

Bab 6

Kesimpulan dan Saran

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, teridentifikasi 12 (dua belas) elemen *transfer of training* pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) di BKPSDM Kabupaten Karawang yaitu kemampuan, keterampilan, motivasi kepribadian, prinsip pembelajaran, pengurutan, konten pembelajaran, dukungan, pemanfaatan sumber daya, pembelajaran, retensi pelatihan dan generalisasi. Tantangan yang ditemukan dalam elemen *transfer of training*, menyangkut dengan metode pembelajaran. Pegawai mengalami kesulitan dalam memahami dan mengerti materi pelatihan yang diberikan, karena pelatihan dilakukan secara online. Pegawai yang mengikuti pelatihan terbiasa mengikuti pelatihan secara langsung dan tidak terbiasa mengikuti pelatihan secara online/daring.

6.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan dan temuan yang didapatkan dari penelitian ini, penulis memberikan saran:

1. Bagi Lembaga Administrasi Negara (LAN), dapat mengkaji ulang terkait metode pembelajaran yang dilakukan secara *blended* campuran antara klasikal dan non klasikal. Jika dilihat dari keadaan sekarang yang sudah memasuki masa endemi, sehingga akan memungkinkan melaksanakan dilakukan secara klasikal. Metode klasikal dinilai dapat mempermudah pegawai dalam memahami dan mengerti materi yang diberikan.

2. Bagi BKPSDM Kabupaten Karawang, dapat merancang kegiatan penayaan materi pelatihan secara langsung. Upaya ini diperlukan untuk melengkapi keterbatasan pelatihan online yang sebelumnya setelah dilakukan.
3. Bagi Pegawai yang telah mengikuti pelatihan, diharapkan untuk dapat membiasakan diri mengikuti pelatihan secara daring.

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Afrizal, (2014). *Metode Penelitian Kualitatif: Sebuah Upaya Mendukung Penggunaan Penelitian Kualitatif dalam Berbagai Disiplin Ilmu*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada
- Bukit, B. (2017). *Pengembangan Sumber Daya Manusia : Teori, Dimensi Pengukuran dan Implementasi dalam Organisasi* (1st ed.). Zahir Publishing
- Hardani, & Auliya, N. H. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Yogyakarta: Pustaka Ilmu Group.
- Murdiyanto, E. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif (Teori dan Aplikasi disertasi Contoh Proposal)*. Yogyakarta: Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Yogyakarta Press.
- Marthis, R. L (2013). *Human Resource Management Thirteenth Edition*. Mason : South-Western Cengage Learning
- Pahleviannur, M. R., & Saputra, D. N. (2022). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sukoharjo: Pradina Pustaka.
- Said, M. Mas'ud. (2007) *Birokrasi di Negara Birokratis*. Malang: UMM Press
- Saks, A., & Haccoun, R. (2016). *Managing Performance Through Training and Development*. Nelson Education.
- Yang, K., Miller, G. J., & Miller, G. (2008). *Handbook of Research Methods in Public Administration, Second Edition*. Taylor & Francis

Jurnal

- Ardaneswari, C. P. (2016). *Transfer of Training (Analisis Pelaksanaan Transfer of Training di Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Daerah Istimewa Yogyakarta)*. *Jurnal Kajian Ilmu Administrasi Negara*, 4, 137 - 152.

- Bhatti, M. A., Battour, M., Sundram, V. P., & Othman, A. A. (2013). *Transfer of training: does it truly happen? An examination of support, instrumentality, retention and learner readiness on the transfer motivation and transfer of training. Journal of Training and Development*, 273-297. doi:10.1108/03090591311312741
- Grossman , R., & Salas, E. (2011). *The Transfer of Training : What Really Matters. Internasional Journal of Training and Development*, 103-120.
- Kholik, A. (2022). Evaluasi Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Secara E-Learning di BPSDM Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. *Jurnal Muara Pendidikan*, 6, 139 - 148.
- Mantin, R., Hidayat, S., Anriani, N., Aryanto, S., & Aminah, S. (2022). *Evaluasi Program Pelatihan Kepemimpinan Pengawas di Pusat Pendidikan dan Pelatihan Kementerian Riset dan Teknologi/Badan Riset dan Inovasi Nasional. Jurnal Ilmiah Indonesia*, 2190-2206.
- Sahoo, M., & Mishra, S. (2017). Training Evaluation and Motivation to Transfer Training - A Review of Literature. *KIIT Journal of Management*, 17-25.
- Saks, A. M., & Belcourt, M. (2006). An Investigation of Training Activities and Transfer of Training in Organizations. *Human Resource Management*, 629-648.
- Velada, R., Caetano, A., Michel, J., Lyons, B., & Kavanagh, M. (2007). The effect of training design, individual characteristics and work enviroment on transfer of training. *Internasional Journal of Training and Developement*, 282-292.
- Yamuna, F. (2019). Impact of Training and Development on Innovation Capability. *Internasional Journal of Science and Research (IJSR)*, VIII(7), 1154-1159.

Artikel

- Kepegawaian Daerah (BKD) Daerah Istimewa Yogyakarta. *Kajian Ilmu Administrasi Negara*, 137-152.

Website

F, Andeska, (2022, November 30), '*Jamin Kualitas SDM Aparatur, LAN Serahkan Sertifikat*

Akreditasi kepada 44 Lembaga Pelatihan'

<https://nasional.kompas.com/read/2022/11/30/16243461/jamin-kualitas-sdm-aparatur-lan-serahkan-sertifikat-akreditasi-kepada-44>

Humas, (2018, November 5), '*Pemimpin Jangan Minim Inovasi dan Pelit Tukarkan Ilmu'*,

<https://jatengprov.go.id/publik/pemimpin-jangan-minim-inovasi-dan-pelit-tularkan-ilmu/>

Muslimawati, N. (2022, July 26). *kumparanBISNIS*. Retrieved from PNS Diberi Banyak

Pelatihan, LAN Harap Kualitas dan Kompetensinya Meningkatkan:

<https://kumparan.com/kumparanbisnis/pns-diberi-banyak-pelatihan-lan-harap-kualitas-dan-kompetensinya-meningkat-1yXVRhtr5Do/full>

Na'im, Haliyun, (2019, Januari 11), '*Diklatpim III dan IV Ganti Nama, Bagi PNS yang mau*

Ikut Berikut Tempat dan Jadwalnya'

<https://diskominfotik.bengkaliskab.go.id/web/detailberita/9218/2019/01/11/diklatpim-iii-dan-iv-ganti-nama,-bagi-pns-yang-mau-ikut-berikut-tempat-dan-jadwalnya>

Dokumen Negara

Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (ASN)

Peraturan Pemerintah Nomor 101 Tahun 2000 tentang Pendidikan Dan Pelatihan Jabatan Pegawai Negeri Sipil

Peraturan Kepala LAN Nomor 15 tahun 2019 tentang penyelenggaraan Pelatihan Kepemimpinan Pengawas

Peraturan Pemerintah Nomor 101 Tahun 2000 tentang Pendidikan Dan Pelatihan Jabatan Pegawai Negeri Sipil

Keputusan Kepala LAN Nomor 1006 tahun 2019 tentang Pedoman Kurikulum Pelatihan
Kepemimpinan Pengawasan

Keputusan Kepala LAN Nomor 1005/K.1/PDP.07/2019 tentang Pedoman Penyelenggaraan
Pelatihan Kepemimpinan Pengawas

Peraturan Bupati Karawang Nomor 44 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi,
Tugas, Fungsi dan Tata Kerja BKPSDM Kabupaten Karawang.