

Bab 6

Kesimpulan dan Saran

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang sebagaimana telah dijelaskan, mengenai “Analisis *Environmental Scanning* dalam Rencana Strategis Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota Bandung Tahun 2018-2023”, dengan menggunakan metode kualitatif jenis studi kasus deskriptif terdapat beberapa hal yang dapat disimpulkan, sebagai berikut:

1. Menimbang hasil penelitian pada kelima tahap *environmental scanning* dalam penyusunan Rencana Strategis DLHK tahun 2018-2023, tahap ketiga dan tahap keempat belum dilakukan sepenuhnya. Seperti halnya masih ditemukan kelemahan pada tahap ketiga terkait menganalisis informasi yang memiliki hubungan dengan tahap keempat mengenai komunikasi hasil informasi. Ketidakakuratnya masalah yang dianalisis oleh DLHK Kota Bandung terkadang memunculkan masalah baru yang tidak diketahui sebelumnya.
2. Ditemukan beberapa isu yang muncul dan seharusnya direspon dalam Renstra DLHK Tahun 2018-2023 berdasarkan proses *environmental scanning*, seperti:
 - a) Keterbatasan sumber daya dan kemampuan SDM DLHK Kota Bandung yang ditunjukkan berdasarkan bukti bahwa APBD yang diberikan sangat terbatas dan terdapat kesenjangan dari dana yang dialokasi

perihal masalah sampah. Dari sisi sumber daya manusia DLHK Kota Bandung belum memadai dan kemampuan mengatasi sampah juga dikatakan masih belum optimal.

- b) Minimnya budaya memilah sampah di masyarakat hingga keterbatasan lahan di Kota Bandung juga masih menjadi tantangan DLHK dikarenakan masyarakat yang masih tertinggal dalam mengembangkan budaya memilah sampah. Di satu sisi, TPA yang tersedia bukan hak milik Kota Bandung yang dikarenakan tidak adanya lahan tersedia untuk menampung jumlah produksi sampah Kota Bandung.
- c) Kesenjangan kebijakan pada Target Jakstrada dengan Renstra DLHK Tahun 2018-2023 yang diawali dengan pemerintah pusat yang memiliki aturan tersendiri mencakup target dan sasaran di dalamnya dan berbeda dengan aturan yang dimiliki DLHK Kota Bandung. Kesenjangan aturan Jakstrada dengan Renstra dan pusat yang mengakibatkan target dan sasaran yang ditentukan oleh Jakstrada yang sangat tinggi dan tidak sesuai kondisi di lingkungan sehingga menjadi tantangan bagi DLHK dalam menangani masalah sampah di Kota Bandung.

3. Merujuk pada isu yang ditemukan dalam proses *environmental scanning* ini, keterbatasan sumber daya manusia pada DLHK Kota Bandung mengakibatkan analisis atau perumusan masalah yang dilakukan pada proses *environmental scanning* tidak terlalu akurat. Hal ini dikatakan bahwa belum optimalnya cakupan pengelolaan sampah Kota Bandung disebabkan oleh isu yang

dianalisis tersebut terlalu global atau general dan belum terlalu spesifik. Dalam arti analisis terkait cakupan pengelolaan sampah kota yang juga belum optimal dan tidak dilihat berdasarkan hal yang menjadi dasar permasalahannya secara mendetail.

6.2 Saran

Berdasarkan hasil kesimpulan di atas, terdapat beberapa saran yang dapat peneliti berikan untuk memperbaiki kekurangan pada proses analisis *environmental scanning* dalam Rencana Strategis Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota Bandung Tahun 2018-2023. Beberapa saran tersebut di antaranya:

1. Menimbang tahap ketiga dan keempat pada *environmental scanning* dalam penyusunan Renstra oleh DLHK Kota Bandung belum sepenuhnya dilakukan. Dengan begitu, jauh lebih baik bagi DLHK Kota Bandung untuk memperbaiki proses pemindaian lingkungan dalam analisis masalah pada saat menyusun rencana strategis. Hal ini juga berguna dalam menunjang hasil kinerja dan pencapaian tujuan peningkatan cakupan pengelolaan sampah yang lebih efektif. Tidak hanya itu melalui *environmental scanning* dalam menyusun Renstra, DLHK dapat terus berkembang dan beradaptasi dengan perubahan lingkungan.
2. Perihal saran yang dapat diberikan terkait isu yang muncul dalam Renstra DLHK Tahun 2018-2023 berdasarkan proses *environmental scanning*, di antaranya:

- a) Perihal isu dalam Renstra terkait keterbatasan sumber daya terkait pendanaan diharapkan Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota Bandung dapat melakukan koordinasi dengan Pemerintah Pusat perihal pengelolaan dana lingkungan hidup yang bersumber dari APBN. Adapun untuk meningkatkan kemampuan SDM DLHK Kota Bandung dalam Diklat perlu adanya pelatihan *capacity building* dalam urusannya dengan masalah persampahan di Kota Bandung.
- b) Mengenai minimnya budaya memilah sampah di masyarakat diharapkan bagi DLHK Kota Bandung untuk terus konsisten melakukan pendampingan di masyarakat. Melalui pendampingan dapat menjadi bentuk pembinaan dan pengawasan pengelolaan sampah yang dilakukan masyarakat. Adapun, mengingat lahan semakin terbatas dan tidak dapat menampung jumlah sampah sebaiknya retribusi sampah lebih ditekankan untuk mengoptimalkan penanganan sampah di Kota Bandung.
- c) Perlu adanya peninjauan ulang terhadap target dalam Jakstrada dan penetapan ulang pada Renstra. Melalui tindakan peninjauan kembali pada Jakstrada, DLHK menilai bahwa hal tersebut dapat memberikan perbaikan terhadap target yang tidak sesuai, sehingga Renstra yang disusun dapat berjalan secara signifikan berdasarkan perubahan lingkungan.

3. Perlu adanya pembuatan skala prioritas secara signifikan dalam analisis masalah. Melalui skala prioritas yang diterapkan dalam menganalisis masalah dapat memberikan pemahaman bagi DLHK terkait kebutuhan yang harus didahulukan. Dengan kata lain skala prioritas menjadi tolak ukur pencapaian tujuan pengelolaan sampah di Kota Bandung berdasarkan tingkat urgensi. Selain itu, DLHK juga perlu memperbaiki kualitas sumber daya yang dimiliki agar dapat melakukan proses *environmental scanning* secara komprehensif.

Daftar Pustaka

Buku

- Abdussamad, Z. *Metode Penelitian Kualitatif*, Makassar: Syakir Media Press, 2021.
- Afrizal. *Metode Penelitian Kualitatif*. Depok: PT RajaGrafindo Persada, 2014.
- Allison, M. dan Kaye, J. *Strategic Planning for Nonprofit Organizations (A Practical Guide for Dynamic Times)*, Canada: John Wiley & Sons, Inc., 2015.
- Bryson, J.M. *Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations, Fourth Edition*, USA: Jossey-Bass, 2011.
- Bryson, J.M., Alston, F.K. *Creaiting Implementing Your Strategic Plan: A Workbook for Public and Nonprofit Organizations, Second Edition*, San Francisco: Jossey –Bass, 2005.
- Bungin, B. *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, dan Ilmu Sosial Lainnya*. Jakarta: Kencana, 2007.
- Grunig, R. dan Kuhn, R. *Process-Based Strategic Planning, Fourth Edition*, Germany: Springer, 2006.
- Hardani, H. *et al. Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Yogyakarta: Pustaka Ilmu, 2020.
- Ingga, I. *Manajemen Strategi: Bagaimana Membangun Keunggulan Bersaing?* Surabaya: PMN, 2011.
- Kerzner, H. *Strategic Planning for Project Management Using a Project Management Maturity Model*, Canada: John Wiley & Sons, Inc, 2001.
- M.R Pahleviannur, D.N Saputra, Ns. D Sinthania, dkk, *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sukoharjo: Pradina Pustaka, 2022.

- Moleong, L. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2007).
- Murdiyanto, E. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori dan Aplikasi Disertai Contoh Proposal)*. Yogyakarta: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat UPN"Veteran"Yogyakarta Press, 2020.
- Nugrahani, F. *Metode Penelitian Kualitatif (dalam Penelitian Pendidikan Bahasa)*. Surakarta: Cakra Books, 2014.
- Semiawan, C.R. *Metode Penelitian Kualitatif (Jenis, Karakteristik, dan Keunggulannya)*. Jakarta: PT Gramedia Widiasarana Indonesia, 2010.
- Sidiq, U. Choiri, M.M. *Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan*, Ponorogo: CV. Nata Karya, 2019.
- Wahyuningsih, S. *Metode Penelitian Studi Kasus: Konsep, Teori Pendekatan Psikologi Komunikasi, dan Contoh Penelitiannya*, Madura: UTM Press, 2013.

Jurnal/Artikel

- Albright, K.S. *Environmental Scanning: Radar for Success*, The Information Management Journal. (2004): 42-43
- Babatunde, B.O dan Adebisi, A.O. *Strategic Environmental Scanning and Organization Performance in a Competitive Business Environment*, Journal Economic Insights-Trends and Challenges. LXIV. (2012): 29
- Hasanah, H. *Teknik-Teknik Observasi (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-Ilmu Sosial)*, Jurnal at-Taqaddum. 8 (2016): 21

- Mustika, R.D dan. Rahmayanti, K.P. *Environmental Scanning: In Creating Strategic Planning for the Education of Persons with Different Ability*, IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science, 328 (2019): 2-3.
- Nilamsari, N. *Memahami Studi Dokumen dalam Penelitian Kualitatif*, Wacana. XIII, (2014): 179-180.
- Priastomo, T. Wijiharta, W. *Pendekatan Environmental Scanning Manajemen Strategi dalam Pemetaan Permasalahn Pengelolaan Sumberdaya Air*. Youth & Islamic Economic Journal. 04 (2023): 8-18
- Susanthi, P.R. *Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal dalam Mencapai Tujuan Perusahaan (Studi Kasus STIE Galileo Batam)*. Jurnal Elektronik Riset Ekonomi Bidang Manajemen dan Akuntansi. 1 (2017), 36.
- Yulianti, D. *Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal dalam Pencapaian Tujuan Perusahaan*. Jurnal Sosiologi. 16 (2014): 103-114.
- Zhang, X., Majid, S., Foo, S. *The Contribution of Environmental Scanning to Organizational Performance*, Journal of Library & Information Management, 40 (2011): 65-88.

Internet

- Ashilah, S. *Data 5 Jenis Sampah Harian Terbanyak di Kota Bandung 2020 Sisa Makanan dan Plastik di Urutan Teratas*, <https://bandungbergerak.id/article/detail/1511/data-5-jenis-sampah-harian-terbanyak-di-kota-bandung-2020-sisa-makanan-dan-plastik-di-urutan-teratas>, (25 Oktober 2021).

- Dihni, V.A. *Sampah Harian Warga Kota Bandung Terbanyak Se-Jawa Barat*, <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2022/08/02/sampah-harian-warga-kota-bandung-terbanyak-se-jawa-barat>, (02 Agustus 2022).
- Dinas Lingkungan Hidup, *Jumlah Produksi Sampah Berdasarkan Kabupaten/Kota di Jawa Barat*, <https://opendata.jabarprov.go.id/id/dataset/jumlah-produksi-sampah-berdasarkan-kabupatenkota-di-jawa-barat>.
- Dinas Lingkungan Hidup, *Jumlah Ritasi Sampah Masuk ke Tempat Pembuangan Akhir Sarimukti Area Bandung Raya Berdasarkan Periode Bulan di Jawa Barat*, <https://opendata.jabarprov.go.id/id/dataset/jumlah-ritasi-sampah-masuk-ke-tempat-pembuangan-akhir-sarimukti-area-bandung-raya-berdasarkan-periode-bulan-di-jawa-barat>
- Putra, W. *3 Tahun Berjalan Program Kang Pisman Belum Berhasil Atas Sampah Bandung*, <https://news.detik.com/berita-jawa-barat/d-5740321/3-tahun-berjalan-program-kang-pisman-belum-berhasil-atasi-sampah-bandung>, (26 September 2021)
- Soraya, D.A. *Kota Bandung hanya Mampu Kurangi 9 Persen Sampah*, <https://www.republika.co.id/berita/rinqa6330/kota-bandung-hanya-mampu-kurangi-9-persen-sampah>, (23 September 2022).
- Soraya, D.A. *Sampah Kota Bandung Meningkat 25 Persen, 70 Persennya Limbah Rumah Tangga*, <https://www.republika.co.id/berita/rgge99380/sampah-kota-bandung-meningkat-25-persen-70-persennya-limbah-rumah-tangga>, (11 Agustus 2022)
- Wamad, S. *Kota Bandung Hasilkan 667 Ton Sampah Makanan Per Hari*, <https://www.detik.com/jabar/berita/d-6381755/kota-bandung-hasilkan-667-ton-sampah-makanan-per-hari>, (01 November 2022).

Dokumen Negara

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Lingkungan Hidup Kota Bandung
Tahun 2021-2022

Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Tahun 2017 Tentang Tata
Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah,
Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana
Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan
Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana
Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka
Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

Peraturan Wali Kota Bandung Nomor 120 Tahun 2021 Tentang Kedudukan,
Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Dinas
Lingkungan Hidup

Peraturan Wali Kota Bandung Nomor 1426 Tahun 2018 Tentang Kebijakan dan
Strategi Daerah dalam Pengelolaan Sampah Rumah Tangga dan
Sampah Sejenis Sampah Rumah Tangga.

Peraturan Wali Kota Bandung Nomor 74 Tahun 2021 Tentang Rencana Induk
Pengelolaan Sampah

Peraturan Wali Kota Bandung Nomor 9 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan
Persampahan

Rencana Strategis Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota Bandung
Tahun 2018-2023