

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil identifikasi kondisi, dampak, serta mitigasi dampak pandemi COVID-19 pada badan usaha jasa konstruksi di Indonesia, dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Pandemi COVID telah berdampak pada badan usaha jasa konstruksi Indonesia. Dampak lebih besar dirasakan oleh perusahaan dengan kualifikasi kecil dan menengah dibandingkan dengan perusahaan dengan kualifikasi besar. Sebagian besar perusahaan mengalami penurunan laba tahunan serta penurunan jumlah kontrak yang didapat lebih dari 50%. Salah satu penyebab penurunan kontrak tersebut akibat adanya relokasi anggaran sektor jasa konstruksi khususnya pada sumber pendanaan yang berasal dari APBN dan APBD. Hasil temuan juga menunjukkan bahwa perusahaan dengan kualifikasi besar sudah lebih baik dalam persiapan keadaan tidak terduga. Perusahaan dengan kualifikasi besar sudah mempunyai persiapan untuk meminimalisir kerugian bisnis, menavigasi dan merespon gangguan bisnis, memulihkan dan melanjutkan operasi dari dampak yang ditimbulkan akibat COVID-19 dibandingkan dengan perusahaan dengan kualifikasi menengah dan kecil.
2. Penelitian ini mengidentifikasi 6 (enam) faktor utama dampak negatif pandemi pada badan usaha jasa konstruksi di Indonesia. Urutan prioritas ke-6 faktor utama dampak negatif tersebut yaitu: 1) Permasalahan Tenaga Kerja Konstruksi; 2) Krisis Keuangan Perusahaan; 3) Keterlambatan Penyelesaian

Proyek dan Gangguan Penjadwalan; 4) Gangguan Rantai Pasok; 5) Permasalahan Hukum Kontrak Konstruksi; dan 6) Kesulitan Penerapan Protokol Kesehatan dan Penyesuaian Standar Operasional.

3. Penelitian ini juga mengidentifikasi 3 (tiga) faktor utama dampak positif pandemi pada badan usaha jasa konstruksi di Indonesia. Urutan prioritas ke-3 faktor utama dampak positif tersebut yaitu: 1) Peningkatan Kesadaran Pentingnya K3K; 2) Peningkatan Penggunaan Teknologi Bidang Konstruksi; dan Optimasi Prosedur dan Sistem.
4. Hasil identifikasi mitigasi dampak pandemi menunjukkan 14 (empat belas) strategi mitigasi dampak yang dapat ditempuh untuk menanggulangi/meminimalisir dampak pandemi pada badan usaha jasa konstruksi di Indonesia. Dari ke-14 strategi dampak yang ada, Mendefinisikan Ulang Protokol K3K, Dukungan Alokasi Anggaran Konstruksi, serta Memastikan Kesehatan Fisik dan Mental Pekerja merupakan 3 strategi mitigasi dampak prioritas untuk dilaksanakan. Melalui penilaian korelasi dampak dan mitigasi dampak juga dapat digambarkan hubungan antara dampak dan mitigasi dampak sehingga dapat memperjelas prioritas penanggulangan dampak dan prioritas pelaksanaan mitigasi dari masing-masing dampak pandemi yang ada.

5.2 Saran

Penelitian ini memiliki keterbatasan. Proses pendataan survei dilakukan atas respon konsultan dan kontraktor terbatas sebagai pihak yang menggunakan modal, sumber daya manusia, teknologi, dan manajemen untuk menyediakan jasa konstruksi dan

barang. Oleh karena itu dibutuhkan validasi stakeholder sektor jasa konstruksi lainnya untuk meningkatkan generalisasi informasi dampak yang dihasilkan. Kedua, penelitian ini tidak mengidentifikasi dampak pandemi secara khusus pada masing-masing kelompok jenis usaha jasa konstruksi. Metode Analisis Faktor yang digunakan dinilai kurang cocok untuk menggambarkan dampak pandemi secara khusus pada masing-masing kelompok jenis usaha jasa konstruksi, khususnya akibat adanya perbedaan dan keterbatasan jumlah responden dari masing-masing kelompok jenis usaha jasa konstruksi. Untuk itu diperlukan kajian lebih khusus terhadap dampak pandemi pada masing-masing jenis usaha jasa konstruksi dengan menggunakan metode lain serta dan jumlah responden yang sesuai. Ketiga, penelitian ini tidak menyelidiki langkah-langkah mitigasi yang lebih teknis untuk menangani dampak negatif yang telah diidentifikasi. Diperlukan kajian lebih lanjut mengenai langkah-langkah mitigasi dampak pandemi dengan lebih detail untuk menyediakan informasi yang dapat membantu pemulihan sektor konstruksi di Indonesia.

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmadi, & Herdiawan, D. (2019). "The application of CBA and SUG model for improving the quality of Indonesian navy human resources". *International Journal of Recent Technology and Engineering*, 8(3). <https://doi.org/10.35940/ijrte.C4190.098319>
- Aigbavboa, C. O., Aghimien, D. O., Thwala, W. D., & Ngozwana, M. N. (2021). "Unprepared industry meet pandemic: COVID-19 and the South Africa construction industry". *Journal of Engineering, Design and Technology*. <https://doi.org/10.1108/JEDT-02-2021-0079>
- al Amri, T., & Marey-Pérez, M. (2020). "Impact of Covid-19 on Oman's Construction Industry". *Technium Social Sciences Journal*, 9. <https://doi.org/10.47577/tssj.v9i1.1021>
- Alsharif, A., Banerjee, S., Uddin, S. M. J., Albert, A., & Jaselskis, E. (2021). "Early impacts of the COVID-19 pandemic on the United States construction industry". *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 18(4). <https://doi.org/10.3390/ijerph18041559>
- Assaad, R., & El-adaway, I. H. (2021). "Guidelines for Responding to COVID-19 Pandemic: Best Practices, Impacts, and Future Research Directions". *Journal of Management in Engineering*, 37(3). [https://doi.org/10.1061/\(asce\)me.1943-5479.0000906](https://doi.org/10.1061/(asce)me.1943-5479.0000906)
- Bahfein, S. (2021, July 16). Sektor Konstruksi Diganjar Perpanjangan Insentif Pajak, Begini Ketentuannya. (<https://www.kompas.com/properti/read/2021/07/16/060000221/sektor-konstruksi-diganjar-perpanjangan-insentif-pajak-begini>, diakses 18 Juli 2021)
- Bakri, H. (2018). "The planning of community health center in Indonesia". *European Journal of Research and Reflection in Management Sciences*, 6(3).
- Biro Komunikasi Publik. (2020, April 22). "Menteri Basuki: Pekerjaan Konstruksi Yang Ditunda Akibat Realokasi Anggaran Pembangunan Infrastruktur Sebesar Rp 44,58 Triliun Akan Jadi Prioritas di Tahun 2021" (Online). *Kementerian PUPR*. (<https://pu.go.id/berita/menteri-basuki-pekerjaan-konstruksi-yang-ditunda-akibat-realokasi-anggaran-pembangunan-infrastruktur-sebesar-rp-44-58-triliun-akan-jadi-prioritas-di-tahun-2021>, diakses 2 Oktober 2020)
- Bou Hatoum, M., Faisal, A., Nassereddine, H., & Sarvari, H. (2021). "Analysis of COVID-19 Concerns Raised by the Construction Workforce and Development of Mitigation Practices". *Frontiers in Built Environment*, 7. <https://doi.org/10.3389/fbuil.2021.688495>

- Bsisu, K. A. D. (2020). "The impact of COVID-19 pandemic on Jordanian civil engineers and construction industry". *International Journal of Engineering Research and Technology*, 13(5). <https://doi.org/10.37624/ijert/13.5.2020.828-830>
- Chivilo, J. P., Fonte, G. A., & Koger, G. H. (2020, May 26). "A Look at COVID-19 Impacts on the Construction Industry" (Online). *Holland & Knight*. <https://www.hklaw.com/en/insights/publications/2020/05/a-look-at-covid19-impacts-on-the-construction-industry>, diakses 28 Maret 2021
- Damuri, Y. R., & Hirawan, F. B. (2020). "Mengukur Dampak COVID-19 pada Pertumbuhan Ekonomi dan Perdagangan Indonesia 2020". *CSIS Commentaries DMRU-015*.
- Direktorat Jenderal Bina Konstruksi. (2020). "Badan Usaha Jasa Konstruksi (BUJK) Tahun 2020" (Online). (<https://data.pu.go.id/dataset/badan-usaha-jasa-konstruksi-bujk>, diakses 16 Januari 2021)
- Firm, T. P. (2020, May 15). "Here's How Covid-19 Is Changing The Construction Industry" (Online). ([https://www.perecman.com/blog/2020/may/heres-how-covid-19-is-changing-the-construction-/,](https://www.perecman.com/blog/2020/may/heres-how-covid-19-is-changing-the-construction-/) diakses 2 Februari 2021)
- Gamil, Y., & Alhagar, A. (2020). "The Impact of Pandemic Crisis on the Survival of Construction Industry: A Case of COVID-19". *Mediterranean Journal of Social Sciences*, 11(4). <https://doi.org/10.36941/mjss-2020-0047>
- Goodman, J. (2020, March 13). "6 ways the coronavirus outbreak will affect construction" (Online). (<https://www.constructiondive.com/news/6-ways-the-coronavirus-outbreak-will-affect-construction/574042/>, diakses 10 November 2020)
- Greer, T. W., & Payne, S. C. (2014). "Overcoming telework challenges: Outcomes of successful telework strategies". *Psychologist-Manager Journal*, 17(2). <https://doi.org/10.1037/mgr0000014>
- Griffin, D., & Denholm, J. (2020, April 17). "This isn't the first global pandemic, and it won't be the last. Here's what we've learned from 4 others throughout history" (Online). (<https://theconversation.com/this-isnt-the-first-global-pandemic-and-it-wont-be-the-last-heres-what-weve-learned-from-4-others-throughout-history-136231>, diakses 2 Oktober 2020)
- Hafidh. (2020, July 11). "Kebijakan Fiskal dan Moneter Akibat Wabah COVID-19" (Online). (<https://klikpajak.id/blog/berita-regulasi/kebijakan-fiskal-dan-moneter-covid-19/>, diakses 3 Maret 2021)
- Hamouche, S. (2020). "COVID-19 and employees' mental health: stressors, moderators and agenda for organizational actions". *Emerald Open Research*, 2. <https://doi.org/10.35241/emeraldopenres.13550.1>

- Hansen, S. (2020). "Does the COVID-19 Outbreak Constitute a Force Majeure Event? A Pandemic Impact on Construction Contracts". *Journal of the Civil Engineering Forum*, 6(1). <https://doi.org/10.22146/jcef.54997>
- Hansen, S., Rostiyanti, S. F., Rizaldi, R., & Andjarwati, C. (2021). "Quantity Surveyors' Response to the COVID-19 Outbreak: A Mixed Method Approach". *Journal of the Civil Engineering Forum*, 7(2). <https://doi.org/10.22146/jcef.60715>
- Hasbullah, M. (2020a, July 21). "Kebijakan Baru, Tusi Baru, 'Normal' Baru" (Online). *Buletin Konstruksi Edisi 3 Tahun 2020*. (<https://binakonstruksi.pu.go.id/publikasi/buletin/buletin-edisi-3-tahun-2020/>, diakses 15 Desember 2020)
- Hasbullah, M. (2020b, July 21). "Stay At Home If You Can, Go To Work If You Must" (Online). *Buletin Konstruksi Edisi 3 Tahun 2020*. (<https://binakonstruksi.pu.go.id/publikasi/buletin/buletin-edisi-3-tahun-2020/>, diakses 15 Desember 2020)
- Hicks, M. J. (2004). *Problem solving and decision making : hard, soft and creative approaches* (2nd ed). Thomson.
- Hidayat, F., & Sugijono, E. J. W. (2020). "Pemetaan Dampak Dan Penanggulangan Covid-19 Pada Proyek Konstruksi Berskala Kecil Dan Menengah". *Prosiding SEMNAS PM MRK KE – 2*. Bandung 7 Agustus 2021.
- ILO. (2020). "A global survey of enterprises: Managing the business disruptions of COVID-19" (Online). (https://www.ilo.org/actemp/publications/WCMS_760306/lang--en/index.htm, diakses 30 Januari 2021)
- INKINDO. (2020). "Survei Dampak COVID-19 Terhadap Konsultan" (Online). (<https://www.inkindo.org/wp-content/uploads/2020/12/Survei-Covid-19-FINAL-20200805-siap-cetak-dikompresi.pdf>, diakses 20 Mei 2021)
- Israel, G. D. (1992). *Determining Sample size. Fact Sheet Program Evaluation and Organizational Development, IFAS*. In University of Florida, PEOD-6.
- Kementerian Kesehatan RI. (2021). "Situasi Terkini Perkembangan Coronavirus Disease (COVID-19) 01 Januari 2021" (Online). (<https://infeksiemerging.kemkes.go.id/situasi-infeksi-emerging/situasi-terkini-perkembangan-coronavirus-disease-covid-19-01-januari-2021>, diakses 2 Januari 2021)
- Kementerian Keuangan RI. (2020). "COVID-19: Dampak, Penanggulangan, Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) dan Usulan perubahan Perpres 54 tahun 2020. Kementerian Keuangan RI" (Online). (https://www.kemenkeu.go.id/media/15323/v922-skema-pemulihan-ekonomi-nasional_media.pdf, diakses 20 Mei 2021)

- KMPG. (2020, May). "Covid-19: Assessment of economic impact on construction sector in India" (Online). *KMPG*. (<https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/in/pdf/2020/05/covid-19-assessment-economic-impact-construction-sector.pdf>. Diakses 20 Februari 2021)
- Lingard, H., Peihua Zhang, R., Räisänen, C., Miang Goh, Y., Bowen, P., & Bhandari, S. (2021). "Special issue: what have we learnt from the COVID-19 global pandemic: improving the construction industry's abilities to foresee, respond to and recover from future endemic catastrophes". *Construction Management and Economics*, 39(2). <https://doi.org/10.1080/01446193.2020.1869480>
- Marhayudi, P. (2021). "Transformasi sektor konstruksi di era new normal". In *Webminar Transformasi Sektor Konstruksi Di Era New Normal*. Universitas Veteran Jawa Timur.
- Meiriasari, V., Ratu, M. K., & Putri, A. U. (2021). "Pelatihan Pemanfaatan Insentif Pajak Bagi Umkm Pada Masa Pandemi COVID-19". *Selaparang: Jurnal Pengabdian Masyarakat Berkemajuan*, 5(1), 310–314. <http://journal.ummat.ac.id/index.php/jpmb/article/view/6437>
- Memon, A. H. (2013). "Structural Modelling of Cost Overrun Factors in Construction Industry". PhD Thesis Faculty of Civil and Environmental Engineering University Tun Hussein Onn Malaysia, 66(1997).
- Mulyani, D. S. (2020, March 21). "Ekonomi UNS: Nilai Tukar Rupiah Anjlok Akibat Covid-19" (Online). (<https://ekonomi.bisnis.com/read/20200321/9/1216304/ekonomi-uns-nilai-tukar-rupiah-anjlok-akibat-covid-19->, diakses 5 Oktober 2020)
- Muslimah, S. (2020, June 5). "5 Insentif Pajak Terkait Wabah Virus Corona" (Online). (<https://klikpajak.id/blog/insentif-pajak-terkait-wabah-virus-corona/>, diakses 3 Maret 2021)
- Nugroho, S. (2008). *Statistika Multivariat Terapan* (J. Rizal, Ed.). UNIB Press.
- Nugroho, Y. A. (2011). *It's Easy Olah data dengan SPSS*. Skripta Media Creative.
- Ogunnusi, M., Hamma-adama, M., Salman, H., & Kouider, T. (2020). "COVID-19 Pandemic: The Effects and Prospects in the Construction Industry". *International Journal of Real Estate Studies*, 2.
- OHSA. (2016). "Recommended Practices for Safety and Health Programs" (Online). (<https://www.osha.gov/sites/default/files/OSHA3885.pdf>, diakses 20 Februari 2021)
- Okpala, I., Nnaji, C., & Karakhan, A. A. (2020). "Utilizing Emerging Technologies for Construction Safety Risk Mitigation". *Practice Periodical on Structural*

Design and Construction, 25(2). [https://doi.org/10.1061/\(asce\)sc.1943-5576.0000468](https://doi.org/10.1061/(asce)sc.1943-5576.0000468)

- Pamidimukkala, A., & Kermanshachi, S. (2021). "Impact of Covid-19 on field and office workforce in construction industry". *Project Leadership and Society*, 2. <https://doi.org/10.1016/j.plas.2021.100018>
- Pantiga, J. (2021). "Mengukur Tingkat Maturitas Building Information Modeling (Bim) Perusahaan Konstruksi Di Indonesia". Magister Thesis, Universitas Parahyangan Bandung.
- Prasetyo, R. F. (2020). "Identifikasi Efektifitas Faktor Pada Proses Kerja Engineering Kontraktor di Proyek Konstruksi Secara Jarak Jauh di Masa Pandemi Covid-19". *Indonesian Journal Of Construction Engineering and Sustainable Development (CESD)*, 3(2). <https://doi.org/10.25105/cesd.v3i2.8551>
- Raharjo, R. K. (2019). "Analisis Pencegahan Kegagalan Pembakaran Pada Boiler Dengan Metode USG di MV. Brussels Bridge". Diploma Thesis, Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang.
- Rahayu, J. T. (2020, May 11). "Anggaran dipangkas, sejumlah proyek Kemenhub ditunda" (Online). (<https://www.antaraneews.com/berita/1484664/anggaran-dipangkas-sejumlah-proyek-kemenhub-ditunda>., diakses 2 Oktobeber 2020)
- Rahman, M. A., Kusuma, A. Z. D., Fatah, A. R., & Arfyanto, H. (2020, June 4). "Mengantisipasi Potensi Dampak Krisis Akibat Pandemi COVID-19 terhadap Sektor Ketenagakerjaan" (Online). The SMERU Research Institute. (https://smeru.or.id/sites/default/files/publication/pb04_covidnaker_in_0.pdf, diakses 25 Januari 2021)
- Raoufi, M., & Fayek, A. R. (2021). "Identifying Actions to Control and Mitigate the Effects of the COVID-19 Pandemic on Construction Organizations: Preliminary Findings". *Public Works Management and Policy* (Vol. 26, Issue 1). <https://doi.org/10.1177/1087724X20969164>
- Richetti, C. T., & Tregoe, B. B. (2021). *Analytic Processes for School Leaders*.
- Rochmanti, M. D. (2020, July 21). "Tantangan Pelatihan Dan Sertifikasi Tenaga Kerja Konstruksi Di Era Pandemi COVID-2019" (Online). *Buletin Konstruksi Edisi 3 Tahun 2020*. (<https://binakonstruksi.pu.go.id/publikasi/buletin/buletin-edisi-3-tahun-2020/>, diakses 20 Desember 2020)
- Sihombing, L. B. (2020). "Dampak Covid-19 Pada Industri Konstruksi Dan Tantangannya Pasca Covid-19 Di Indonesia, Tinjauan dari sisi manajemen risiko dan keuangan proyek program dan portfolio". *Dialog Webinar Series & Podcast International Project Management Association*. (<https://www.ipma-indonesia.org/news/dialogue>, diakses 20 Februari 2021)

- Statistic Indonesia-BPS. (2020). *Analisis Hasil Survey Dampak Covid-19 Terhadap Pelaku Usaha (Subdirektorat Indikator Statistik, Ed.)*. BPS-Statistics Indonesia.
- Stephany, F., Stoehr, N., Darius, P., Neuhäuser, L., Teutloff, O., & Braesemann, F. (2020). “The CoRisk-Index: A Data-Mining Approach to Identify Industry-Specific Risk Assessments Related to COVID-19 in Real-Time”. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.3607228>
- Stiles, S., Golightly, D., & Ryan, B. (2021). “Impact of COVID-19 on health and safety in the construction sector”. *Human Factors and Ergonomics In Manufacturing*, 31(4). <https://doi.org/10.1002/hfm.20882>
- Sugiyono. (2004). *Metode penelitian Kualitatif, dan R&D*. Alfabet.
- Sukaesih, M. (2020, May 6). “Analysis: COVID-19 impact on construction sector” (Online). www.thejakartapost.com. (<https://www.thejakartapost.com/news/2020/05/06/analysis-covid-19-impact-construction-sector.html>, diakses 3 Februari 2021)
- Susanto, R. (2020). *Digital Construction The New Normal Solution*. UPN Veteran Jawa Timur.
- Thompson, A. (2020, September 4). “Positive Impact Of COVID-19 On the Construction Industry”. thriveglobal.com. (<https://thriveglobal.com/stories/positive-impact-of-covid-19-on-the-construction-industry/>, diakses 25 Februari 2021)
- Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja. (2020).
- Vines, K., Willox, P., & Beech, N. (2020, April 28). “The Impact Of COVID-19 On The Safety Of Workers In The Wa Construction Industry: Navigating Risk” (Online). <https://www.kwm.com/au/en/insights/latest-thinking/the-impact-of-covid-19-on-the-safety-of-workers-in-the-wa-construction-industry-navigating-risk.html>, diakses 20 Februari 2021)
- Vithana, N. D. I., Bandara, S., & Jayasooriya, S. (2020). “Impact of Covid -19 pandemic to construction industry in Sri Lanka”. *13th International Research Conference*, General Sir John Kotelawala Defence University.
- WHO. (2020a). “Naming the coronavirus disease (COVID-19) and the virus that causes it” (Online). ([https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/technical-guidance/naming-the-coronavirus-disease-\(covid-2019\)-and-the-virus-that-causes-it](https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/technical-guidance/naming-the-coronavirus-disease-(covid-2019)-and-the-virus-that-causes-it), diakses 2 Oktober 2020)
- WHO. (2020b). “Q&A on coronaviruses (COVID-19)” (Online). <https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/question-and-answers-hub/q-a-detail/q-a-coronaviruses>, diakses

- World Bank. (2020). "Global Economic Prospects, June 2020" (Online). <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/33748>, diakses 2 Oktober 2020)
- Yadeta, A. E. (2020). "Analysis of the Global Impact of the Pandemic (COVID-19) on Construction Industry: Possible Scenarios". *Current Trends in Civil & Structural Engineering*, 6(4). <https://doi.org/10.33552/ctcse.2020.06.000641>
- Yamin, S., & Kurniawan, H. (2019). *SPSS Complete: Teknik Analisis Statistik Terlengkap dengan Software SPSS Edisi ke-2 (2nd ed.)*. Penerbit Salemba.
- Zamani, S. H., Rahman, R. A., Fauzi, M. A., & Yusof, L. M. (2021). "Effect of COVID-19 on building construction projects: Impact and response mechanisms". *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 682(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/682/1/012049>