

## BAB 5

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dari penelitian yang telah dilakukan, kesimpulan dari Pengaruh Manajemen Rantai Pasok Konstruksi terhadap Kinerja Kontraktor adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan studi literatur dan pengalaman pribadi, didapati bahwa terdapat 3 kriteria yang harus terpenuhi agar mencapai kinerja maksimal, yaitu kinerja biaya, mutu, dan waktu. Masing-masing kriteria dicari indikator peristiwanya, ditemukan sebanyak 13 kriteria. Lalu, didapati 3 alternatif, yaitu Aliran Material, Biaya, dan Informasi. Hal tersebut sudah berkaitan dengan sumber ahli.
2. A. Dari Hasil Penelitian, didapat kinerja mutu terbesar dengan besaran 42%, lalu kinerja biaya sebesar 34%, dan kinerja waktu sebesar 24%.  
B. Data penelitian untuk alternatif adalah, aliran finansial berpengaruh sebesar 45% terhadap kinerja, diikuti dengan aliran material berpengaruh sebesar 32% terhadap kinerja, lalu terakhir adalah aliran informasi berpengaruh sebesar 23% terhadap kinerja.  
C. Menurut studi literatur dari Andi Maddeppugeng, Aliran Informasi dan Material berpengaruh signifikan. Tetapi, aliran finansial tidak berpengaruh signifikan. Hal ini juga berseberangan dengan hasil penelitian dan wawancara dengan Direktur Perusahaan X yang menyatakan bahwa uang sangatlah penting dalam mempengaruhi kinerja kontraktor.

3. Menurut penelitian diatas, terdapat sub-kriteria yang Menyusun kriteria Kinerja. Setelah dilakukan pemeringkatan, terdapat empat besar subkriteria yang menyusun kriteria antara lain, Kesesuaian Mutu Material dengan Tender Proyek sebesar 12.5% , Meminimalisir Keterlambatan sebesar 12.1%, Ketahanan Produk dalam jangka waktu proyek hingga selesai sebesar 9.5% , Stabilitas Harga Material sebesar 8.7%.

## 5.2. Saran

Peneliti juga memiliki saran yang dapat dikembangkan untuk penelitian selanjutnya;

1. Mengambil sumber dari kriteria yang berbeda, agar didapat alternatif yang baru untuk jenjang kriteria yang lain.
2. Responden yang dapat diperluas jangkauannya, mungkin dikota lain yang memiliki kendala yang berbeda
3. Penyusunan alternatif yang lebih baik dilakukan pairwise comparison nya dengan sub-kriteria. Sehingga didapatkan posisi setiap sub-kriteria tersebut terhadap masing masing alternatif. Ini membantu kontraktor untuk melakukan alternatif yang tepat sasaran terkait dengan masing masing kriteria yang akan dioptimasi.
4. Dapat dilakukan pengembangan data dari studi literatur dan pendapat pribadi dari faktor-faktor sehingga memperluas pendapat dan menspesifikasikan sub-kriteria yang lebih legit lagi kedepannya.
5. Bisa dilakukan penelitian kualitatif murni dengan mencari keteraitan antar variabel secara keseluruhan, maka akan dapat diteliti pendapat para ahli mengenai variabel variabel tersebut dan dapat dicocokkan dengan penelitian kali ini

## DAFTAR PUSTAKA

- Mangan, J. and Lalwani, C. (2016). Global logistics and supply chain management. 3rd ed. Chichester: John Wiley & Sons, Inc.
- Essentials of supply chain management. (2016). Willford Pr.
- Cohen, S. and Roussel, J. (2005). Strategic supply chain management : the five disciplines for top performance. New York ; London: Mcgraw-Hill.
- Harris, F., Mccaffer, R. and Edum-Fotwe, F. (2013). Modern construction management : Frank Harris, Ronald McCaffer, Francis Edum-Fotwe. 7th ed. Chichester, West Sussex: Wiley-Blackwell.
- Saleh, M.N. (2020). Manajemen Rantai Pasok Konstruksi. 1st ed. Jalan Nogobondo no 7, Kotagede, Yogyakarta: Penerbit Pustaka Pranala, p.136
- Maddeppungeng, A., Suryani, I. and Yuliatin, R., 2017. ANALISIS KINERJA SUPPLY CHAIN PADA PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG. *Fondasi : Jurnal Teknik Sipil*, 3(1).
- Maddeppungeng, A., 2015. ANALISIS INTEGRASI SUPPLY CHAIN MANAGEMENT (SCM ) TERHADAP KINERJA DAN DAYA SAING PADA INDUSTRI KONSTRUKSI ( STUDI KASUS KONTRAKTOR – KONTRAKTOR DI DAERAH BANTEN DAN DKI JAKARTA). *Fondasi : Jurnal Teknik Sipil*, 4(2).
- Maddeppugeng, A., 2017. PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOK (MRP) PADA DAYA SAING DAN KINERJA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI DI DKI-JAKARTA. *JURNAL KONSTRUKSIA*, 8(2).
- J. Rachbini, W., 2019. Supply Chain Management dan kinerja perusahaan. *Journal of Business & Banking*, 7(1).
- Maddeppungeng, A., 2016. PENGARUH TQM ( TOTAL QUALITY MANAGEMENT ) DAN SCM ( SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ) TERHADAP DAYA SAING PADA INDUSTRI KONSTRUKSI ( STUDI KASUS PADA KONTRAKTOR BERSERTIFIKAT ISO 9001 DI DKI JAKARTA ). *Fondasi : Jurnal Teknik Sipil*, 5(2).
- Wirahadikusumah, R. and Susilawati, S., 2010. Pola Supply Chain pada Proyek Konstruksi Bangunan Gedung. *Jurnal Teknik Sipil*, 13(3), p.107.
- Kurniawan, R., Mangunwihardjo, S. and Perdhana, M., 2019. ANALISIS PENGARUH KEMAMPUAN PERUSAHAAN, DAYA RESPON RANTAI PASOK, DAN PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOK TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING DAN KINERJA PERUSAHAAN (Studi pada Rantai Pasok Pelumas Jawa Tengah). *JURNAL BISNIS STRATEGI*, 27(2), p.150.
- Suryani, I., Maddeppungeng, A. and Amarilis, O., 2017. PENGARUH RANTAI PASOK TERHADAP KINERJA KONTRAKTOR DI PROVINSI BANTEN DAN DKI JAKARTA. *Fondasi : Jurnal Teknik Sipil*, 3(2).

- Ghosh, S. and Sar, A., 2022. Impact of Effective Supply Chain Management and Supply Chain Risk Management Capabilities on Construction Project Performance. *Indian Journal of Science and Technology*, 15(12), pp.505-517.
- Gor, D. and Pitroda, D., 2018. A Critical Literature Review of Impact of Supply Chain Management Practice on Construction Project Performance. *International Journal of Constructive Research in Civil Engineering*, 4(1).
- Syarif, A., 2015. EVALUASI URUTAN FAKTOR YANG BERPENGARUH PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA DENGAN PENDEKATAN AHP. *Jurnal Teknovasi*, 2(1), pp.12 - 21.
- Handrianto, Y. and Styani, E., 2020. Penerapan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP) Untuk Pemilihan Metode Pembelajaran. *JSI: Jurnal Sistem Informasi (E-Journal)*, 12(1).
- Mursadin, A., 2017. KAJIAN FAKTOR-FAKTOR YANG BERPENGARUH TERHADAP KINERJA PROYEK KONSTRUKSI (STUDI KASUS PROYEK GEDUNG DI KOTA SAMARINDA). *Jurnal Teknologi Berkelanjutan*, 6(2), pp.110-117.
- Tumelap, J., 2014. ANALISIS KINERJA PERUSAHAAN JASA PELAKSANA KONSTRUKSI (Studi Kasus di Kabupaten Sarmi). *Jurnal Ilmiah Media Engineering*, 4(2), pp.135-142.
- Falasifadin, A., Wibowo, D. and Pudjihardjo, H., 2017. ANALISIS SISTEM KERJA MANAJEMEN KONSTRUKSI DALAM PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG POLTEKKES 5 LANTAI DI TEMBALANG. *Teknika*, 12(2).
- Wuwung, S. (2013). MANAJEMEN RANTAI PASOKAN PRODUK CENGKEH PADA DESA WAWONA MINAHASA SELATAN. *Jurnal EMBA*, 1(3), pp.230–238.
- Munandar, M.I. and Rezeki, I.M. (2017). MANAJEMEN KONSTRUKSI PROYEK PEMBANGUNAN GUEST HOUSE SUTAN RAJA KOTA CIREBON. *Jurnal Konstruksi*, 6(2), pp.165–178.
- Maddeppungeng, A., Suryani, I. and Yuliatin, R. (2017). ANALISIS KINERJA SUPPLY CHAIN PADA PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG. *Fondasi : Jurnal Teknik Sipil*, 3(1).
- Awaludin and Hendra (2018). FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENGADAAN INFRASTRUKTUR PERTANIAN MASYARAKAT DI DESA WATATU KECAMATAN BANAWA SELATAN KABUPATEN DONGGALA. *Jurnal Universitas Tadulako Indonesia*, 2(1), pp.1–12.
- Hapsari, Y.T. and Fuad, A.D. (2017). MANAJEMEN RANTAI PASOKAN PADA MASYARAKAT NELAYAN TRADISIONAL ( STUDI KASUS PADA NELAYAN PUGER JEMBER ). *Gulawentah:Jurnal Studi Sosial*, 2(2), p.67. doi:10.25273/gulawentah.v2i2.1894.
- Sidiq, A.P. and Johari, G.J. (2022). Analisis Penerapan Earned Value Terhadap Manajemen Waktu dan Biaya pada Proyek Jembatan Cibuni. *Jurnal Konstruksi*, 20(1), pp.139–150. doi:10.33364/konstruksi/v.20-1.1036.

- Geha, A., Nursiani, N.P. and Amtiran, P.Y. (n.d.). ANALISIS ALIRAN BARANG, ALIRAN UANG DAN ALIRAN INFORMASI PADA USAHA KECIL EMPING JAGUNG SIMA INDAH KELURAHAN SIKUMANA. *Jurnal Nusa Cendana Kupang*, 1(1), pp.119–132.
- Saaty, T.L. (2008). Decision making with the analytic hierarchy process. *International Journal of Services Sciences*, 1(1), p.83. doi:10.1504/ijssci.2008.017590.
- Atmaja, J., Hartati and Wijaya, Y.P. (2016). PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI DENGAN KONSEP EARNED VALUE (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN JEMBATAN BERINGIN – KOTA PADANG). *Rekayasa Sipil*, 13(1), pp.23–30.
- Kiswanto, R.H., Thamrin, R.M.H. and Sapan, S. (2021). Penerapan Metode Analytical Hierarchy Process Pada Seleksi Calon Ketua Skynav. *Jurnal Eksplorasi Informatika*, 10(2), pp.101–109. doi:10.30864/eksplorasi.v10i2.496.
- Afandi, A. (n.d.). PENERAPAN AHP (ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS) TERHADAP PEMILIHAN SUPPLIER DI UD. NAGAWANGI ALAM SEJAHTERA MALANG. *Jurnal Institut Teknologi Nasional Malang*, (119-124).
- Umam, M.S., Syafitri, D., Hidayat, A. and Kistiani, F. (2017). PENGUKURAN KINERJA KONSULTAN MANAJEMEN KONSTRUKSI PADA TAHAP IMPLEMENTASI PROYEK KONSTRUKSI. *Jurnal Karya Teknik Sipil*, 6(2), pp.204–213.
- Anon, (2021). Supply Chain Management: Definisi, Fungsi, Tahapan, Dan Manfaat. [online] Available at: <https://www.sekawanmedia.co.id/blog/supply-chain-management/#:~:text=yang%20kurang%20baik,-> [Accessed 26 Jun. 2022].
- Admin (n.d.). Metode Pengambilan Keputusan Selain AHP - Script Source Code – Contoh Program Aplikasi PHP. [online] Available at: <https://www.sistemphp.com/selain-ahp/> [Accessed 26 Jun. 2022].
- fisipol (2022). Teknik Pengambilan Sampel pada Penelitian. [online] Ilmu Komunikasi-Program studi terbaik di Sumatera Utara. Available at: <https://ilmukomunikasi.uma.ac.id/2022/01/27/teknik-pengambilan-sampel-pada-penelitian/>. [Accessed 26 Jun. 2022]
- Hans, R. (n.d.). Kenali 4 Perbedaan Data Sekunder dan Data Primer Saat Melakukan Penelitian. [online] [www.dqlab.id](http://www.dqlab.id). Available at: <https://www.dqlab.id/kenali-4-perbedaan-data-sekunder-dan-data-primer-saat-melakukan-penelitian>. [Accessed 26 Jun. 2022]
- International, P.C.B. (n.d.). Di Mana Harus Berinvestasi: Sektor Konstruksi dan Bangunan di Indonesia. [online] Available at: <https://www.cekindo.com/id/sektor/konstruksi-dan-bangunan#:~:text=Sektor%20konstruksi%20Indonesia%20tumbuh%20sebesar> [Accessed 24 Mar. 2022].
- Bisnis.com. (2020). Industri Material Diminta Antisipasi Pembangunan Masif 2021 | Ekonomi. [online] Available at: <https://ekonomi.bisnis.com/read/20201119/257/1319935/industri-material-diminta-antisipasi-pembangunan-masif-2021> [Accessed 24 Mar. 2022].

- Agency, A.N. (n.d.). Disperindag telusuri kelangkaan semen di Aceh Barat, ada apa? - ANTARA News Aceh. [online] Antara News. Available at: <https://aceh.antaranews.com/berita/245241/disperindag-telusuri-kelangkaan-semen-di-aceh-barat-ada-apa> [Accessed 22 Mar. 2022].
- Okezone (2022). RI Diprediksi Jadi Negara Ekonomi Terbesar ke-5 Dunia, Simak 4 Faktanya : Okezone Economy. [online] <https://economy.okezone.com/>. Available at: <https://economy.okezone.com/read/2022/02/05/320/2542861/ri-diprediksi-jadi-negara-ekonomi-terbesar-ke-5-dunia-simak-4-faktanya> [Accessed 22 Mar. 2022].
- ID, A. (n.d.). PUPR siapkan rantai pasok material konstruksi ibu kota baru. [online] <https://www.alinea.id/>. Available at: <https://www.alinea.id/bisnis/pupr-siapkan-rantai-pasok-material-konstruksi-ibu-kota-baru-b1Xmz9mWF> [Accessed 22 Mar. 2022].
- investor.id. (2021). Melambat, Namun Sektor Konstruksi Masih Tumbuh 3,84%. [online] Available at: <https://investor.id/business/269799/melambat-namun-sektor-konstruksi-masih-tumbuh-384> [Accessed 22 Mar. 2022].
- Bisnis.com. (2020). Industri Material Diminta Antisipasi Pembangunan Masif 2021 | Ekonomi. [online] Available at: <https://ekonomi.bisnis.com/read/20201119/257/1319935/industri-material-diminta-antisipasi-pembangunan-masif-2021>. [Accessed 22 Mar. 2022].
- Maddeppungeng, A. and Suryani, I. (2015). ANALISIS KINERJA SUPPLY CHAIN PADA PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG DENGAN TINJAUAN PADA PEKERJAAN STRUKTUR. *Fondasi : Jurnal Teknik Sipil*, 4(1).
- Pmi.org. (2019). Beyond Triple Constraints - 9 Elements Defining Project Success. [online] Available at: <https://www.pmi.org/learning/library/triple-constraints-success-additional-factors-6591>.
- Shinde, D.K. (2018). Standardization of triple constraint in construction industry. *Invest International Conference*, 34(1), pp.1–12.
- thelogique (2021). Mengenal Teori Triple Constraints dalam Manajemen Proyek. [online] Web developer LOGIQUE's Blog. Available at: <https://www.logique.co.id/blog/2021/02/11/teori-triple-constraints-manajemen-proyek/> [Accessed 18 Jul. 2022].