

**SKRIPSI**

**FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN  
FLOODWAY CISANGKUY (TAHAP 1)**



**ALVIN PRAWIRA  
NPM : 2015410069**

**PEMBIMBING: Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN  
FAKULTAS TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
(Terakreditasi Berdasarkan SK BAN-PT Nomor: 1788/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018)  
BANDUNG  
JUNI 2020**

**SKRIPSI**

**FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN  
FLOODWAY CISANGKUY (TAHAP 1)**



**ALVIN PRAWIRA  
NPM : 2015410069**

**PEMBIMBING: Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN  
FAKULTAS TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
(Terakreditasi Berdasarkan SK BAN-PT Nomor: 1788/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018)  
BANDUNG  
JUNI 2020**

**SKRIPSI**

**FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN  
FLOODWAY CISANGKUY (TAHAP 1)**



**ALVIN PRAWIRA  
NPM : 2015410069**

**BANDUNG JUNI 2020**

**PEMBIMBING:**



**Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN  
FAKULTAS TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
(Terakreditasi Berdasarkan SK BAN-PT Nomor: 1788/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018)  
BANDUNG  
JUNI 2020**

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini,

Nama lengkap : Alvin Prawira

NPM : 2015410069

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul: **FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN FLOODWAY CISANGKUY (TAHAP 1)** adalah karya ilmiah yang bebas dan plagiat. Jika kemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bandung, Juni 2020



Alvin Prawira  
2015410069

# **FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN FLOODWAY CISANGKUY (TAHAP 1)**

**Alvin Prawira  
NPM: 2015410069**

**Pembimbing: Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN  
FAKULTAS TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
(Terakreditasi Berdasarkan SK BAN-PT Nomor: 1788/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018)**

**BANDUNG  
JUNI 2020**

**ABSTRAK**

Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1) mengalami keterlambatan hingga akhir 2020. Keterlambatan pada proyek akan menyebabkan kerugian bukan hanya bagi pemilik, melainkan pula bagi kontraktor dan bagi konsultan. Untuk mengatasi keterlambatan dalam proyek konstruksi, perlu dilakukan penelitian untuk mengetahui faktor-faktor penyebab keterlambatan pada proyek agar waktu penyelesaian proyek dapat sesuai dengan apa yang direncanakan. Penelitian ini diharapkan pula dapat bermanfaat sebagai acuan dan masukan bagi kontaktor-kontraktor pelaksana proyek konstruksi yang lain. Dari hasil analisis data kualitatif berdasarkan artikel berita, studi literatur, data proyek dan wawancara terstruktur serta desain *embedded*, didapat 20 kelompok faktor yang menyebabkan keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1). Dari pengelompokan faktor tersebut, tipe *non-excuseable delay* memiliki jumlah yang paling banyak dalam menyebabkan keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1).

Kata kunci : proyek konstruksi, infrastruktur, keterlambatan proyek, faktor-faktor keterlambatan, tipe-tipe keterlambatan

# **DELAY FACTORS IN FLOODWAY CISANGKUY PROJECT (PHASE 1)**

**Alvin Prawira  
NPM: 2015410069**

**Advisor: Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.**

**PARAHYANGAN CATHOLIC UNIVERSITY  
FACULTY OF ENGINEERING DEPARTMENT OF CIVIL  
ENGINEERING**

**(Accredited by SK BAN-PT Number: 1788/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018)  
BANDUNG  
JUNE 2020**

## **ABSTRACT**

*The Cisangkuy Floodway Development Project (Phase 1) has been delayed until the end of 2020. Delay in the project will generate losses not only to the owner, but also to the contractor and to the consultant. To overcome delays in construction projects, it is necessary to conduct this research to find out the factors generating delays in the project so that the project completion time can be in accordance with what is planned. This research is also expected to be useful as a reference and input for contractors implementing other construction projects. From the results of qualitative data analysis based on news, literature study, project files, and interview also with embedded design, there are 20 various groups of factors which have generated delays in the Cisangkuy Floodway Development Project (Phase 1). Based on grouping of those factors, non-excuseable delay have the most number in causing delays in the Cisangkuy Floodway Development Project (Phase 1).*

*Keywords: construction projects, infrastructure, project delays, delay factors, types of delays*

## PRAKATA

Puji syukur pada Tuhan Yang Maha Esa karena atas kasih dan berkat-Nya, penelitian ini dapat berjalan dengan lancar dan dapat terselesaikan. Penelitian ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk penyelesaian studi pada Program Studi Sarjana Teknik Sipil Universitas Katolik Parahyangan.

Penulis tidak dapat menyelesaikan dan menyusun skripsi ini apabila tidak ada pihak yang mendukung serta membantu. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak yang telah membantu dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini:

1. Bapak Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan dan arahan dalam proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Adrian Firdaus, S.T., M.Sc., Bapak Aloysius Tjia Adinata Iwan, Ir., M.T., Bapak Andreas Franskie Van Roy, Ph.D., Bapak Dr. Anton Soekiman, Ibu Dr. Eng. Mia Wimala, S.T., M.T., Ibu Theresita Herni Setiawan, Ir., M.T., Bapak Yohanes L.D. Adianto, Ir., M.T., dan Bapak Zulkifli B. Sitompul, Ir., MSIE selaku dosen Komunitas Bidang Ilmu Manajemen dan Rekayasa Konstruksi yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
3. PT. Basuki Rahmanta Putra, Bapak Dwi Haris Pujiantoro, Bapak Fakhri Abdillah selaku penyedia data yang digunakan penulis untuk melakukan analisis pada skripsi ini.
4. Seluruh anggota keluarga yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh anggota Teknik Sipil angkatan 2015 yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Rekan-rekan dari Komunitas Tritunggal Mahakudus Distrik 3 Bandung, terlebih Sel Thomas Aquinas, Sel Yohanes Don Bosco yang selalu memberi semangat dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Pihak-pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah berkontribusi dalam terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa tidak ada gading yang tak retak, tidak ada manusia yang sempurna. Masih banyak kekurangan dalam penelitian maupun penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini dikemudian hari.

Bandung, Juni 2020



Alvin Prawira

2015410069





# DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>ABSTRACT</b> .....	ii
<b>PRAKATA</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>DAFTAR NOTASI</b> .....	vi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	ix
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1-1
1.1 Latar Belakang.....	1-1
1.2 Identifikasi Masalah.....	1-2
1.3 Tujuan Penelitian.....	1-3
1.4 Manfaat Penelitian.....	1-3
1.5 Batasan Masalah.....	1-4
1.6 Sistematika Penulisan .....	1-4
<b>BAB 2 DASAR TEORI</b> .....	2-1
2.1 Pengertian Manajemen.....	2-1
2.2 Fungsi Manajemen.....	2-2
2.3 Pengertian Proyek.....	2-3
2.4 Jenis-Jenis Proyek.....	2-3
2.5 Siklus Proyek.....	2-5
2.6 Organisasi Proyek.....	2-7
2.7 Pengertian Infrastruktur .....	2-11
2.8 Jenis-Jenis Infrastruktur .....	2-12

2.9	Pengertian Sudetan Sungai.....	2-13
2.10	Keterlambatan Proyek .....	2-16
2.11	Tipe-Tipe Keterlambatan.....	2-16
2.12	Penyebab Keterlambatan .....	2-17
2.13	Dampak Keterlambatan .....	2-27
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>		<b>3-1</b>
3.1	Langkah-Langkah Penelitian.....	3-1
3.2	Tahap 1 Berita .....	3-3
3.3	Tahap 2 Studi Pustaka.....	3-4
3.4	Tahap 3 Data Proyek.....	3-4
3.5	Tahap 4 Wawancara Terstruktur .....	3-5
3.6	Metode Analisis Data.....	3-5
<b>BAB 4 ANALISIS DATA .....</b>		<b>4-1</b>
4.1	Data Sekunder .....	4-1
4.1.1	Artikel Berita.....	4-1
4.1.2	Studi Literatur.....	4-9
4.1.3	Data Proyek .....	4-15
4.2	Data Primer .....	4-19
4.3	Analisis Data .....	4-29
4.3.1	Proses Analisis Data .....	4-29
4.3.2	Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan .....	4-33
4.4	Kelompok Faktor yang Dominan .....	4-37
4.5	Hubungan Faktor-Faktor Keterlambatan .....	4-39
4.6	Solusi.....	4-43
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>5-1</b>
5.1	Kesimpulan.....	5-1

5.2	Saran .....	5-1
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		x
<b>LAMPIRAN</b> .....		xiv



## DAFTAR NOTASI

Tidak ada notasi



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b> Siklus Hidup Proyek Konstruksi (Sumber: PMBOK) .....	2-6
<b>Gambar 2.2</b> Organisasi Tradisional.....	2-7
<b>Gambar 2.3</b> Organisasi Pembangun Pemilik .....	2-8
<b>Gambar 2.4</b> Organisasi Proyek Putar Kunci.....	2-9
<b>Gambar 2.5</b> Organisasi Manajemen Konstruksi .....	2-10
<b>Gambar 2.6</b> Sudetan Sungai.....	2-12
<b>Gambar 3.1</b> Diagram Alir Penelitian.....	3-2
<b>Gambar 3.2</b> Diagram Alir Penelitian (Lanjutan) .....	3-3
<b>Gambar 3.3</b> Desain <i>Embedded</i> (John W. Creswell & Vicky L. Plano, 2018)....	3-5
<b>Gambar 4.1</b> Diagram Berita 1 .....	4-3
<b>Gambar 4.2</b> Diagram Berita 2 dan 3.....	4-6
<b>Gambar 4.3</b> Diagram Berita 4 dan 5.....	4-9
<b>Gambar 4.4</b> Langkah 1 Studi Literatur.....	4-10
<b>Gambar 4.5</b> Langkah 2 Studi Literatur.....	4-11
<b>Gambar 4.6</b> Langkah 3 Studi Literatur.....	4-11
<b>Gambar 4.7</b> Diagram Hubungan Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan .....	4-31
<b>Gambar 4.8</b> Keterlambatan Akibat Sulitnya Pembebasan Lahan .....	4-32
<b>Gambar 4.9</b> Keterlambatan Akibat Sulitnya Pembebasan Oleh Masyarakat ...	4-32
<b>Gambar 4.10</b> Keterlambatan Akibat Faktor Pekerja .....	4-33
<b>Gambar 4.11</b> Keterlambatan Akibat Kondisi Cuaca.....	4-33
<b>Gambar 4.12</b> Keterlambatan Akibat Terlambatnya Pembayaran Material Alat.	4-34

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 4.1</b> Kalimat Berita 1 Beserta Intepretasi .....	4-1
<b>Tabel 4.2</b> Kalimat Berita 1 Beserta Intepretasi (Lanjutan).....	4-2
<b>Tabel 4.3</b> Kalimat Berita 2 dan 3 Beserta Intepretasi .....	4-3
<b>Tabel 4.4</b> Kalimat Berita 2 dan 3 Beserta Intepretasi (Lanjutan) .....	4-4
<b>Tabel 4.5</b> Kalimat Berita 2 dan 3 Beserta Intepretasi (Lanjutan) .....	4-5
<b>Tabel 4.6</b> Kalimat Berita 4 dan 5 Beserta Intepretasi .....	4-6
<b>Tabel 4.7</b> Kalimat Berita 4 dan 5 Beserta Intepretasi (Lanjutan) .....	4-7
<b>Tabel 4.8</b> Kalimat Berita 4 dan 5 Beserta Intepretasi (Lanjutan) .....	4-8
<b>Tabel 4.9</b> Kalimat Berita 4 dan 5 Beserta Intepretasi (Lanjutan) .....	4-9
<b>Tabel 4.10</b> Data Surat.....	4-16
<b>Tabel 4.11</b> Data Surat (Lanjutan).....	4-17
<b>Tabel 4.12</b> Data Laporan Bulanan .....	4-17
<b>Tabel 4.13</b> Data Laporan Bulanan (Lanjutan) .....	4-18
<b>Tabel 4.14</b> Data Laporan Bulanan (Lanjutan) .....	4-19
<b>Tabel 4.15</b> Perbandingan Jawaban Responden.....	4-23
<b>Tabel 4.16</b> Perbandingan Jawaban Responden (Lanjutan).....	4-24
<b>Tabel 4.17</b> Perbandingan Jawaban Responden (Lanjutan).....	4-25
<b>Tabel 4.18</b> Perbandingan Jawaban Responden (Lanjutan).....	4-26
<b>Tabel 4.19</b> Perbandingan Jawaban Responden (Lanjutan).....	4-27
<b>Tabel 4.20</b> Perbandingan Jawaban Responden (Lanjutan).....	4-28

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b>	Berita.....	L-1
<b>Lampiran 2</b>	Contoh Data Proyek.....	L-11
<b>Lampiran 3</b>	Jawaban Wawancara Terstruktur.....	L-54



# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Saat musim hujan tiba, banyak muncul berita mengenai bencana banjir yang menimpa warga di Kabupaten Bandung. Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB) menyebutkan bahwa penyebab dari banjir yang terjadi di Kabupaten Bandung adalah luapan air Sungai Citarum (KOMPAS, 2019). Hal ini dikarenakan Sungai Citarum tidak mampu menampung curah hujan yang berintensitas tinggi (ACTNEWS, 2019). Oleh karena itu, pemerintah dalam hal ini Badan Besar Wilayah Sungai Citarum (BBWS Citarum) berusaha melakukan upaya untuk mencegah banjir dari luapan Sungai Citarum.

Salah satu upaya yang dilakukan oleh BBWS Citarum adalah membuat proyek sudetan sungai. Sudetan adalah saluran yang digunakan untuk mengalihkan sebagian atau seluruh aliran air banjir dalam rangka mengurangi debit banjir pada daerah yang dilindungi dengan mempertimbangkan alur sungai stabil (Dyah Ari Wulandari dkk. 2019). Nama proyek sudetan sungai tersebut adalah Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy.

Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy berlokasi di Jalan Katapang-Andir Kabupaten Bandung dan proyek ini memiliki panjang 7.7 kilometer. Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy membagi aliran Sungai Cisangkuy menjadi dua aliran dan bermuara di Sungai Citarum. Proyek ini dibagi menjadi dua paket. Paket I dilaksanakan oleh PT. Basuki Rahmanta Putra - PT. Minarta, KSO, sedangkan Paket II dilaksanakan oleh PT. Pembangunan Perumahan - PT. Jaya Konstruksi Manggala Pratama, KSO, Tbk.

Dalam proses pengerjaannya, ternyata Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (tahap 1) mengalami keterlambatan hingga akhir 2020 (dara.co.id, 2019). Pada akhir tahun 2019, *progres* dari proyek tersebut baru



30% dan itu artinya 70% dari proyek tersebut belum beres, padahal proyek tersebut ditargetkan selesai akhir tahun 2019 (bipol.co, 2020). Keterlambatan pada proyek tentu akan berdampak pada perencanaan semula serta pada masalah keuangan (Levis dan Atherley, 1996). Keterlambatan pada proyek juga akan menyebabkan kerugian bukan hanya bagi pemilik, melainkan pula bagi kontraktor dan bagi konsultan (Obrein JJ, 1976).

Untuk mengatasi keterlambatan dalam proyek konstruksi, kiranya perlu dilakukan penelitian untuk mengetahui faktor-faktor penyebab keterlambatan penyelesaian proyek agar waktu penyelesaian proyek sesuai dengan rencana (tepat waktu) (Suryatno, 2010). Oleh sebab itu, penelitian ini akan menganalisis faktor-faktor penyebab keterlambatan yang terjadi pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1) serta mengelompokkan faktor-faktor tersebut dalam beberapa klasifikasi. Hal selanjutnya yang akan penulis lakukan adalah mencari tahu klasifikasi mana yang memiliki peranan paling besar dalam menyebabkan keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (tahap I), serta mencari solusi untuk mengatasi keterlambatan yang disebabkan oleh faktor-faktor tersebut.

## **1.2 Identifikasi Masalah**

Identifikasi masalah yang terdapat dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Faktor-faktor apa saja yang menyebabkan keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1)?
2. Bagaimana hubungan faktor-faktor tersebut dalam menyebabkan keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1)?
3. Kelompok faktor mana yang memiliki peranan paling besar dalam mempengaruhi keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1)?

4. Bagaimana cara mencegah agar keterlambatan yang disebabkan oleh faktor-faktor tersebut tidak terulang kembali?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian yang dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1).
2. Menganalisis hubungan faktor-faktor tersebut dalam menyebabkan keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1).
3. Mencari kelompok faktor yang memiliki peranan paling besar dalam mempengaruhi keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1).
4. Merekomendasikan solusi untuk mencegah keterlambatan yang disebabkan oleh faktor-faktor tersebut.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat membawa beberapa manfaat yaitu sebagai berikut:

1. Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat guna menambah wawasan keilmuan bidang konstruksi dan manajemen konstruksi terutama tentang keterlambatan pada proyek konstruksi.
2. Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai bahan masukan serta evaluasi untuk kontraktor pelaksana Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1) yaitu PT Basuki Rahmanta Putra.
3. Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai acuan dan masukan bagi kontraktor-kontraktor pelaksana proyek konstruksi lain terutama kontraktor yang akan melanjutkan Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 2).

## **1.5 Batasan Masalah**

Batasan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Penelitian ini hanya membahas tentang faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkut (Tahap 1).
2. Lokasi pengambilan data dilakukan pada Proyek Pembangunan *Floodway* Cisangkuy (Tahap 1).
3. Sumber data diperoleh dari wawancara, data laporan proyek oleh PT Basuki Rahmanta Putra, serta artikel berita.
4. Analisis data menggunakan metode penelitian kualitatif.

## **1.6 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

Bab ini membahas latar belakang, identifikasi masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, pembatasan masalah, dan sistematika penulisan,

### **BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini berisi landasan teori yang akan membahas mengenai teori yang digunakan dalam penyusunan skripsi.

### **BAB 3 METODE PENELITIAN**

Bab ini berisikan metode yang digunakan untuk mengolah data

### **BAB 4 ANALISIS DATA**

Bab ini menampilkan data yang akan digunakan dan hasil dari pengolahan data.

### **BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini berisikan kesimpulan dari hasil analisis dan pengolahan data yang telah dilakukan serta saran yang dapat diberikan dari hasil yang telah diperoleh.

