

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat ditarik dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Model Strategi Penawaran Gates, Ackoff & Sasieni, dan Friedman dapat digunakan untuk mendapatkan grafik hubungan antara *mark up* vs. probabilitas menang yang dapat digunakan untuk menentukan harga penawaran.
2. Model Strategi Penawaran Gates, Ackoff & Sasieni, dan Friedman menghasilkan nilai *mark up* optimum sebagai berikut:
 - a. Model Gates menghasilkan nilai *mark up* optimum menggunakan distribusi normal berganda, normal tunggal, dan diskrit berganda secara berurutan sebesar 6%, 7%, dan 6%.
 - b. Model Ackoff & Sasieni menghasilkan nilai *mark up* optimum menggunakan distribusi normal berganda, normal tunggal, dan diskrit berganda secara berurutan sebesar 6%, 6%, dan 6%.
 - c. Model Friedman menghasilkan nilai *mark up* optimum menggunakan distribusi normal berganda, normal tunggal, dan diskrit berganda secara berurutan sebesar 3%, 3%, dan 2%
3. Model Strategi Penawaran Friedman menghasilkan nilai *mark up* optimum terendah untuk setiap metode distribusi. Namun persentase menang hasil analisis Friedman jauh lebih rendah dari persentase menang hasil uji, ini menunjukkan bahwa model Friedman merupakan model yang 'pesimis' dalam memberikan nilai *mark up*.

4. Jika kontraktor ingin mendapatkan nilai *mark up* optimum dengan peluang menang yang paling besar maka gunakan Model Strategi Penawaran Friedman. Jika kontraktor ingin mendapatkan nilai *mark up* optimum yang lebih besar maka gunakan Model Strategi Penawaran Gates atau Ackoff & Sasieni. Hal ini dapat dilakukan apabila permintaan pasar sedang tinggi.

5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan untuk penelitian lanjutan adalah sebagai berikut:

1. Memperbanyak jumlah sampel data, agar data yang digunakan untuk analisis lebih terdistribusi dan representatif.
2. Mencari data estimasi biaya proyek yang lebih mendetail meskipun relatif sulit didapatkan agar harga penawaran yang didapat lebih mendekati biaya aktual proyek.
3. Perlu dilakukan penelitian lebih lanjut mengenai model-model strategi penawaran yang lain, ataupun menggunakan studi kasus di tempat yang lain.

DAFTAR PUSTAKA

- Friedman, L. (1956). A Competitive Bidding Strategy. *Operation Research*, 104-112.
- Hogg, R. V., Tanis, E., & Zimmerman, D. (2015). Dalam *Probability and Statistical Inference* (9th ed., hal. 200-206). Pearson.
- Marzuki. (1997). *Metodologi Riset*.
- Nokes, S. (2007). Dalam *The Definitive Guide to Project Management* (2nd ed., hal. 1-18). London: Financial Times/Prentice Hall.
- Nugraha, P.Natan, & Sutjipto, R. (1986). *Manajemen Proyek Konstruksi*. Surabaya: Kartika Yudha.
- Patmadjaja, H. (1999). *Model Strategi Penawaran untuk Proyek Konstruksi di Indonesia*.
- Project Management Institute. (2010). Dalam *A Guide to the Project Management Body of Knowledge* (hal. 27-35).
- Purwanto, S. S. (2008). *Kajian Prosedur Pengadaan Jasa Konstruksi Secara E-Procurement*.
- Rankin, j., Champion, S. L., & Waugh, L. M. (2011). Contractor selection: Qualification and bid evaluation. *Canadian Journal of Civil Engineering*, 117-123. doi:10.1139/196-012
- Republik Indonesia. (2006). Keputusan Menteri Pekerjaan Umum No.211/KPTS/M/2006 tentang penetapan paket pengadaan barang/jasa secara elektronik tahun 2006
- Republik Indonesia. (2003). Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.

Republik Indonesia. (2018). Peraturan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Nomor 14 Tahun 2018 tentang Unit Kerja Pengadaan Barang/Jasa.

Republik Indonesia. (2000). Peraturan Pemerintah Nomor 29 Tahun 2000 Tentang Penyelenggaraan Jasa Konstruksi.

Republik Indonesia. (2010). Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.

Republik Indonesia. (2018). Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang / Jasa Pemerintah.

Yuliana, C., Kartadipura, R. H., & Taufik, S. (2016). Bidding Strategy Using Friedman Model for Building Construction Project in Banjarbaru Indonesia. *Journal of Civil, Construction and Environmental Engineering*. Vol. 1. No. 1, 12-17. doi:10.11648/j.jccee.20160101.12



