https://migas.esdm.go.id/post/read/produksi-minyak-lapangan-banyu-urip-meningkat-secara-bertahap>.

Direktorat Jenderal Minyak Dan Gas Bumi. “Tingkatkan Kapasitas Produksi Lampau 20 Persen, Menteri Arifin Apresiasi Capaian Lapangan Banyu Urip.” Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral, April 22, 2021. <https://migas.esdm.go.id/post/read/tingkatkan-kapasitas-produksi-lampau-20-persen-menteri-arifin-apresiasi-capaian-lapangan-banyu-urip>.

Eksplorasi. “Exxon Dipastikan Mundur 100 Persen Dari Blok East Natuna,” August 18, 2017. <http://eksplorasi.id/exxon-dipastikan-mundur-100-persen-dari-blok-east-natuna/>.

Energy Factor. “States of Reduction: Powering Lower Emissions,” November 16, 2018. <https://energyfactor.exxonmobil.com/projects/natural-gas/states-of-reduction-powering-lower-emissions/>.

ExxonMobil. “2020 Financial and Operating Data,” n.d. <https://corporate.exxonmobil.com/-/media/Global/Files/annual-report/2020-Financial-and-Operating-Data.pdf>.

———. “Banyu Urip Dari Indonesia, Untuk Indonesia,” n.d. Accessed June 17, 2023.

ExxonMobil. “Banyu Urip- Crude Oil,” November 21, 2018. <https://corporate.exxonmobil.com/what-we-do/energy-supply/crude-trading/banyu-urip>.

ExxonMobil. “Cepu Block | ExxonMobil Indonesia.” Accessed June 17, 2023. <https://www.exxonmobil.co.id/en-ID/company/overview/who-we-are/cepu-block>.

ExxonMobil. “Crude Oils by Region.” Accessed June 17, 2023. <https://corporate.exxonmobil.com/what-we-do/energy-supply/crude-trading/crude-oils-by-region#Africa>.

ExxonMobil. "Divisi Bisnis | ExxonMobil Indonesia." Accessed June 17, 2023.  
<https://www.exxonmobil.co.id/id-ID/company/overview/who-we-are/business-divisions#Hilir>.

ExxonMobil. "Energy Technologies." Accessed June 17, 2023.  
<https://corporate.exxonmobil.com/who-we-are/technology-and-collaborations/energy-technologies>.

ExxonMobil. "Environmental Management," n.d.  
<https://corporate.exxonmobil.com/news/reporting-and-publications/sustainability-report/environment/environmental-management-system>.

ExxonMobil. "Exploration Technology," n.d. <https://corporate.exxonmobil.com/who-we-are/technology-and-collaborations/energy-technologies/exploration-technology>.

ExxonMobil. "ExxonMobil Announces First Quarter 2023 Results," April 24, 2023.  
[https://corporate.exxonmobil.com/news/news-releases/2023/0428\\_exxonmobil-announces-first-quarter-2023-results](https://corporate.exxonmobil.com/news/news-releases/2023/0428_exxonmobil-announces-first-quarter-2023-results).

ExxonMobil. "ExxonMobil Announces Greenhouse Gas Reduction Measures." Accessed June 17, 2023. [https://corporate.exxonmobil.com/news/news-releases/2018/0523\\_exxonmobil-announces-greenhouse-gas-reduction-measures](https://corporate.exxonmobil.com/news/news-releases/2018/0523_exxonmobil-announces-greenhouse-gas-reduction-measures).

ExxonMobil. "ExxonMobil to Grow Shareholder Value by Meeting Need for Energy." Accessed June 17, 2023. [https://corporate.exxonmobil.com/news/news-releases/2022/0525\\_exxonmobil-to-grow-shareholder-value-by-meeting-need-for-energy#:~:text=ExxonMobil%20is%20focused%20on%20five](https://corporate.exxonmobil.com/news/news-releases/2022/0525_exxonmobil-to-grow-shareholder-value-by-meeting-need-for-energy#:~:text=ExxonMobil%20is%20focused%20on%20five).

ExxonMobil. "Guyana Project Overview," n.d.  
<https://corporate.exxonmobil.com/Locations/Guyana/Guyana-project-overview#DiscoveriesintheStabroekBlock>.

ExxonMobil. "Liza - Crude Oil," June 18, 2020. <https://corporate.exxonmobil.com/what-we-do/energy-supply/crude-trading/liza>.

ExxonMobil. "Meeting Indonesia's Energy Challenges," n.d. <https://www.exxonmobil.co.id/-/media/indonesia/files/indonesia-publications/company-profile-2022-eng.pdf>.

ExxonMobil. "Our Guiding Principles," n.d. <https://corporate.exxonmobil.com/who-we-are/our-approach/our-guiding-principles>.

ExxonMobil. "Our history," n.d. <https://corporate.exxonmobil.com/who-we-are/our-global-organization/our-history>.



- ExxonMobil. "Our History in Indonesia | ExxonMobil Indonesia," n.d.  
<https://www.exxonmobil.co.id/en-ID/Company/Overview/Who-we-are/Our-history-in-Indonesia>.
- ExxonMobil. "Philanthropy and Social Contributions | Sustainability," n.d.  
<https://corporate.exxonmobil.com/news/reporting-and-publications/sustainability-report/social/social-contributions-and-philanthropy#Overview>.
- ExxonMobil. "Qua Iboe - Crude Oil," 2018. <https://corporate.exxonmobil.com/what-we-do/energy-supply/crude-trading/qua-iboe>.
- ExxonMobil. "Tapis - Crude Oil," November 21, 2018.  
<https://corporate.exxonmobil.com/what-we-do/energy-supply/crude-trading/tapis>.
- ExxonMobil. "Tentang Kami | ExxonMobil Indonesia." Accessed June 17, 2023.  
<https://www.exxonmobil.co.id/id-id/company/overview/who-we-are/about-us>.
- ExxonMobil. "Upper Zakum - Crude Oil," November 26, 2018.  
<https://corporate.exxonmobil.com/what-we-do/energy-supply/crude-trading/upper-zakum>.
- ExxonMobil. "Who We Are," n.d. <https://corporate.exxonmobil.com/who-we-are>.
- Fajrin. "BLOK GUNTING: ExxonMobil Batal Eksplorasi Bila Kendala Sosial Tak Teratasi." EKONOMI, August 8, 2012.  
<https://ekonomi.bisnis.com/read/20120808/44/90196/blok-gunting-exxonmobil-batal-eksplorasi-bila-kendala-sosial-tak-teratasi>.
- FaktualNews.co. "Menilik Mundurnya ExxonMobil Dari Blok Gunting Dan Eksplorasi Migas Lapindo Di Jombang," September 24, 2018.  
<https://faktualnews.co/2018/09/24/menilik-mundurnya-exxonmobil-dari-blok-gunting-dan-eksplorasi-migas-lapindo-di-jombang/100517/>.
- Febriana Ratna Iskana. "Proyek Kedung Keris Beroperasi, Produksi Blok Cepu Bisa 220 Ribu BOPD - Katadata.co.id." Katadata, November 27, 2019.  
<https://katadata.co.id/febrinaiskana/berita/5e9a4c542e482/proyek-kedung-keris-beroperasi-produksi-blok-cepu-bisa-220-ribu-bopd>.
- Fitri Nur Arifenie. "ExxonMobil Akan Jual Saham 4 Blok Minyak." Kontan, May 23, 2012.  
<https://industri.kontan.co.id/news/exxonmobil-akan-jual-saham-4-blok-minyak>.
- Fred Von Der Mehden, and Steven W. Lewis. "Liquefied Natural Gas from Indonesia: The Arun Project," May 2004.  
<https://scholarship.rice.edu/bitstream/handle/1911/91497/liquefied-natural-gas-from-indonesia-the-arun-project.pdf>.

- Ghani Dass, Mohammed, and Abdulmajid Jamal. "Multinational Corporation and Foreign Direct Investment: An Implication for Third World States." *Arts and Social Sciences Journal* 09, no. 05 (2018). <https://doi.org/10.4172/2151-6200.1000393>.
- Gilbert Kenya. "The Role of Multinational Corporations (MNCs) in Globalization," June 2020. Tran Hong Quan. "Challenges and Opportunities in International Business." Academia.edu, 2015. [https://www.academia.edu/19910480/Challenges\\_and\\_Opportunities\\_in\\_International\\_Business](https://www.academia.edu/19910480/Challenges_and_Opportunities_in_International_Business).
- GoodStats. "Peta Kilang Pengolahan Minyak Bumi Di Indonesia," June 29, 2022. <https://goodstats.id/infographic/peta-kilang-pengolahan-minyak-bumi-di-indonesia-k8cov>.
- Griffiths, Martin, and Terry O'Callaghan. "International Relations: The Key Concepts." Routledge, n.d. <http://ycis.ac.in/CEGC%20Library/English/International%20relations%20-%20key%20concepts.pdf>.
- Guitarra, Pratama. "ExxonMobil Sudah Produksi Setengah Miliar Barel Di Blok Cepu." CNBC Indonesia, May 25, 2022. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20220525172123-4-341931/exxonmobil-sudah-produksi-setengah-miliar-barel-di-blok-cepu>.
- Guyana Chronicle. "Greater Oil Output from Guyana," February 20, 2023. <https://guyanachronicle.com/2023/02/20/greater-oil-output-from-guyana/>.
- Izuaka, Mary. "Nigeria's Crude Oil Production Rose in January - OPEC." Premium Times Nigeria, February 15, 2023. <https://www.premiumtimesng.com/news/more-news/582167-nigerias-crude-oil-production-rose-in-january-opec.html#:~:text=Nigeria>.
- Johnson, Kevin. "ExxonMobil Mission Statement | Vision | Core Values | Analysis." Business Strategy Hub, October 5, 2022. <https://bstrategyhub.com/exxonmobil-mission-statement-vision-core-values-analysis/>.
- Julkifli Marbun. "Cepu Block Oil Production Rises to New Peak." Republika Online, March 7, 2016. <https://republika.co.id/berita/o3ns07317/network>.
- Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral. "Akhir Agustus Seluruh Kontrak EPC Blok Cepu Ditandatangani," August 8, 2011. <https://www.esdm.go.id/id/media-center/arsip-berita/akhir-agustus-seluruh-kontrak-epc-blok-cepu-ditandatangani>.

- Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral. “Menteri ESDM: Cadangan Minyak Indonesia Tersedia Untuk 9,5 Tahun Dan Cadangan Gas 19,9 Tahun,” January 19, 2021. <https://www.esdm.go.id/id/media-center/arsip-berita/menteri-esdm-cadangan-minyak-indonesia-tersedia-untuk-95-tahun-dan-cadangan-gas-199-tahun>.
- Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral. “Peluang Investasi Migas Di Indonesia,” June 8, 2011. <https://www.esdm.go.id/id/media-center/arsip-berita/peluang-investasi-migas-di-indonesia>.
- Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral. “Setelah 50 Tahun, Blok Rokan Kembali Ke Pangkuan Ibu Pertiwi,” August 1, 2018. <https://www.esdm.go.id/id/media-center/news-archives/setelah-50-tahun-blok-rokan-kembali-ke-pangkuan-ibu-pertiwi#:~:text=Cadangan%20minyak%20yang%20dimiliki%20Blok>.
- Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral. “Pemda Berharap Blok Cepu Segera Tingkatkan Produksi,” July 16, 2014. <https://www.esdm.go.id/id/media-center/arsip-berita/pemda-berharap-blok-cepu-segera-tingkatkan-produksi#:~:text=Luas%20wilayah%20kerja%20pertambangan%20Blok>.
- Kemol King. “Guyana FPSOs Delivering over 30,000 BPD above Initial Oil Production Targets.” Oil Now, October 10, 2022. <https://oilnow.gy/news/guyana-fpsos-delivering-over-30000-bpd-above-initial-oil-production-targets/>.
- Kim, In Song, and Helen Milner. “Multinational Corporations and Their Influence through Lobbying on Foreign Policy,” December 2, 2019. [https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2019/12/Kim\\_Milner\\_manuscript.pdf](https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2019/12/Kim_Milner_manuscript.pdf).
- Kontan. “Exxon Kembalikan Blok Cendrawasih Ke Pemerintah,” April 6, 2015. <https://industri.kontan.co.id/news/exxon-kembalikan-blok-cendrawasih-ke-pemerintah>.
- Kontan. “Pengalihan Aset Exxonmobil Di Aceh Sesuai Prosedur,” November 24, 2015. <https://industri.kontan.co.id/news/pengalihan-aset-exxonmobil-di-aceh-sesuai-prosedur>.
- Liputan6. “Rencana Besar ExxonMobil Di Indonesia, Mulai Dari Produk Baru Sampai Ekspansi Pabrik.” Liputan6, April 7, 2023. <https://www.liputan6.com/otomotif/read/5255013/rencana-besar-exxonmobil-di-indonesia-mulai-dari-produk-baru-sampai-ekspansi-pabrik>.
- Madanoglu, Melih, and Amir Shoham. “Push and Pull Factors in International Franchising International Franchising, Social Franchising and Knowledge Management View Project Franchising in General View Project,” 2017.

- Mayrhofer, Ulrike, and Christiane Prange. "Multinational Corporations (MNCs) and Enterprises (MNEs)." *Wiley Encyclopedia of Management*, January 21, 2015, 1–5. <https://doi.org/10.1002/9781118785317.weom060148>.
- Mobil. "Produk Kami." Accessed June 17, 2023. <https://www.mobil.co.id/id-id/our-products#sort=relevancy>.
- Money CNN. "Exxon, Mobil in Talks: Oil Giants Confirm 'Discussions' for World's Largest Industrial Merger," November 27, 1998. <https://money.cnn.com/1998/11/27/deals/exxon/>.
- Mu'amalah, Arifatul, Ira Anjasmara, and Muhammad Taufik. "Studi Pengamatan Penurunan Permukaan Tanah Menggunakan Metode PS-InSAR Di Daerah Blok Cepu Land Subsidence Observation Study Using PS-InSAR Method in the Cepu Block Area." *Studi Pengamatan Penurunan Permukaan Tanah Menggunakan Metode PS-InSAR Di Daerah Blok Cepu* 17, no. 2 (2022): 222.
- Neubauer, Deane. "The Rise of the Global Corporation Entrepreneurial Universities, Education for Innovation and Academic Profession in Entrepreneurial Cities View Project International and Development Education Book Series (Palgrave Macmillan) View Project." *The Rise of the Global Corporation*, 2014. <https://doi.org/10.4135/9781473906020.n17>.
- Nisrina Nadhifah. "Potensi Minyak Dan Gas Bumi Pada Formasi Cepu Berdasarkan Integrasi Data Sumur Dan Geokimia Di Cekungan Jawa Timur Utara," 2022. <http://digilib.unila.ac.id/64800/3/SKRIPSI%20TANPA%20PEMBAHASAN%20-%20NISRINA%20NADHIFAH.pdf>.
- NS Energy. "Upper Zakum Offshore Oil Field Expansion, Abu Dhabi - NS Energy." Accessed June 17, 2023. <https://www.nsenergybusiness.com/projects/upper-zakum-offshore-oil-field-expansion-abu-dhabi/>.
- Nugroho. "Jawa Timur Jadi Lumbung Energi Nasional, Ini Jumlah Produksi Dan Cadangan Migasnya." *Suara Banyu Urip*, March 21, 2023. <https://www.suarabanyuurip.com/migas/read/498268/jawa-timur-jadi-lumbung-energi-nasional-ini-jumlah-produksi-dan-cadangan-migasnya>.
- . "Sempat Disalip Blok Cepu, Lifting Minyak Blok Rokan Melesat." *Suara Banyu Urip*, December 25, 2022. <https://www.suarabanyuurip.com/migas/read/486673/sempat-disalip-blok-cepu-lifting-minyak-blok-rokan-melesat>.

- Nurseffi Dwi Wahyuni. "ExxonMobil Hengkang Dari 2 Blok Migas Di RI." *Liputan6*, June 18, 2013. <https://www.liputan6.com/bisnis/read/615833/exxonmobil-hengkang-dari-2-blok-migas-di-ri>.
- Olan, Gelişmekte, Ülkelerde Büyüme, İşsizlik Oranları, Tasarruf Oranları, Portfolyo Yatırımları, Arasındaki İlişki, and Ali Alper. "The Relationship of Economic Growth with Consumption, Investment, Unemployment Rates, Saving Rates and Portfolio Investments in the Developing Countries." *Gaziantep University Journal of Social Sciences* 17, no. 3 (2018): 980–87. <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/504227#:~:text=Consumption%20is%20a%20vital%20factor>.
- "Peraturan Menteri Energi Dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2022," n.d. <https://jdih.esdm.go.id/storage/document/Salinan%20Permen%20ESDM%20No%202%20Tahun%202022.pdf>.
- "Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 79 Tahun 2010," n.d. <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/5103>.
- "Perencanaan Sumur Sisipan Dengan Simulasi Reservoir." *Jurnal Ilmu Kebumihan Teknologi Mineral* 23, no. 2 (August 2010). <http://eprints.upnyk.ac.id/5354/1/makalah%20jurnal%202010.pdf>.
- Pertamina. "Pengalihan Operasi Blok NSO & B Dari ExxonMobil Ke PHE | Pertamina." Pertamina, October 15, 2015. <https://www.pertamina.com/id/news-room/energia-news/pengalihan-operasi-blok-nso-b-dari-exxonmobil-ke-phe>.
- Petrogas. "Peringatan 120 Tahun ExxonMobil Di Indonesia | PT Petrogas Jatim Utama," March 23, 2018. <https://www.petrogas.co.id/120-tahun-exxonmobil-di-indonesia/>.
- Petrogas Jatim Utama Cendana. "Blok Cepu," n.d. <http://pjuc.co.id/id/home/business>.
- "Production Globalization Makes China's Exports Cleaner." *One Earth* 2, no. 5 (May 22, 2020): 468–78. <https://doi.org/10.1016/j.oneear.2020.04.014>.
- Puspa Lestari, Udi Harmoko, M. Irham Nurwidyanto, and Tri M. Susantoro. *Kajian Potensi Hidrokarbon Di Cekungan Sedimen Akimeugah Berdasarkan Pemetaan Anomali Permukaan Memanfaatkan Data Penghindaaran Jauh Landsat 8 Dan DEMNAS*, August 30, 2021. <https://journal.lemigas.esdm.go.id/index.php/LPMGB/article/view/705>.
- Rebong, Kevin. "ExxonMobil Moving HQ out of Irving, Consolidating into City Place Campus in Houston." *The Real Deal*, February 1, 2022.

- <https://therealdeal.com/texas/houston/2022/02/01/exxonmobil-moving-hq-to-houston-from-irving/>.
- Reed, Peter Mellish. "Standard Oil in Indonesia, 1898–1928." *Business History Review* 32, no. 3 (1958): 311–37. <https://doi.org/10.2307/3111745>.
- Ridwan Nanda Mulyana. "Tak Terserap, 6 Juta Barel Minyak Bagian Negara Dari Blok Cepu Diekspor." *Kontan*, December 13, 2020. <https://industri.kontan.co.id/news/tak-terserap-6-juta-barel-minyak-bagian-negara-dari-blok-cepu-diekspor>.
- Salahuddin Husein. "Fieldtrip Geologi Cekungan Jawa Timur Utara," December 2016. [https://www.researchgate.net/publication/315486479\\_Fieldtrip\\_Geologi\\_Cekungan\\_Jawa\\_Timur\\_Utara](https://www.researchgate.net/publication/315486479_Fieldtrip_Geologi_Cekungan_Jawa_Timur_Utara).
- Sarana Patra Hulu Cepu. "Apa Itu Blok Cepu ? Dan Bagaimana Sejarah Berdirinya Blok Cepu ?," August 21, 2019. [https://sphc.co.id/post/69/apa\\_itu\\_blok\\_cepu\\_?\\_dan\\_bagaimana\\_sejarah\\_berdirinya\\_blok\\_cepu\\_?](https://sphc.co.id/post/69/apa_itu_blok_cepu_?_dan_bagaimana_sejarah_berdirinya_blok_cepu_?)
- Sârbu, Maria-Ramona. "FORMS and MOTIVATIONS of FOREIGN DIRECT INVESTMENT Theoretical Article." *SEA -Practical Application of Science* II, no. 1 (2014). [https://seaopenresearch.eu/Journals/articles/SPAS\\_3\\_64.pdf](https://seaopenresearch.eu/Journals/articles/SPAS_3_64.pdf).
- "Sekilas Tentang ExxonMobil Indonesia: Lembar Fakta," April 2016. <https://www.exxonmobil.co.id/-/media/Indonesia/Files/Indonesia-publications/INDO-Lembar-fakta-Indonesia.pdf>.
- Setiawan, Verda Nano. "Masih Ada Harapan Potensi Minyak Di Blok Cepu!" *CNBC Indonesia*, August 22, 2022. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20220822153947-4-365640/masih-ada-harapan-potensi-minyak-di-blok-cepu>.
- Shilvina Widi. "Total Konsumsi Energi Di Indonesia Naik Tipis Pada 2021." *DataIndonesia.id*, September 29, 2022. <https://dataindonesia.id/sektor-riil/detail/total-konsumsi-energi-di-indonesia-naik-tipis-pada-2021>.
- Slaughter, Matthew J. "How U.S. Multinational Companies Strengthen the U.S. Economy." *United States Council Foundation*, 2009. [https://www.uscib.org/docs/foundation\\_multinationals.pdf](https://www.uscib.org/docs/foundation_multinationals.pdf).
- Syahrul, Yura. "Bulan Depan, Pertamina Kuasai Tiga Aset Migas Exxon Di Aceh." *Katadata*, September 15, 2015. <https://katadata.co.id/yurasyahrul/berita/5e9a56eb4801e/bulan-depan-pertamina-kuasai-tiga-aset-migas-exxon-di-aceh>.
- Tempo. "ExxonMobil Segera Garap Cepu," March 14, 2006. <https://bisnis.tempo.co/read/75097/exxonmobil-segera-garap-cepu>.

- Tempo. "Operasi Exxon Mobil Tergantung Kemanan Aceh," October 27, 2003.  
<https://nasional.tempo.co/read/25270/operasi-exxon-mobil-tergantung-kemanan-aceh>.
- The Partnership of Banyu Urip: Our Story from Discovery to Start-Up*. ExxonMobil Cepu Limited, n.d. [https://www.exxonmobil.co.id/-/media/Indonesia/Files/Indonesia-publications/ExxonMobil\\_banyu\\_urip\\_story.pdf](https://www.exxonmobil.co.id/-/media/Indonesia/Files/Indonesia-publications/ExxonMobil_banyu_urip_story.pdf).
- TheGlobalEconomy. "Oil Reserves in Asia," 2021.  
[https://www.theglobaleconomy.com/rankings/oil\\_reserves/Asia/](https://www.theglobaleconomy.com/rankings/oil_reserves/Asia/).
- Thet, Kyaing. "Pull and Push Factors of Migration: A Case Study in the Urban Area of Monywa Township, Myanmar," n.d. Accessed June 17, 2023.
- Tobing, Sorta . "Menanti Revisi Amdal Dan Sejarah Panjang Blok Cepu." Katadata, February 24, 2020. <https://katadata.co.id/sortatobing/berita/5e9a470f56a0f/menanti-revisi-amdal-dan-sejarah-panjang-blok-cepu>.
- Trading Economics. "Exxon Mobil | XOM - Market Capitalization," n.d.  
<https://tradingeconomics.com/xom:us:market-capitalization>.
- Tran Hong Quan. "Challenges and Opportunities in International Business." Academia.edu, 2015.  
[https://www.academia.edu/19910480/Challenges\\_and\\_Opportunities\\_in\\_International\\_Business](https://www.academia.edu/19910480/Challenges_and_Opportunities_in_International_Business).
- "Undang - Undang Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2002," n.d.  
<https://jdih.esdm.go.id/peraturan/uu-22-2001.pdf>.
- "Undang - Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2007," n.d.  
<https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/39903/uu-no-25-tahun-2007>.
- Verda Nano Setiawan. "ExxonMobil Bersiap Pasang Pipa Di Lapangan Minyak Kedung Keris." Katadata, March 18, 2019.  
<https://katadata.co.id/sortatobing/berita/5e9a5514bfc2d/targetkan-kedung-keris-berproduksi-akhir-tahun-exxonmobil-bersiap-pas>.
- Vivoda, Vlado. "International Oil Companies, US Government and Energy Security Policy: An Interest-Based Analysis." *International Journal of Global Energy Issues* 33, no. 1/2 (2010): 73. <https://doi.org/10.1504/ijgei.2010.033016>.
- Walthall Oil Company. "ExxonMobil - Energy Lives Here," June 10, 2015.  
<https://www.walthall-oil.com/energy-lives-here/>.
- Yohana Artha Uly. "Terbesar Di Indonesia, Blok Cepu Sumbang 30 Persen Produksi Minyak Nasional." KOMPAS, April 26, 2021.  
<https://money.kompas.com/read/2021/04/26/094443926/terbesar-di-indonesia-blok->

cepu-sumbang-30-persen-produksi-minyak-nasional?utm\_source=Various&utm\_medium=Referral&utm\_campaign=Top\_Desktop.

- . “Terbesar Di Indonesia, Blok Cepu Sumbang 30 Persen Produksi Minyak Nasional Halaman All.” KOMPAS, April 26, 2021.  
<https://money.kompas.com/read/2021/04/26/094443926/terbesar-di-indonesia-blok-cepu-sumbang-30-persen-produksi-minyak-nasional?page=all>.