

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

1. Dengan menggunakan Kraljic Matrix berdasarkan tingkat kekritisian dan biaya yang dikeluarkan pada tahun 2019, bahan baku snack PT.Sinar Toboali berhasil dikelompokkan kepada 4 kelompok Kraljic Matrix. Terdapat enam produk yang berada pada kategori *critical items*, tiga produk berada pada kategori *leverage items*, sembilan produk yang berada pada kategori *bottleneck items*, dan lima belas item produk yang berada pada kategori *routine items*.
2. Bahan baku yang termasuk pada bahan baku *critical item* adalah minyak goreng, bumbu rumput laut, tepung terigu, tepung kentang, plastik BBQ, dan plastik rumput laut.
3. Bahan baku yang termasuk pada bahan baku *leverage item* adalah karton all item optimus, plastik mie goreng, dan plastik polybag.
4. Bahan baku yang termasuk pada bahan baku *bottleneck item* adalah bumbu BBQ, bumbu sapi lada hitam, tepung jagung, bumbu mie goreng, bumbu sate ayam, bumbu jeruk balado, karton cavallo sapi lada hitam, karton rumput laut, dan karton BBQ.
5. Bahan baku yang termasuk pada bahan baku *routine item* adalah *baking powder*, bumbu nasi goreng, tepung tapioka, karton mie goreng, plastik

cavallo sapi lada hitam, gula putih, plastik sate ayam, plastik cavallo sate ayam, plastik jeruk balado, karton nasi goreng, karton cavallo sate ayam, plastik nasi goreng, karton jeruk balado, lakban, dan garam

5.2 Saran

1. PT. Sinar Toboali dapat menggunakan hasil dari penempatan Kraljic Matrix yang diperoleh dari penelitian ini untuk melakukan pengendalian persediaan sesuai kebutuhan masing-masing kategori keempat bagan.
2. Bahan baku *critical item* sebaiknya diberikan pengendalian persediaan supaya dapat membantu penghematan biaya bagi PT. Sinar Toboali dan menjadi fokus utama dalam penerapan sistem pengendalian persediaan.
3. Bahan baku *leverage item* sebaiknya juga diberikan perhitungan pengendalian persediaan untuk menghemat biaya dan mencegah bahan baku tersebut naik posisi menjadi bahan baku *critical*.
4. Bahan baku *bottleneck item* sebaiknya perlu pengamatan mendalam akan pemasok masing-masing bahan baku supaya bahan baku terjamin ketersediaannya, dan juga perlu untuk melakukan pengamatan penyimpanan beberapa bahan baku supaya tetap menjaga kualitas dan mempermudah penyimpanan persediaan.
5. Bahan baku *routine item* sebaiknya dilakukan pencatatan pemakaian dan perbandingan harga antara pemasok yang mungkin dapat lebih membantu perusahaan dari segi pengeluaran dan administrative persediaan.
6. PT. Sinar Toboali dapat melakukan pengendalian persediaan dengan

menggunakan alat perhitungan persediaan yaitu Economic Order Quantity (EOQ), safety stock, *reorder point*, hingga EOQ-Multilevel dengan terlebih dahulu mengumpulkan data-data yang diperlukan untuk melakukan perhitungannya.

7. PT. Sinar Toboali harus menelusuri data biaya-biaya yang mereka keluarkan selain data harga barang ketika melakukan pembelian bahan baku.
8. PT. Sinar Toboali harus melakukan pencatatan data keseluruhan bahan baku PT. Sinar Toboali dari mulai jenis, harga, biaya-biaya persediaan, waktu pemesanan, waktu penerimaan, dan sebagainya yang mendukung untuk dapat di hitung dan diprediksi bagaimana cara melakukan pengendaliannya.
9. PT. Sinar Toboali harus mulai menerapkan administrasi pencatatan yang kuat salah satunya dengan dibantu oleh pembuatan kartu *stock* yang mumpuni yang dapat memberi informasi-informasi persediaan seperti *lead time* pembelian, dan waktu *stock out* masing-masing bahan baku.
10. Untuk bahan baku karton PT. Sinar Toboali sebaiknya mengganti penggunaan mereka secara keseluruhan kepada karton universal supaya kekurangan persediaan dapat lebih teratasi.

DAFTAR PUSTAKA

- Adi, D. E., & Sriyanto, D. P. (2017). Penggunaan Kraljic's Purchasing Portofolio Model dalam Perencanaan Strategi Pengadaan Bahan Baku pada PT. Masscom Graphy. *Jurnal Universitas Diponegoro*.
- Caniels, m. C. (2005). Purchasing Strategies in The Kraljic Matrix a Power and Dependence Perspective. *Journal of Purchasing and Supply Management* , 141-155.
- Chopra, S. &. (2016). *Supply Chain Management Strategy, Planning, and Operation*. England: Pearson Education Limited 2016.
- Crouch, G. &. (2010). *Analysing Supply Markets*. Geneva: International Trade Centre.
- Diah, S. P. (2017). Berpikir Matematis dengan Metode Induktif, Deduktif, Analogi, Integratif dan Abstrak. *Jurnal Matematika dan Pendidikan Matematika*.
- F. Purba Elvis, S. M. (2012). *Metode Penelitian*. Medan: Percetakan SADIA.
- Ferreira, L., & Kharlamov, A. (2012). Application of Kraljic's purchasing portfolio matrix in construction industry. *ICIEOM, Portugal*, 111.1-111.11.
- Gelderman, C. J., & Weele, A. (2003). Handling measurement issues and strategic directions in Kraljic's purchasing portofolio model. *Journal of Purchasing & Supply Management 9 (Science direct)*, 207-216.
- Glöckner Hans-Heinrich, P. R. (2005). Importance of The Kraljic Matrix as A Strategic Tool. *Log Forum*, 3.
- Gonzalez, J. L. (2010). Analysis of Economic Order Quantity and Reorder Point Inventory Control Model for Company XYZ. *California Polytechnic State University*.
- Heizer, J., Render, B., & Munson, C. (2017). *Operation Management: Sustainability and Supply Chain Management (Vol. 12)*. New Jersey: Pearson Education.

- Huatagaol, A. H., & Suliantoro, H. (2018). Penggunaan Kraljic's Purchasing Portfolio Model dalam Perancangan Strategi Pengadaan Bahan Baku. *Jurnal Universitas Diponegoro*.
- ITC. (2000). *Appraising & Shortlisting Suppliers*. Geneva, Switzerland: International Trade Centre.
- Jacobs, J. R., & Chase, R. B. (2018). *Operations and Supply Chain Management*. New York: McGraw-Hill Education.
- Kraljic, P. (1983). Purchasing Must Become Supply Management. *Harvard Business Review*, 109-117.
- Montgomery, R. T., Odgen, J. A., & Boehmke, B. (2017). A qualified Kraljic Portofolio Matrix: Using decision analysis for strategic purchasing. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 1-12.
- Padhi, S. S., & Wagner, S. M. (2012). Positioning of commodities using the Kraljic Portofolio Matrix. *Elsevier*, 1-8.
- Schroeder, R., & Goldstein, S. (2018). *Operations Management in the Supply Chain*. New York: McGraw-Hill Education.
- Shenoy, D., & Rosas, R. (2018). *Problems & Solutions in Inventory Management*. Switzerland: Springer International Publishing AG.