

**ANALISIS PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT. SINAR TOBOALI
DENGAN MENGGUNAKAN *KRALJIC'S MATRIX***



TESIS

**Ditulis untuk memenuhi sebagian prasyarat
akademik guna memperoleh gelar Magister
Manajemen**

Oleh:

**Liliyanti Chandra
NPM: 8031801009**

Pembimbing:

Brigita Meylianti Sulungbudi, PhD, ASCA, CIPM

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN
Terakreditasi Baik Sekali oleh BAN-PT No. 2290/SK/BAN-PT/AK-
ISK/M/IV/2022
BANDUNG
2022**

**THE ANALYSIS OF INVENTORY AT PT. SINAR TOBOALI USING
*KRALJIC'S MATRIX***



THESIS

**Submitted to complete a part of the requirements for Master
Degree in Management**

By:

**Liliyanti Chandra
NPM: 8031801009**

Supervisor:

Brigita Meylianti Sulungbudi, PhD, ASCA, CIPM

**MASTER OF MANAGEMENT
FACULTY OF ECONOMICS
PARAHYANGAN CATHOLIC UNIVERSITY
BANDUNG
2022**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**



**ANALISIS PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT. SINAR TOBOALI DENGAN
MENGUNAKAN *KRALJIC'S MATRIX***

TESIS

**Oleh: Liliyanti Chandra
8031801009**

PERSETUJUAN TESIS

Bandung, 06 September 2022

Ketua Program Studi Magister Manajemen,

Dr. Vera Intanie Dewi, SE., MM.

Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, dated 07/09/2022. The signature is stylized and appears to read "Brigita Meylianti Sulungbudi".

Brigita Meylianti Sulungbudi, PhD, ASCA, CIPM

PERNYATAAN

Saya bertandatangan di bawah ini, dengan data diri sebagai berikut:

Nama : Liliyanti Chandra
Nomor Pokok Mahasiswa : 8031801009
Program Studi : Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas
Katolik Parahyangan

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul:

“ANALISIS PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT. SINAR TOBOALI DENGAN MENGGUNAKAN *KRALJIC'S MATRIX*”

Adalah dengan sebenar-benarnya merupakan karya saya sendiri di bawah bimbingan Pembimbing, dan saya tidak melakukan peniruan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya, atau jika ada tuntutan formal atau non formal dari pihak lain berkaitan dengan keaslian karya saya ini, saya siap menanggung segala resiko, akibat, dan/atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya, termasuk pembatalan gelar akademik yang saya peroleh dari Universitas Katolik Parahyangan.

Dinyatakan : di Bandung

Tanggal : 06 September 2022



Liliyanti Chandra

**THE ANALYSIS OF RAW MATERIAL INVENTORY AT PT. SINAR
TOBOALI USING KRALJIC'S MATRIX**

Liliyanti Chandra (NPM: 8031801009)

Supervisor: Brigita Meylianti Sulungbudi, PhD, ASCA, CIPM

Magister of Management Parahyangan Catholic University

Bandung

06 September 2022

ABSTRACT

Inventory of raw materials is one of the important resources for companies. It needs to be managed to support the company's production activities in fulfilling customer demand. PT Sinar Toboali is a company that produces snacks, using several raw materials. The availability of raw materials is very important for PT Sinar Toboali, unfortunately, the company has found some difficulties to execute its production plan due to raw material stockout. In this study, purchasing data of raw materials from PT. Sinar Toboali in 2019 was collected to categorize each raw material based on Kraljic's Matrix, and afterward, purchasing strategies were developed for each category. The study also suggests that PT Sinar Toboali collect some quantitative inventory data for Economic Order Quantity and safety stock calculations, therefore, the raw materials could be efficiently and effectively managed.

Keywords: kraljic matrix, raw materials, inventory

**ANALISIS PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT. SINAR TOBOALI
DENGAN MENGGUNAKAN KRALJIC'S MATRIX**

Liliyanti Chandra (NPM: 8031801009)

Pembimbing: Brigita Meylianti Sulungbudi, PhD, ASCA, CIPM

Magister Manajemen Universitas Katolik Parahyangan

Bandung

06 September 2022

ABSTRAK

Persediaan bahan baku merupakan salah satu sumber daya yang penting bagi perusahaan. Hal tersebut perlu dikelola untuk mendukung kegiatan produksi perusahaan dalam memenuhi permintaan pelanggan. PT Sinar Toboali merupakan perusahaan yang memproduksi makanan ringan, dengan menggunakan beberapa bahan baku. Ketersediaan bahan baku menjadi hal yang sangat penting bagi PT Sinar Toboali, sayangnya perusahaan mengalami beberapa kendala dalam menjalankan rencana produksinya dikarenakan mengalami kehabisan bahan baku. Dalam penelitian ini, data pembelian bahan baku dari PT. Sinar Toboali pada tahun 2019 dikumpulkan untuk mengkategorikan setiap bahan baku berdasarkan Kraljic Matrix, dan selanjutnya dikembangkan strategi pembelian untuk setiap kategori. Penelitian ini juga menyarankan agar PT Sinar Toboali mengumpulkan beberapa data persediaan kuantitatif untuk perhitungan Economic Order Quantity dan safety stock, sehingga bahan baku dapat dikelola secara efisien dan efektif.

Kata-kata kunci: kraljic matrix, bahan baku, persediaan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha ESA karena berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul **“ANALISIS PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT. SINAR TOBOALI DENGAN MENGGUNAKAN KRALJIC’S MATRIX”**. Penelitian ini ditujukan untuk memenuhi sebagian dari syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan Bandung.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam karya ilmiah ini yang disebabkan oleh keterbatasan pengetahuan dan pengalaman Penulis. Penulis terbuka akan segala kritik dan saran berkaitan dengan tesis ini. Dalam penulisan tesis ini, Penulis memperoleh bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, Penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Keluarga penulis yang telah memberi dukungan, baik dalam bentuk doa, semangat, nasihat, motivasi dan finansial kepada penulis.
2. Ibu Brigita Meylianti, Ph.D, ASCA, CIPM, selaku dosen pembimbing penulis yang selalu memberikan masukan, saran, waktu, tenaga, serta motivasi kepada penulis dalam membimbing dan membantu penyusunan tesis ini.
3. Ibu Dr. Vera Intanie Dewi, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan yang telah memberikan waktu, tenaga serta dukungan kepada penulis.
4. Ibu Dr. Judith Felicia Pattiwael, Dra., M.T. dan Ibu Dr. Laura Lahindah, S.E., M.M., dosen penguji yang telah memberikan masukan serta arahan kepada penulis.
5. Bapak Chandra selaku staf Tata Usaha Magister Manajemen yang berperan besar, selalu sigap membantu dan mendukung mahasiswa sehingga

semuanya lancar terkait hal-hal perkuliahan hingga kelulusan.

6. Seluruh dosen pengajar, staf Tata Usaha, staff di perpustakaan, dan juga seluruh prakarya yang berada di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan Bandung, yang telah banyak membantu penulis selama proses pembelajaran di kampus.
7. Teman-teman Magister Manajemen Universitas Katolik Parahyangan angkatan 2018 yang selalu memberikan masukan, dukungan serta motivasi kepada penulis.
8. Adit dan Bryan teman magister yang sangat berperan banyak dari awal hingga akhir.
9. Komsel Xist Gracious, Mega, Ko Kevin, Ko Karel, Ko Ricky yang selalu mendukung dan mendoakan penulis.
10. Ko Victor yang selalu mendorong untuk cepat lulus.
11. Ko Justin, Ko Hen, Kitty, Kur, Vincent, dan Ko Tri Shan yang selalu menyemangati dan mendoakan penulis.

Bandung, 06 September 2022

Penulis

Liliyanti Chandra

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Batasan masalah	6
1.6 Kerangka Pemikiran	6
BAB 2 LANDASAN TEORI	9
2.1 Persediaan	9
2.1.1 Fungsi Persediaan	10
2.1.2 Tujuan Persediaan	10
2.1.3 Biaya dalam Persediaan	12
2.2 Manajemen Persediaan	13
2.3 Perencanaan Persediaan	13
2.3.1 Model Persediaan Kualitatif	13
2.3.1.1 <i>Kraljic's Matrix</i>	14

4.3 Kraljic's Matrix	42
4.3.1 Kraljic's Matrix Tahap-2	43
4.4 Model Pengendalian Persediaan untuk Bahan Baku PT. Sinar Toboali Berdasarkan Penempatan pada Kuadran Kraljic Matrix	47
4.4.1 Critical Item	48
4.4.2 Bottleneck Item	50
4.4.3 Leverage Item	52
4.4.4 Routine Item	53
4.4.5 Penerapan Economic Order Quantity Model Agregasi (EOQ-Multilevel)	55
4.5 Analisis Bahan Baku PT. Sinar Toboali berdasarkan Hasil Wawancara Narasumber & Analisa Pemasok untuk Saran Perbaikan Penanganan Persediaan	57
4.5.1 Analisis Bahan Baku Minyak Goreng	57
4.5.2 Analisis Bahan Baku Bumbu Rumput Laut	59
4.5.3 Analisis Bahan Baku Tepung Terigu	60
4.5.4 Analisis Bahan Baku Tepung Kentang	61
4.5.5 Analisis Bahan Baku Plastik Rumput Laut	62
4.5.6 Analisis Bahan Baku Plastik BBQ	63
4.5.7 Analisis Bahan Baku Karton All Item Optimus	64
4.5.8 Analisis Bahan Baku Plastik Mie Goreng	65
4.5.9 Analisis Bahan Baku Plastik Polybag	65
4.5.10 Analisis Bahan Baku Bumbu BBQ	66
4.5.11 Analisis Bahan Baku Bumbu Sapi Lada Hitam	66

4.5.12 Analisis Bahan Baku Tepung Jagung	66
4.5.13 Analisis Bahan Baku Bumbu Mie Goreng	67
4.5.14 Analisis Bahan Baku Bumbu Sate Ayam	67
4.5.15 Analisis Bahan Baku Bumbu Jeruk Balado	68
4.5.16 Analisis Bahan Baku Karton Cavallo Sapi Lada Hitam	68
4.5.17 Analisis Bahan Baku Karton Rumput Laut	69
4.5.18 Analisis Bahan Baku Karton BBQ	69
4.5.19 Analisis Bahan Baku Baking Powder	69
4.5.20 Analisis Bahan Baku Bumbu Nasi Goreng	70
4.5.21 Analisis Bahan Baku Tepung Tapioka	70
4.5.22 Analisis Bahan Baku Karton Mie Goreng	71
4.5.23 Analisis Bahan Baku Plastik Cavallo Sapi Lada Hitam	71
4.5.24 Analisis Bahan Baku Gula Putih	71
4.5.25 Analisis Bahan Baku Plastik Sate Ayam	72
4.5.26 Analisis Bahan Baku Plastik Cavallo Sate Ayam	72
4.5.27 Analisis Bahan Baku Plastik Jeruk Balado	73
4.5.28 Analisis Bahan Baku Karton Nasi Goreng	73
4.5.29 Analisis Bahan Baku Karton Cavallo Sate Ayam	73
4.5.30 Analisis Bahan Baku Plastik Nasi Goreng	73
4.5.31 Analisis Bahan Baku Karton Jeruk Balado	74
4.5.32 Analisis Bahan Baku Lakban	74
4.5.33 Analisis Bahan Baku Garam	75
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	76
5.1 Kesimpulan	76

5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Diagram Batang Hasil Produksi PT. Sinar Toboali Januari 2019	3
Gambar 1.2	Dimensi dan kategori dalam Kraljic's matrix	7
Gambar 2.1	Dimensi dan kategori dalam Kraljic's matrix	14
Gambar 2.2	Model Penempatan Persediaan-Tahap 1	18
Gambar 2.3	Model Posisi Persediaan	19
Gambar 3.1	Bagan Organisasi Perusahaan	29
Gambar 3.2	Produk Perusahaan	32
Gambar 3.3	Operations Process Chart PT. Sinar Toboali	35
Gambar 4.1	Pemetaan Bahan Baku pada Kraljic Matrix Tahap-2	45
Gambar 4.2	Tabel Keterangan Indikator Pemetaan Bahan Baku pada Kraljic Matrix Tahap-2	46
Gambar 4.3	Elemen Kunci dari Strategi Pengadaan Critical Items	50
Gambar 4.4	Elemen Kunci dari Strategi Pengadaan Bottleneck Items	51
Gambar 4.5	Elemen Kunci dari Strategi Pengadaan Leverage Items	53
Gambar 4.6	Elemen Kunci dari Strategi Pengadaan Routine Items	54

DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Sintesa Penelitian	20
Tabel 3.1 Daftar Bahan Baku PT. Sinar Toboali	36
Tabel 3.2 Daftar Pemasok PT. Sinar Toboali Tahun 2019	37
Tabel 4.1 Data Pembelian PT. Sinar Toboali Tahun 2019	38
Tabel 4.2 Hasil Penilaian Kekritisian Bahan Baku	41
Tabel 4.3 Data Pengeluaran Pembelian 2019 PT. Sinar Toboali	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 (Bahan Wawancara Bahan Baku)	82
Lampiran 2 (Hasil Wawancara dengan Narasumber)	83
Lampiran 3 (Hasil Kuisisioner Tingkat Kekritisian Bahan Baku)	95
Lampiran 4 (Daftar Pemasok dan Bahan Baku yang Tercakup)	96
Lampiran 5 (Gambar Proses Produksi PT. Sinar Toboali)	97

BAB 1

PENDAHULUAN

Bagian ini berisi latar belakang hingga kerangka pemikiran sebagai pendahuluan untuk dilakukannya penelitian.

1.1. Latar Belakang

Persediaan bahan baku merupakan sumber daya yang sangat penting bagi perusahaan untuk menunjang kegiatan produksi perusahaan demi memenuhi kebutuhan akan permintaan konsumen. Ketika bahan baku tidak tersedia, perusahaan manufaktur sulit untuk dapat memenuhi jadwal produksinya, sehingga tidak dapat menghasilkan produk sebanyak yang direncanakannya, yang berakibat pemanfaatan (utilitas) peralatan produksi menjadi sangat rendah dan permintaan pelanggan tidak dapat dipenuhi. Dengan demikian, persediaan bahan baku yang tidak cukup akan menyebabkan kemampuan perusahaan untuk melayani pelanggan menjadi rendah, yang berakibat pada rendahnya kepuasan pelanggan. Ketidakpuasan pelanggan ini sangat mungkin menyebabkan pelanggan beralih kepada produk pesaing.

Penelitian-penelitian terdahulu digunakan sebagai acuan penulis untuk melakukan penelitian bahan baku pada perusahaan manufaktur, dari penelitian-penelitian yang telah dilakukan membuktikan bahwa penelitian bahan baku dengan

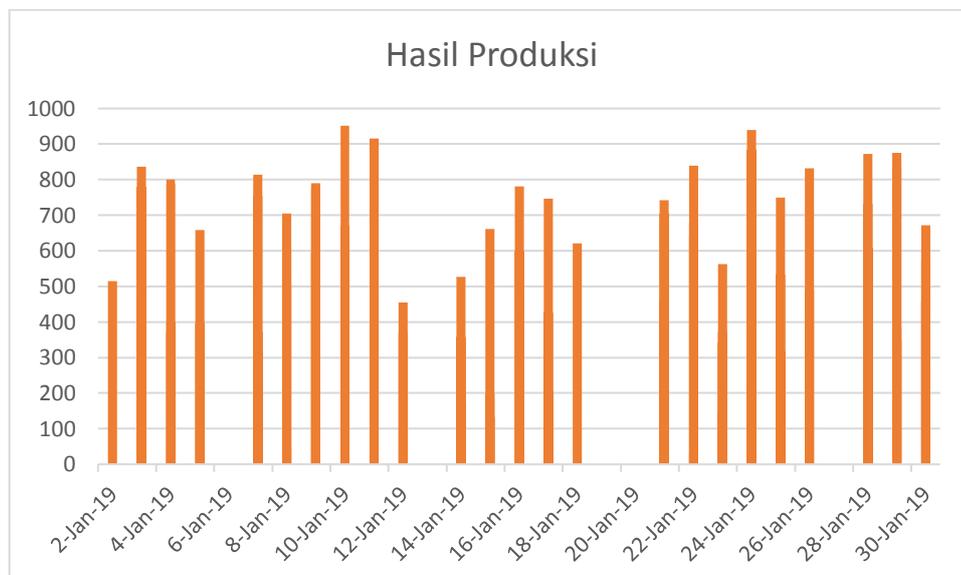
menggunakan *Kraljic's Matrix* membantu perusahaan untuk lebih memahami bahan baku mereka berkaitan dengan persediaan hingga keputusan-keputusan dengan pemasoknya, maka penelitian persediaan dengan menggunakan *Kraljic's Matrix* ini layak dilakukan pada perusahaan PT. Sinar Toboali

PT.Sinar Toboali bergerak dibidang produksi makanan ringan bernama *stick Optimus & Cavallo*. *Stick Optimus & Cavallo* adalah makanan ringan yang berbentuk *stick* dengan berbagai rasa yang dikemas dalam kemasan plastik dengan masing-masing seberat 26 gram, sebanyak sepuluh bungkus yang lalu dikemas lagi ke plastik bening sebanyak sepuluh pak dan terakhir dikemas ke dalam karton.

Sebagai produsen makanan ringan, PT Sinar Toboali mengalami persaingan usaha yang tidak ringan, sehingga persediaan bahan baku akan sangat penting bagi kelangsungan hidup perusahaan. Saat ini, PT Sinar Toboali belum mempunyai sistem pemesanan dan persediaan bahan baku. Seringkali perusahaan tidak mengetahui salah satu bahan baku yang diperlukan untuk produksi tidak tersedia, yang berakibat jadwal produksi tidak dapat dipenuhi. Padahal, walaupun sebagian distributor bahan baku berlokasi di kota yang sama, yaitu Bandung, sebagian lagi berada di Jabodetabek, dengan masa pemesanan berkisar antara 1-4 hari. Penelitian ini menawarkan sistem pengendalian persediaan bahan baku yang tepat bagi PT. Sinar Toboali. Berdasarkan latar belakang tersebut maka karya ilmiah ini dibuat dengan judul ***“Analisis Persediaan Bahan Baku PT. Sinar Toboali dengan Menggunakan Kraljic's Matrix”***.

1.2. Rumusan Masalah

Produk *optimus* dan *cavallo* PT. Sinar Toboali dijual melalui pelanggan distributor yang menerima produk dalam satuan karton berisi 100 pcs kemasan makanan ringan didalamnya. Kenyataannya ketika berproduksi PT. Sinar Toboali masih belum bisa memproduksi sesuai target produksinya, yaitu sebesar 1000 karton per shiftnya. Dapat dilihat pada gambar 1.1 data produksi PT. Sinar Toboali yaitu jumlah produksi selama Januari 2019.



Gambar 1.1 Diagram Batang Hasil Produksi PT. Sinar Toboali Januari 2019
Sumber: Data Perusahaan

Gambar 1.1 menunjukkan bahwa jumlah produksi PT. Sinar Toboali selain tidak mencapai target, juga sangat tidak stabil, setiap shift seharusnya dapat menghasilkan hingga 1000 karton hasil produksi. Jumlah produksi tertinggi bulan tersebut adalah sebesar 940 karton pada tanggal 24 Januari 2019, tetapi jumlah terkecil adalah hanya sebesar 455 karton, yaitu pada tanggal 12 Januari 2019.

Produksi yang sedikit pada tanggal 12 Januari 2019 disebabkan karena PT Sinar Toboali mengalami kekurangan persediaan. Sejauh ini PT Sinar Toboali tidak memiliki sistem pemesanan khusus untuk bahan bakunya, tidak ada waktu pemesanan tertentu, pemesanan dilakukan ketika bahan dirasakan sudah habis atau hampir habis dengan kuantitas pemesanan yang juga berbeda-beda.

Agar hambatan produksi yang diakibatkan persediaan yang tidak cukup dapat diminimalisir dan biaya penyimpanan dapat lebih efisien, sebaiknya PT. Sinar Toboali mempunyai sistem persediaan bahan baku mereka.,

Berdasarkan uraian di atas, maka dapat diidentifikasi masalah yang ada yaitu:

1. Bagaimana pengelompokan untuk masing-masing bahan baku PT. Sinar Toboali dalam *Kraljic's Matriks*?
2. Bahan baku mana saja yang termasuk pada bahan baku *critical item* pada *Kraljic's Matriks* PT. Sinar Toboali?
3. Bahan baku mana saja yang termasuk pada bahan baku *leverage item* pada *Kraljic's Matriks* PT. Sinar Toboali?
4. Bahan baku mana saja yang termasuk pada bahan baku *bottleneck item* pada *Kraljic's Matriks* PT. Sinar Toboali?
5. Bahan baku mana saja yang termasuk pada bahan baku *routine item* pada *Kraljic's atriMks* PT. Sinar Toboali?

1.3. Tujuan Penelitian

Dengan rumusan masalah yang telah dijabarkan sebelumnya, maka penelitian ini bertujuan untuk menganalisa bagaimana pengendalian persediaan yang tepat untuk

bahan baku produk makanan ringan PT. Sinar Toboali yang kemudian dirangkum kembali menjadi beberapa tujuan sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui pengelompokan untuk masing-masing bahan baku dalam *Kraljic's Matriks*.
2. Untuk mengetahui bahan baku mana saja yang termasuk pada bahan baku *critical item* pada *Kraljic's Matriks* PT. Sinar Toboali
3. Untuk mengetahui bahan baku mana saja yang termasuk pada bahan baku *leverage item* pada *Kraljic's Matriks* PT. Sinar Toboali
4. Untuk mengetahui bahan baku mana saja yang termasuk pada bahan baku *bottleneck item* pada *Kraljic's Matriks* PT. Sinar Toboali
5. Untuk mengetahui bahan baku mana saja yang termasuk pada bahan baku *routine item* pada *Kraljic's Matriks* PT. Sinar Toboali

1.4. Manfaat Penelitian

Dalam penelitian ini penulis berharap setiap informasi yang ada dapat berguna untuk berbagai pihak diantaranya:

1. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan bagi PT. Sinar Toboali dalam pengambilan keputusan yang berkaitan dengan efisiensi sumber dana yang dimiliki perusahaan untuk menentukan besarnya kuantitas persediaan produk.

Bagi Akademisi

2. Walaupun masih banyak kekurangan, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan dalam memecahkan permasalahan yang

sejenis dan dapat menambah wawasan bagi peneliti berikutnya.

1.5. Batasan Masalah

Supaya penelitian ini terfokus pada topik yang akan diteliti dan dibahas yaitu mengenai persediaan bahan baku pada PT. Sinar Toboali, maka terdapat beberapa batasan masalah dalam penelitian ini sebagai berikut:

1. Bahan baku yang diteliti berdasarkan data yang diberikan oleh bagian pembelian bahan baku PT. Sinar Toboali.
2. Penelitian dilakukan menggunakan data terpilih pada tahun 2019.

1.6. Kerangka Pemikiran

Persediaan penting karena berperan dalam memfasilitasi produksi sehingga perusahaan dapat menghasilkan barang jadi untuk mereka jual. Persediaan dapat meliputi bahan baku, barang dalam proses, dan barang jadi (Schroeder & Goldstein, 2018)

Persediaan bahan baku diperlukan untuk menjaga operasional perusahaan, memenuhi permintaan produk yang bervariasi, hingga menyokong penjadwalan produksi (Jacobs & Chase, 2018). Diperlukan manajemen persediaan untuk membantu untuk memantau ketersediaan bahan baku, yaitu kapan harus dipesan, dan seberapa banyak harus disediakan dan dipesan.

Kraljic's Matrix membantu untuk mengelompokkan persediaan berdasarkan seberapa besar peranannya yang diukur dari seberapa penting suatu persediaan yang ditentukan oleh hasil wawancara kepada bagian manajer persediaan perusahaan dan pengeluaran yang dikeluarkan perusahaan ketika melakukan pembelian, yang

dibagi kepada empat kuadran dengan masing-masing bobot untuk menentukan penempatan persediaan yaitu *bottleneck*, *non-critical*, *leverage*, dan *strategic items* yang masing-masing memiliki perbedaan penentuan strategi pengadaan persediaan. Model penempatan persediaan dengan Kraljic Matrix mencakup dua dimensi:

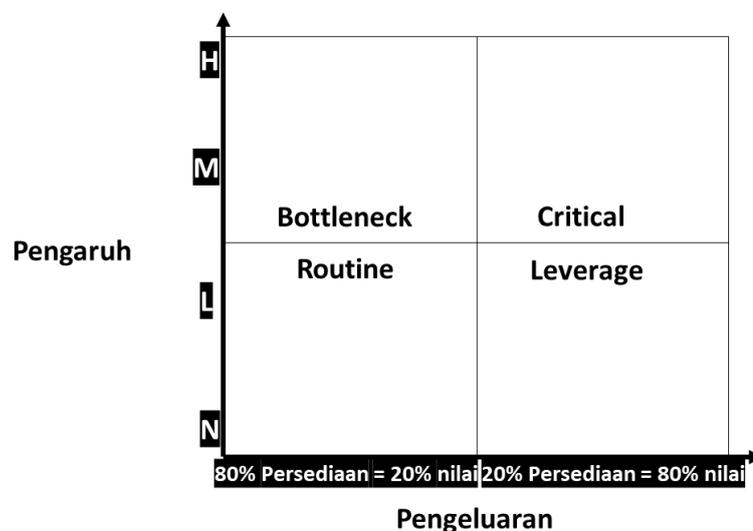
1. Tingkat pengeluaran organisasi terhadap item tertentu, yang berdasarkan prinsip pareto 80/20, 20% teratas dari item yang dibeli akan mewakili 80% dari total pengeluaran, dan 80% item dibawahnya akan mewakili 20% dari total pengeluaran.
2. Pengaruh item, dimensi ini mengukur pengaruh item berdasarkan suatu item terhadap kelangsungan produksi perusahaan yang dibagi pada empat kategori yaitu:

H: Mempunyai dampak yang tinggi terhadap produksi

M: Mempunyai dampak yang moderat terhadap produksi

L: Mempunyai dampak yang rendah terhadap produksi

N: Mempunyai dampak yang tidak berarti terhadap produksi.



Gambar 1.2 Dimensi dan kategori dalam Kraljic's matrix
Sumber: (ITC, 2000)

Apabila perusahaan belum memiliki pengendalian persediaan, maka perusahaan dapat mulai melakukan pengendalian dengan fokus terhadap dua kategori dalam *Kraljic's Matrix* yaitu dimulai pada kuadran *critical* yang berisi item persediaan dengan jumlah pembelian dan pengeluaran terbanyak lalu *leverage* yaitu item persediaan yang jumlah persediaan yang harus dibeli banyak yang artinya ketersediaannya menjadi penunjang utama proses produksi. Apabila bahan baku dari kedua kuadran tersebut telah ditelaah selanjutnya perusahaan dapat berfokus kepada dua kategori lain yaitu kuadran *bottleneck*, dan kuadran *routine item* supaya persediaannya tetap terjamin dan kepentingannya dijaga agar tidak berpindah pada kedua kuadran yang paling kritis. Selanjutnya peneliti dapat memberikan saran berupa alat-alat bantu perhitungan pengendalian persediaan seperti EOQ, *safety stock*, hingga *reorder point* dari masing-masing bahan baku dari masing-masing kategori.