

BAB IV KESIMPULAN

Pada bab ini penulis akan menyimpulkan hasil penelitiannya berdasarkan dari data-data yang telah diperoleh serta dianalisis dari bab-bab sebelumnya. Kesimpulan ini juga dibuat untuk menjawab pertanyaan penelitian yang menjadi acuan penulis pada penelitian yakni **“Faktor-faktor apa saja yang menyebabkan peranan CPEC di sektor agrikultur Pakistan tidak berjalan secara efektif pada tahun 2015-2020?”**. Setelah dilakukan analisis pada Bab 3 mengenai implikasi CPEC terhadap sektor agrikultur di Pakistan berdasarkan dari kerangka pemikiran yang penulis gunakan, menurut teori Neo-Liberalisme dimana kemunculan aktor non-negara ke dalam panggung internasional menciptakan lingkungan politik yang bersifat pluralisme dimana kini negara-bangsa bukan lagi satu-satunya aktor utama melainkan ada juga peranan penting lainnya dari variabel-variabel seperti sektor bisnis (dalam konteks ini perusahaan asing China di Pakistan) yang turut berpartisipasi dalam pembuatan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam proyek CPEC. Sehingga kepentingan dari para *stakeholders* yang terlibat seringkali tumpang tindih satu dengan yang lainnya dan menyebabkan inefektivitas pada perumusan dan pengambilan kebijakan. Hal ini tercermin dari perbedaan kepentingan antara *stakeholders* China dengan Pakistan, dimana praktek *“all-weather friendship”* yang ditekankan oleh kedua negara di awal pembentukan CPEC menjadi tidak sejalan dengan realita yang ada. Karena sejauh ini kerjasama China dengan Pakistan dalam CPEC masih belum sepenuhnya efektif seperti yang diharapkan di awal. Ketidakefektifan ini muncul

karena adanya ketimpangan antara kepentingan China dengan kepentingan Pakistan. Dimana fokus China adalah untuk membangun infrastruktur yang dapat mendukung kelancaran skema besar BRI dan keinginan China sebagai *benefactor* untuk memperoleh timbal balik (*revenue*) dari FDI nya dari negara penerima donor yaitu Pakistan. Timbal balik yang diharapkan oleh China adalah berupa kemudahan dan penghematan jalur transportasi perdagangan terutama di wilayah China yang paling dekat dengan Pakistan yaitu di Xinjiang. Sementara bagi Pakistan, mereka hanya ingin untuk memperbaiki situasi negaranya terlebih dahulu secara keseluruhan baik dari segi ekonomi, sosial, keamanan, dan politik. Karena di beberapa sektor tersebut Pakistan masih tertinggal bila disandingkan dengan rivalnya di kawasan Asia Selatan yakni India. Sehingga terjadilah *bottleneck* antara implementasi dengan hasil yang sudah diraih sejauh ini dalam mega proyek CPEC. Dengan menggunakan pendekatan *Result Based Management* dalam analisa di atas, penulis menemukan sebuah pemahaman baru akan pentingnya tata kelola sumber daya manusia yang baik sebelum menjalankan suatu proyek yang besar. Bisa dilihat bahwa secara teori, mega proyek CPEC sangatlah bagus untuk memaksimalkan potensi ekonomi dari Pakistan karena lokasinya yang strategis dan sumber daya alam nya yang melimpah ruah. Namun kita dapat melihat bahwa, terlepas dari proyek-proyek yang cemerlang untuk mendorong potensi penuh dari kekayaan alam Pakistan seperti pembangunan infrastruktur transportasi dan energi yang dapat menyokong sektor agrikultur di Pakistan menjadi tidak dimanfaatkan sepenuhnya terlihat dari fluktuasi pada pertumbuhan agrikulturnya semenjak pelaksanaan mega-proyek CPEC. Dimana

berdasarkan beberapa literatur yang penulis kaji di Bab 1, terdapat hubungan yang kuat antara pembangunan infrastruktur dengan kemajuan sektor agrikultur akan tetapi yang ditemukan oleh penulis berbeda dengan apa yang para peneliti terdahulu temukan mengenai implikasi CPEC bagi sektor agrikultur di Pakistan. Dimana pada temuan penelitian terdahulu di bidang ini utamanya adalah berupa proyeksi akan potensi dan tantangan program di masa mendatang ketika proyek CPEC ini waktu pengerjaannya masih cukup lama dari kata selesai. Sehingga belum ditemukan pemahaman yang baru terkait situasi terkini di sektor agrikultur dari sejak pelaksanaan CPEC. Sementara itu, penulis menemukan pemahaman baru bahwa proyek yang ambisius dan bagus secara teori belum tentu selaras implementasinya dengan yang diharapkan di awal karena terdapat variabel penting lainnya seperti kualitas sumber daya manusia yang mumpuni menjadi salah satu kunci keberhasilan proyek tersebut. Dalam konteks penelitian ini, para petani di Pakistan belum dapat *keep up* dengan teknologi agrikultur modern yang China berikan, sehingga kebanyakan dari mereka masih menggunakan cara yang tradisional dan kurang efisien sehingga menimbulkan penurunan pada pertumbuhan agrikultur dan penyerapan tenaga kerja di sektor tersebut. Karena problematika negara berkembang seperti Pakistan yang kontribusi mayoritas PDBnya datang dari sektor agrikultur adalah ketidakmampuan sumber daya manusianya untuk mengolah sumber daya alam yang melimpah di negaranya. Sehingga pertumbuhan di sektor ini cenderung mengalami penurunan tiap tahunnya akibat pengelolaan yang tidak memadai tersebut.

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- Babbie, E. R. (2010). *The Practice of Social Research - 12th edition*”, Belmont: Wadsworth Cengage,.
- Hadiwinata, B. S. (2017). *Studi dan teori hubungan internasional: arus utama, alternatif, dan reflektif*. Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Joshua S., & Pevehouse, J. C. (2014). *International Relations - Tenth Edition*. Pearson.
- Keohane, R. O. (n.d.). *After Hegemony*. Princeton University Press.
- Tang, C. (2012). *Cold War International History Project Working Paper No. 64 Beyond India: The Utility of Sino-Pakistani Relations in Chinese Foreign Policy 1962-1965*.

ARTIKEL JURNAL

- Ahmad, M. (2020). *Developing a Competitive Agriculture and Agro-based Industry under CPEC (Vol. hina’s Belt and Road Initiative in a Global Context Volume II: The China Pakistan Economic Corridor and its Implications for Business)*. Palgrave Macmillan Asian Business Series. Springer International Publishing.
- <https://doi.org/10.1007/978-3-030-18959-4>.
- Ahmed, R., & Mustafa, U. (n.d.). Impact of CPEC Projects on Agriculture Sector of Pakistan: Infrastructure and Agricultural Output Linkages. 7-8.
- https://www.researchgate.net/publication/338923896_Impact_of_CPEC_P

rojects_on_Agriculture_Sector_of_Pakistan_Infrastructure_and_Agricultural_Output_Linkages

- Azam, A., & Shafique, M. (2017). Agriculture in Pakistan and its Impact on Economy- A Review. *International Journal of Advanced Science and Technology*, 47-60. <http://dx.doi.org/10.14257/ijast.2017.103.05>
- Brown, J. G., Hazell, P.B.R., & Haggblade, S. (1989). Non-farm linkages in rural sub-Saharan Africa”, *World Development*. 17 (8), 1173-1201.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/0305750X89902325>
- Kamran, A., Syed, N. A., Rizvi, A., Ameen, B., & Ali, S. N. (2020). Impact of China-Pakistan Economic Corridor (CPEC) on Agricultural Sector of Pakistan. *ICMSEM*, 538-549.
https://doi.org/10.1007/978-3-030-49889-4_42
- Syed, J. (2020). *China's Belt and Road Initiative: A Pakistani Perspective* (Vol. China's Belt and Road Initiative in a Global Context Volume II: The China Pakistan Economic Corridor and its Implications for Business). Palgrave Macmillan Asian Business Series. Springer International Publishing, Springer International Publishing.
<https://doi.org/10.1007/978-3-030-18959-4>.
- Wolf, S. O. (2020). *The China-Pakistan Economic Corridor of the Belt and Road Initiative. Contemporary South Asian Studies*. Springer International Publishing. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-16198-9>.

SITUS WEB

Abid, M., & Asfaq, A. (n.d.). *CPEC: Challenges and Opportunities for Pakistan*.

Documents.pk. Retrieved June 15, 2022, from

<https://pakistanhouse.net/wp-content/uploads/2016/11/CPEC-challenges.pdf>

Agriculture Department. (n.d.). *Overview | Agriculture Department | Government of the Punjab*. Agriculture Punjab. Retrieved June 15, 2022, from

<http://www.agripunjab.gov.pk/overview>

Agriculture Department. (2018). *Punjab Agriculture Policy 2018*. Agriculture

Punjab. Retrieved June 15, 2022, from

<http://www.agripunjab.gov.pk/system/files/Punjab%20Agriculture%20Policy.pdf>

Ali, A., Shang, J., & Saif, U. (2018). Socio-Economic Impact of CPEC on

Agricultural Productivity of Pakistan: A Principal Component Analysis.

IJFAEC, 6(3), 47-57. DOI: 10.22004/ag.econ.283868

Authority Official Website. (n.d.). CPEC. Retrieved June 15, 2022, from

<http://cpec.gov.pk/introduction/1>

BPS. (n.d.). *Sistem Informasi Rujukan Statistik - View Indikator*. Sistem Informasi

Rujukan Statistik - View Indikator. Retrieved June 15, 2022, from

<https://sirusa.bps.go.id/sirusa/index.php/indikator/635>

BRI. (n.d.). *Aims of the Belt and Road Initiative*. Belt and Road Initiative.

Retrieved June 15, 2022, from

<https://www.beltroad-initiative.com/belt-and-road/>

- Brown, J. G., Hazell, P.B.R., & Haggblade, S. (1989). Non-farm linkages in rural sub-Saharan Africa”, *World Development*. *17* (8), 1173-1201.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/0305750X89902325>
- CPEC Info. (2021, May 21). *Pakistan to learn from Chinese model of poverty alleviation: Former Ambassador Khalid - China Pakistan Economic Corridor*. China Pakistan Economic Corridor - China Pakistan Economic Corridor. Retrieved June 15, 2022, from
<http://cpecinfo.com/pakistan-to-learn-from-chinese-model-of-poverty-alleviation-former-ambassador-khalid/>
- FAO. (n.d.). *Pakistan at a Glance | FAO in Pakistan | Food and Agriculture Organization of the United Nations*. Fao.org. Retrieved June 15, 2022, from <https://www.fao.org/pakistan/our-office/pakistan-at-a-glance/en/>
- FAO. (n.d.). *Results-based Management | Investment Learning Platform (ILP)*. Food and Agriculture Organization of the United Nations. Retrieved June 15, 2022, from
<https://www.fao.org/investment-learning-platform/themes-and-tasks/results-based-management/en/>
- Jacob, J. T. (2017, August 22). *Deciphering the Numbers: Employment in the China-Pakistan Economic Corridor*. E-International Relations. Retrieved June 15, 2022, from
<https://www.e-ir.info/2017/08/22/deciphering-the-numbers-employment-in-the-china-pakistan-economic-corridor/>

- Kementerian Ketahanan dan Riset Pangan Nasional Pakistan. (n.d.). *Agriculture and Food Security Policy*. Retrieved June 15, 2022, from <http://mnfsr.gov.pk/mnfsr/userfiles1/file/Policy%20Draft%2029%20%20September.pdf>
- Khaliq, R. (n.d.). *Roles of CPEC in Agriculture*”, *Department of Agronomy*. Retrieved June 16, 2022, from <https://timesagriculture.com/role-of-cpec-in-agriculture-benefits-and-challenges-projects-and-step/>
- Khawar, H. (2020, March 10). SEZs: chasing success or failure? *The Express Tribune*. <https://tribune.com.pk/story/2172635/sezs-chasing-success-failure>
- Lieberthal, K. G. (2022, June 7). *Karakoram Highway | Facts, Completion Date, & Khunjerab Pass*. Encyclopedia Britannica. Retrieved June 15, 2022, from <https://www.britannica.com/topic/Karakoram-Highway>
- Ministry of Finance Pakistan. (2020, March 26). *Agriculture Report*. AGRICULTURE. Retrieved June 15, 2022, from https://www.finance.gov.pk/survey/chapter_20/02_Agriculture.pdf
- Ministry of Foreign Affairs of the People’s Republic of China. (n.d.). *Li Keqiang: Building the China-Pakistan Economic Corridor Flagship Project*. Retrieved June 15, 2022, from https://www.fmprc.gov.cn/mfa_eng/topics_665678/ytjhzzdrsreldrfzshyjxg hd/t1209089.shtml
- Ministry of Planning, Development & Reform. (n.d.). *Agricultural Cooperation Under CPEC*. Retrieved June 15, 2022, from

<https://na.gov.pk/cpec/sites/default/files/presentations/Agricultural%20Cooperation%20under%20CPEC-26-OCT-2015.pdf>

Ministry of Planning, Development & Reform. (n.d.). *CPEC Background & MoU*.

Retrieved June 15, 2022, from <https://www.pc.gov.pk/web/cpec>

Ministry of Planning Development & Reform Pakistan. (n.d.). *Long Term Plan for*

China-Pakistan Economic Corridor (2017-2030) Long Term Plan for

China-Pakistan Economic Corridor (2017-2030). Ministry of

Planning, Development & Special Initiatives. Retrieved June 16, 2022,

from <http://cpec.gov.pk/brain/public/uploads/documents/CPEC-LTP.pdf>

Ministry of Planning Development & Reform Pakistan. (n.d.). *Spokesman of*

Ministry of Planning, Development & Reform clarified about the

misinterpretation reported regarding Gwadar port operations. |

China-Pakistan Economic Corridor. CPEC. Retrieved June 16, 2022, from

<http://cpec.gov.pk/news/75>

Ministry of Planning, Development, & Special Initiatives. (n.d.). *Energy Projects*

Under CPEC | China-Pakistan Economic Corridor. CPEC. Retrieved June

15, 2022, from <http://cpec.gov.pk/energy>

Ministry of Planning, Development & Special Initiatives. (n.d.). *Hakla - DI Khan*

Motorway | China-Pakistan Economic Corridor. CPEC. Retrieved June

15, 2022, from <http://cpec.gov.pk/project-details/84>

Ministry of Planning, Development, & Special Initiatives. (n.d.). *Institutional*

Framework of CPEC | China-Pakistan Economic Corridor. CPEC.

Retrieved June 16, 2022, from

<http://cpec.gov.pk/institutional-framework/5>

Ministry of Planning, Development & Special Initiatives. (n.d.). *KKH Phase II (Havelian - Thakot Section) | China-Pakistan Economic Corridor*. CPEC.

Retrieved June 16, 2022, from <http://cpec.gov.pk/project-details/28>

Ministry of Planning, Development & Special Initiatives. (n.d.).

Peshawar-Karachi Motorway (Multan-Sukkur Section) | China-Pakistan Economic Corridor. CPEC. Retrieved June 16, 2022, from

<http://cpec.gov.pk/project-details/29>

Ministry of Planning, Development, & Special Initiatives. (n.d.). *Transport*

Infrastructure Projects Under CPEC. Retrieved June 16, 2022, from

<http://cpec.gov.pk/transportinfrastructure>

Mu Xuequan. (2013, Mei 23). *Full text of Chinese premier's interview with Pakistani Media*.

https://web.archive.org/web/20130609055845/http://news.xinhuanet.com/english/china/2013-05/23/c_124750054.htm

People of Republic China Ministry of Foreign Affairs. (2018, December 29).

China-Pakistan Economic Corridor. Latest Progress on the CPEC.

Retrieved June 16, 2022, from

<https://www.mfa.gov.cn/ce/cep/eng/zb/gx/CPEC/t1626097.htm>

Punjab Masstransit Authority. (n.d.). *Orange Line Metro Train System*. Punjab

Masstransit Authority. Retrieved June 16, 2022, from

<https://pma.punjab.gov.pk/olmts>

- World Bank Data. (n.d.). *Agricultural irrigated land (% of total agricultural land)*. World Bank Data. Retrieved June 16, 2022, from <https://data.worldbank.org/indicator/AG.LND.IRIG.AG.ZS?end=2018&locations=PK&start=2001&view=chart>
- World Bank Data. (n.d.). *Agricultural land (sq. km) - Cambodia | Data*. World Bank Data. Retrieved June 16, 2022, from <https://data.worldbank.org/indicator/AG.LND.AGRI.K2?locations=PK>
- World Bank Data. (n.d.). *Agriculture, forestry, and fishing, value added (% of GDP) - Pakistan | Data*. World Bank Data. Retrieved June 16, 2022, from <https://data.worldbank.org/indicator/NV.AGR.TOTL.ZS?locations=PK>
- World Bank Data. (n.d.). *Employment in agriculture (% of total employment) (modeled ILO estimate) - Pakistan 2015-2019*. World Bank Data. Retrieved June 16, 2022, from <https://data.worldbank.org/indicator/SL.AGR.EMPL.ZS?end=2019&locations=PK&start=2015>
- World Bank Data. (n.d.). *Forest area (sq. km) - Pakistan | Data*. World Bank Data. Retrieved June 16, 2022, from <https://data.worldbank.org/indicator/AG.LND.FRST.K2?locations=PK&view=chart>
- World Bank Data. (n.d.). *Labor Force, total - Pakistan 2015-2019*. World Bank Data. Retrieved June 16, 2022, from <https://data.worldbank.org/indicator/SL.TLF.TOTL.IN?end=2019&locations=PK&start=2015>

World Bank Data. (n.d.). *Land area (sq. km) - Pakistan* | Data. World Bank Data.

Retrieved June 16, 2022, from

<https://data.worldbank.org/indicator/AG.LND.TOTL.K2?locations=PK>

World Bank Data. (n.d.). *Population, total - Pakistan* | Data. World Bank Data.

Retrieved June 16, 2022, from

<https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.TOTL?locations=PK>

World Bank Data. (n.d.). *Rural population - Pakistan* | Data. World Bank Data.

Retrieved June 16, 2022, from

<https://data.worldbank.org/indicator/SP.RUR.TOTL?locations=PK>

World Bank Data. (n.d.). *Urban population - Pakistan* | Data. World Bank Data.

Retrieved June 16, 2022, from

<https://data.worldbank.org/indicator/SP.URB.TOTL?locations=PK>

BERITA

Alam, K. (2016, July 20). 2015-16: China helps as FDI in Pakistan surges 38.8%.

The Express Tribune.

<https://tribune.com.pk/story/1146075/2015-16-china-helps-fdi-pakistan-surges-38-8>

BBC. (2013, May 24). China media: Li Keqiang's Pakistan visit. *BBC.*

<https://www.bbc.com/news/world-asia-china-22650591>

BBC. (2013, July 30). Mamnoon Hussain elected as new Pakistani president.

BBC. <https://www.bbc.com/news/world-asia-23493649>

Hourelid, K. (2015, April 19). China and Pakistan launch economic corridor plan worth \$46 billion. *Reuters*.

<https://www.reuters.com/article/us-pakistan-china-idUSKBN0NA12T20150420>

Sattar, H., & Kuo, M. A. (2015, March 12). China and Pakistan's All-Weather Friendship – The Diplomat. *The Diplomat*.

<https://thediplomat.com/2015/03/china-and-pakistans-all-weather-friendship/>

Siddiqui, S. (2017, April 12). CPEC investment pushed from \$55b to \$62b. *The Express Tribune*.

<https://tribune.com.pk/story/1381733/cpec-investment-pushed-55b-62b>

Tiezzi, S. (2014, February 20). China, Pakistan Flesh Out New 'Economic Corridor'. *The Diplomat*.

<https://thediplomat.com/2014/02/china-pakistan-flesh-out-new-economic-corridor/>

Xia, H. (2020, July 8). *China to donate 4 mln USD equipment to vocational schools in Pakistan - Xinhua | English.news.cn*.

http://www.xinhuanet.com/english/2020-07/08/c_139197856.htm

Zahra, M. (2014, November 21). China commits \$45.6 billion for economic corridor with Pakistan. *Reuters*.

<https://www.reuters.com/article/us-pakistan-china-idUSKCN0J51C120141>

121