



**Universitas Katolik Parahyangan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi Ilmu Administrasi Publik**

*Terakreditasi A*

*SK BAN –PT NO: 468/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014*

**Implementasi Penyaluran Kredit Pemilikan Rumah  
(KPR) Subsidi melalui Bank BTN**

**Skripsi**

Oleh  
Muhammad Ridho Ibrahim  
2012310066

**Bandung  
2019**

## BAB IV

### KESIMPULAN

Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan penelitian mengenai “Bagaimana implementasi konsep *Creating Shared Value (CSV)* Nestle Indonesia dalam bidang gizi dan kesehatan pada tahun 2010-2013?”. Implementasi konsep CSV dilakukan melalui program *Nestle Healthy Kids (NHK)* yang dilaksanakan oleh Nestle Indonesia bersama dengan beberapa mitra lainnya seperti Yayasan Kusuma Buana (YKB), *Indonesia Nutrition Association (INA)*, Dinas Pendidikan, Dinas Kesehatan, dan Puskesmas. NHK diimplementasikan sejak tahun 2010 dengan kegiatan memberikan pendidikan mengenai gizi yang komprehensif dengan tujuan untuk mendorong anak-anak menerapkan pola hidup bersih, sehat, dan aktif dalam kehidupan sehari-hari yang dalam jangka panjang akan mewujudkan generasi anak yang sehat, cerdas dan berkualitas. Bagi Nestle, pendidikan mengenai gizi bagi anak-anak merupakan hal yang sangat penting, tidak hanya memberikan informasi dan pemahaman mengenai gizi, program ini akan mengubah pola hidup anak-anak menjadi lebih baik dan akan mewujudkan anak-anak menjadi lebih sehat.

Dalam penelitian ini, penulis mendapati beberapa temuan berdasarkan analisis pada Bab III mengenai implementasi konsep *Creating Shared Value (CSV)* Nestle Indonesia di Bidang Gizi dan Kesehatan melalui program (NHK) dengan acuan kerangka pemikiran pada Bab I yaitu Pluralisme dan Teori *Creating Shared*

*Value* (CSV) serta profil dari Nestle Indonesia pada Bab II. Temuan tersebut yaitu :

Pertama, program *Nestle Healthy Kids* (NHK) telah membuktikan bahwa Nestle sebagai perusahaan multinasional telah mengimplementasikan konsep *Creating Shared Value* (CSV) dengan mengintegrasikan perspektif sosial dalam kerangka kerja bisnis perusahaan. Perspektif sosial tersebut adalah masalah sosial yang terjadi di lingkungan masyarakat yaitu masalah gizi dan kesehatan seperti kekurangan dan kelebihan gizi, serta penyakit lainnya akibat pola hidup yang tidak sehat. Masalah sosial diintegrasikan oleh Nestle ke dalam kerangka kerja bisnis perusahaan melalui program NHK yang diimplementasikan setiap tahun sejak tahun 2010. NHK menjadi kerangka kerja perusahaan dan perkembangannya menjadi *goals/* tujuan yang ingin dicapai Nestle. Disamping perannya sebagai sebuah perusahaan yang menciptakan nilai ekonomi bagi perusahaan dan pemegang saham melalui produksi dan penjualan produk di Indonesia, program *Nestle Healthy Kids* (NHK) menjadi sebuah nilai sosial yang diciptakan Nestle untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dalam bidang kesehatan. Kegiatannya bersifat berkelanjutan dan menghasilkan manfaat yang bersifat jangka panjang. Fokus pada bidang kesehatan menjadi dasar mengapa Nestle ada dalam dunia bisnis dan menciptakan produk makanan dan minuman untuk kebutuhan masyarakat telah mendorong Nestle untuk sekaligus menciptakan manfaat sosial melalui program yang berfokus pada kesehatan sekaligus mendukung produk Nestle sebagai sumber energi.

Kedua, Nestle telah memenuhi salah satu langkah dari total tiga langkah yang tercantum dalam teori yang disampaikan oleh Porter dan Kramer yaitu “*Enabling cluster development*” atau Pengembangan Klaster Industri Pendukung. Menciptakan peluang nilai bersama dengan mengaktifkan pengembangan klaster melalui program NHK mengartikan bahwa Nestle telah mendukung masyarakat untuk maju lebih sehat, sekaligus memungkinkan Nestle untuk tumbuh lebih besar. Melakukan perubahan di luar perusahaan dengan meningkatkan produktivitas sambil mengatasi masalah di sekitar kluster akan menghasilkan siklus positif bagi perusahaan dan masyarakat.

Ketiga, implementasi konsep CSV Nestle melalui program NHK menunjukkan adanya keterlibatan aktor non-negara yang mendorong berjalannya aktivitas CSV Nestle. Jika dikaitkan dengan teori Pluralisme, dapat dinyatakan bahwa Nestle adalah aktor rasional yang mampu membantu menyelesaikan masalah yang dihadapi oleh masyarakat di Indonesia dalam bidang kesehatan. Hal ini membuktikan bahwa negara bukanlah aktor yang bersifat unitary, melainkan aktor non negara seperti perusahaan multinasional Nestle mampu menjadi aktor yang signifikan dalam dunia internasional khususnya meningkatkan kesehatan masyarakat melalui implementasi konsep CSV yang direalisasikan melalui program *Nestle Healthy Kids* (NHK).

Keempat, Nestle berkontribusi membantu pemerintah dalam menyelesaikan masalah kesehatan di Indonesia terkait dengan gizi anak-anak dengan melakukan perbaikan gizi melalui edukasi dan kegiatan lainnya untuk mewujudkan perubahan

perilaku anak untuk menjalankan pola hidup bersih dan sehat, dan melalui pengetahuan tentang gizi dalam program Nestle Healthy Kids.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, peneliti dapat menyimpulkan bahwa program NHK telah berhasil membantu pemerintah meningkatkan kesehatan masyarakat melalui perubahan perilaku dan gaya hidup menjadi lebih sehat. Hal ini selaras dengan tujuan nomor satu dari prinsip perusahaan dalam meningkatkan kualitas hidup konsumen setiap hari, dimanapun, dengan menawarkan pilihan makanan dan minuman yang lebih enak dan sehat, serta mendorong gaya hidup sehat. Dan tujuan ini ada dalam slogan perusahaan Nestle yaitu '*Good Food, Good Life*'. Jadi, program NHK dalam analisis ini merupakan aktivitas CSV Nestle Indonesia dalam mewujudkan masyarakat Indonesia yang lebih sehat.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna karena penulis memiliki keterbatasan dalam menulis penelitian ini. Penulis berharap dengan penelitian ini dapat membantu pembaca mengetahui program *Nestle Healthy Kids* (NHK) sebagai bentuk implementasi konsep CSV. Penulis sangat mendukung implementasi konsep CSV Nestle di bidang gizi melalui program *Nestle Healthy Kids* (NHK) karena memberikan dampak positif bagi masyarakat sekaligus membantu pemerintah dalam mengatasi masalah gizi dan kesehatan. Penulis berharap akan adanya perluasan cakupan wilayah dalam program NHK selanjutnya sehingga daerah atau sekolah lain yang membutuhkan pendidikan mengenai gizi mendapatkan manfaat yang baik dari program ini

## DAFTAR PUSTAKA

### BUKU

Baines, Peter. *Doing Good By Doing Good: Why Creating Shared Value Is the Key to Powering Business Growth and Innovation*. McDougall St, Milton Qld, Australia: John Wiley & Sons Australia, 2015. [https://www.wiley.com/en-us/Doing Good By Doing Good: Why Creating Shared Value is the Key to Powering Business Growth and Innovation-p-9780730314844](https://www.wiley.com/en-us/Doing+Good+By+Doing+Good:+Why+Creating+Shared+Value+is+the+Key+to+Powering+Business+Growth+and+Innovation-p-9780730314844).

Bakry, Umar Suryadi. "Metodologi Penelitian: Kualitatif Versus Kuantitatif." *Metode Penelitian Hubungan Internasional*, Iled., 14–14. Yogyakarta, Indonesia: Pustaka Pelajar, 2017.

Donald, Bryan Mc. "Global Health and Human Security: Addressing Impacts from Globalization and Environmental Change." *Global Environmental Change and Human Security*, 53–72. Cambridge, Massachusetts London, England: Massachusetts Institute of Technology, 2010.

Galston, William A. *Liberalism Pluralism : The Implications of Values Pluralism for Political Theory and Practice*. Cambridge, United Kingdom: Cambridge University Press, 2002. <https://libgen.is/book/index.php?md5=EE4AEAF9D8E08316E48CC798DC824303>.

Hadiwinata, Bob Sugeng. "Investasi Asing Dan Perusahaan Multinasional." In *Politik Bisnis Internasional*, 117–17. Yogyakarta, Indonesia: Kanisus, 2002.

Hadiwinata, Bob Sugeng, and Aknolt Kristian Pakpahan. "Fair Trade Sebuah Wacana Atau Keniscayaan Praktis?" *Fair Trade Gerakan Perdagangan Alternatif*, 11–11. Bandung, Indonesia: Parahyangan Center for International Studies (PACIS), 2004.

Hough, Peter. "Non-Military Security." *International Security Studies: Theory and Practice*, 254–166. London and New York: Routledge, 2015. <https://www.amazon.co.uk/International-Security-Studies-Theory-Practice-ebook/dp/B00TU4G1FU>.

Kotler, Philip, and Nancy Lee. "Corporate Social Initiatives: Six Options for Doing Good." In *Corporate Social Responsibility: Doing the Most Good for Your Company and Your Cause*, 22–46. Hoboken, New Jersey, Canada: John Wiley & Sons , 2005.

Michelini, Laura. "Innovation for Social Change." In *Social Innovation and New Business Models: Creating Shared Value in Low-Income Markets*, 1–16. New York: Springer, 2012.

"The Concept of Human Security and Its Added Value ." In *HUMAN SECURITY IN THEORY AND PRACTICE Application of the*

Human Security Concept and the United Nations Trust Fund for Human Security , 6–9. Human Security Unit: Office for the Coordination of Humanitarian Affairs: United Nations. Accessed February 16, 2020. [https://www.unocha.org/sites/dms/HSU/Publications and Products/Human Security Tools/Human Security in Theory and Practice English.pdf](https://www.unocha.org/sites/dms/HSU/Publications%20and%20Products/Human%20Security%20Tools/Human%20Security%20in%20Theory%20and%20Practice%20English.pdf).

## **JURNAL**

Ahmadian, Ahmad, and Shahrzad Khosrowpour. “Corporate Social Responsibility: Past, Present, And Success Strategy For The Future.” *Journal of Service Science* 10, no. 01 (November 2017): 1–10. <https://doi.org/https://doi.org/10.19030/jss.v10i1.10063>.

Aly, Wael Omran. “Global Journal of Political Science and Administration.” *Towards A Framework To Create Shared Value Partnership In The Community Evidence From Egypt* 7, no. 2 (Mei 2019): 12–35. <https://www.eajournals.org/wp-content/uploads/Towards-a-framework-to-create-shared-value-partnerships-in-the-community-Evidence-from-Egypt.pdf>.

Atmarita, Abas B Jahari, Sudikno, and Moesijanti Soekatri. “Asupan Gula, Garam, Dan Lemak Di Indonesia.” *Journal of The Indonesian Nutrition Association* 39, no. 1 (February 15, 2016): 5–5. [http://download.garuda.ristekdikti.go.id/article.php?article=887897&val=10794&title=ASUPAN%20GULA,%20GARAM,%20DAN%20LEMAK%20DI%20INDONESIA:%20Analisis%20Survei%20Konsumsi%20Makanan%20Individu%20\(SKMI\)%202014](http://download.garuda.ristekdikti.go.id/article.php?article=887897&val=10794&title=ASUPAN%20GULA,%20GARAM,%20DAN%20LEMAK%20DI%20INDONESIA:%20Analisis%20Survei%20Konsumsi%20Makanan%20Individu%20(SKMI)%202014).

Atmawikarta, Arum. “Investasi Kesehatan Untuk Pembangunan Ekonomi.” *Badan Penelitian Pembangunan Nasional*, n.d. diakses pada 16 Desember 2020.

Farida, Halsi Naning, Affifuddin, and Khoiron. “CSV Dan Ekonomi Kreatif : Studi Kasus Tentang Partnership FFPM Dan PT Nestle Indonesia Dalam Pengembangan Ekonomi Kreatif Di Desa Waturejo Ngantang.” *Jurnal Respon Publik* 13, no. 6 (2019): 97–100.

Moon, Hwy Chang, Jimmyn Parc, So Hyun Yim, and Nari Park. “An Extension of Porter and Kramer’s Creating Shared Value (CSV): Reorienting Strategies and Seeking International Cooperation .” *JOURNAL OF INTERNATIONAL AND AREA STUDIES* 18, no. 2 (27 Desember 2011): 49–64. [https://pdfs.semanticscholar.org/1359/3cac63fa7faf695cc70d9ec6b09877a02e53.pdf?\\_ga=2.69981648.1111191599.1581951035-1275581241.1580221056](https://pdfs.semanticscholar.org/1359/3cac63fa7faf695cc70d9ec6b09877a02e53.pdf?_ga=2.69981648.1111191599.1581951035-1275581241.1580221056).

Pakpahan, Aknolt Kristian. “Multinational Corporations Dalam Perekonomian Global.” *Jurnal Ilmiah Hubungan Internasional* 1, no. 3 (September 2005): 234–45. <http://hdl.handle.net/123456789/2355>.

Rahim, Fitri Kurnia. “Faktor Risiko Underweight Balita Umur 7-59 Bulan.” *Jurnal Kesehatan Masyarakat*, no. 9 (2014): 116–16.

<https://media.neliti.com/media/publications/25411-ID-faktor-risiko-underweight-balita-umur-7-59-bulan.pdf>.

Wojcik, Piotr. "How Creating Shared Value Differs From Corporate Social Responsibility." *Journal of Management and Business Administration Central Europe* 24, no. 2 (15 Juni 2016): 32–55. <https://doi.org/https://doi.org/10.7206/jmba.ce.2450-7814.168>.

### **WAWANCARA**

Mahaswiati, Mundi. Implementasi Program Nestle Healthy Kids (NHK) Yayasan Kusuma Buana Dengan Nestle Indonesia Pada Tahun 2010. Personal, 20 Agustus 2020.

### **LAPORAN RESMI**

100 Kabupaten/Kota Prioritas untuk Intervensi Anak Kerdil (Stunting), 100 Kabupaten/Kota Prioritas untuk Intervensi Anak Kerdil (Stunting) (2017). [http://www.tnp2k.go.id/images/uploads/downloads/Buku Ringkasan Stunting.pdf](http://www.tnp2k.go.id/images/uploads/downloads/Buku_Ringkasan_Stunting.pdf).

Ahmad M Saleh, Dwi Retno WWU, and Bambang Ananto Cahyono, "Kesehatan Ibu Dan Anak," in *Profil Kesehatan Ibu Dan Anak Tahun 2008* (Jakarta, Indonesia : Badan Pusat Statistik, 2008), hlm. 14-14

"Analisis Situasi Pangan Dan Gizi." Essay. *Rencana Aksi Nasional Pangan Dan Gizi 2006-2010*, 44–44. Jakarta, Indonesia: Badan Perencanaan Pembangunan Nasional, 2007. <https://www.bappenas.go.id/files/1714/3865/8438/RAN-Pangan-Nutrisi-Bahasa.pdf>.

Atmarita, and Yuni Zahrani. "Situasi Balita Pendek (Stunting) Di Indonesia." Essay. In *Situasi Balita Pendek (Stunting) Di Indonesia*, 12–12. Jakarta, Indonesia: Pusat Data dan Informasi Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 2018. <https://pusdatin.kemkes.go.id/folder/view/01/structure-publikasi-pusdatin-buletin.html>.

Budijanto, Didik, Yudianto, Boda Hardhana, and Titi Aryati Soenardi, eds. *Profil Kesehatan Indonesia 2015*. Jakarta , Indonesia: Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 2016. <https://www.kemkes.go.id/resources/download/pusdatin/profil-kesehatan-indonesia/profil-kesehatan-Indonesia-2015.pdf>.

"Chapter 1 Tentang Pembangunan Kesehatan Yang Berkelanjutan & Chapter 2 Tentang Gambaran Umum Kesehatan Di Indonesia." *Profil Kesehatan Ibu Dan Anak 2018*, 16–16. Jakarta, Indonesia: Badan Pusat



Statistik, 2018.  
<https://www.bulelengkab.go.id/assets/instansikab/126/bankdata/profil-kesehatan-ibu-dan-anak-2018-52.pdf>.

“Corporate Business Principles - Nestlé.” Diakses pada 17 Juli 2020.  
[https://www.nestle.com/sites/default/files/asset-library/documents/library/documents/corporate\\_governance/corporate-business-principles-en.pdf](https://www.nestle.com/sites/default/files/asset-library/documents/library/documents/corporate_governance/corporate-business-principles-en.pdf).

“Creating Shared Value - Nestle.co.id.” PT Nestle Indonesia, November 2013.  
[https://www.nestle.co.id/sites/g/files/pydnoa241/files/ina/csv/documents/nestl%C3%A9\\_csv\\_2013\\_id.pdf](https://www.nestle.co.id/sites/g/files/pydnoa241/files/ina/csv/documents/nestl%C3%A9_csv_2013_id.pdf).

Damayanti, Didit, Pritasari, and Nugraheni Tri. “Konsep Dan Prinsip Gizi Balita, Anak Sekolah, Dan Remaja.” Essay. *Gizi Dalam Daur Kehidupan*, Edisi Pertama., 91–91. Jakarta, Indonesia: Badan Pengembangan dan Pemberdayaan Sumber Daya Manusia Kesehatan , 2017.  
<http://bppsdmk.kemkes.go.id/pusdiksdmk/wp-content/uploads/2017/11/GIZI-DALAM-DAUR-KEHIDUPAN-FINAL-SC.pdf>.

“Data Kepemudaan Dan Olahraga.” Kementerian Pemuda dan Olahraga (Kemenpora). Diakses pada 17 Oktober 2020.  
<https://www.kemenpora.go.id/pdf/Penyajian%20Data%20dan%20Informasi%20Kepemudaan%20dan%20Olahraga%202014%2014%20Januari%202016.pdf>.

Essay. *Kerangka Kebijakan: Gerakan Nasional Percepatan Perbaikan Gizi Dalam Rangka Seribu Hari Pertama Kehidupan (Gerakan 1000 HPK)*. Jakarta, Indonesia: Menteri Bidang Kesejahteraan Rakyat, 2012.

[https://www.bappenas.go.id/files/7713/8848/0483/KERANGKA\\_KEBIJAKAN - 10 Sept 2013.pdf](https://www.bappenas.go.id/files/7713/8848/0483/KERANGKA_KEBIJAKAN_-_10_Sept_2013.pdf).

“Gerakan Nasional Percepatan Perbaikan Gizi.” Kementerian PPN/Bappenas, 31 Desember 2013. <https://www.bappenas.go.id/id/profil-bappenas/unit-kerja/deputi-sdm/dit-kgm/contents-direktorat-kesehatan-dan-gizi-masyarakat/gerakan-nasional-percepatan-perbaikan-gizi/>.

“Hasil Dan Pembahasan : Status Gizi .” Essay. *Riset Kesehatan Dasar (Riskesdas 2010)*, 19–19. Jakarta, Indonesia: Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan , 2010.  
<http://kesga.kemkes.go.id/images/pedoman/Riskesdas%202010%20Nasional.pdf>.

“Hasil Dan Pembahasan : Status Gizi .” Essay. *Riset Kesehatan Dasar (Riskesdas 2013)*, 211–11. Jakarta, Indonesia: Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan , 2013.  
<https://www.kemkes.go.id/resources/download/general/Hasil%20Riskesdas%202013.pdf>.

“How’s Life? Measuring Well- Being.” How’s Life? Measuring Well- Being. OECD, 2011.

[https://unstats.un.org/unsd/broaderprogress/pdf/How's life - Measuring well-being.pdf](https://unstats.un.org/unsd/broaderprogress/pdf/How's_life_-_Measuring_well-being.pdf).

Indah, Intan Suryantisa. Rep. *Konsumsi Makanan Penduduk Indonesia*. Jakarta, Indonesia: Pusat Data dan Informasi Kementerian Kesehatan RI, 2016.

Indonesia, Nestle. Rep. Edited by Afterhours Books. *Creating Shared Value 2011 Nestle Indonesia*. PT Nestle Indonesia, 2012. [https://www.nestle.co.id/sites/g/files/pydnoa241/files/asset-library/documents/csv/nestle\\_indonesia\\_creating\\_shared\\_value\\_report\\_2011.pdf](https://www.nestle.co.id/sites/g/files/pydnoa241/files/asset-library/documents/csv/nestle_indonesia_creating_shared_value_report_2011.pdf).

Izwardy, Doddy. Rep. *Studi Status Gizi Balita Terintegrasi Susenas 2019*. Jakarta, Indonesia: Pusat Penelitian dan Pengembangan Upaya Kesehatan Masyarakat, 2020. [https://www.kemkes.go.id/resources/download/info-terkini/Rakerkesnas-2020/02-Side-event/SE\\_08/Studi%20Status%20Gizi%20Balita%20Terintegrasi%20SUS-ENAS%202019%20\(Kapus%20Litbang%20UKM\).pdf](https://www.kemkes.go.id/resources/download/info-terkini/Rakerkesnas-2020/02-Side-event/SE_08/Studi%20Status%20Gizi%20Balita%20Terintegrasi%20SUS-ENAS%202019%20(Kapus%20Litbang%20UKM).pdf).

Kickbusch, Ilona. Essay. In *Health Promotion Glossary*. Geneva: World Health Organization, 1998. <https://www.who.int/healthpromotion/about/HPR%20Glossary%201998.pdf>.

Nestle. Rep. *Nestle Creating Shared Value Report 2011*. Nestle, 2012. [https://www.nestle.com/sites/default/files/asset-library/documents/library/documents/corporate\\_social\\_responsibility/2011-csv\\_creating-shared-value.pdf](https://www.nestle.com/sites/default/files/asset-library/documents/library/documents/corporate_social_responsibility/2011-csv_creating-shared-value.pdf).

Pajiarto, Purnamawati Sujud. In *Health Gazette*., Diakses pada 20 September 2020. <https://www.inhealth.co.id/assets/collections/doc/ih-gazette-edisi-des14-mar15-ok-5b5ed03cda4aa.pdf>.

“Pendahuluan.” Essay. In *Rencana Aksi Nasional Pangan Dan Gizi 2011-2015*, 4–4. Jakarta, Indonesia: Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/ Badan Perencanaan Pembangunan Nasional, 2010. <https://www.bappenas.go.id/files/4613/5228/2360/ran-pg-2011-2015.pdf>.

“Peningkatan Akses Masyarakat Terhadap Kesehatan Berkualitas” (Jakarta, Indonesia: Bappenas), hlm. 6-6, diakses pada 1 Maret 2020, melalui [https://www.bappenas.go.id/files/5613/5229/8326/bab-28\\_20090202204616\\_1756\\_29.pdf](https://www.bappenas.go.id/files/5613/5229/8326/bab-28_20090202204616_1756_29.pdf)

“Pengeluaran Dan Konsumsi Rumah Tangga.” Essay. In *Statistik 70 Tahun Indonesia Merdeka*, 53–53. Jakarta, Indonesia: Badan Pusat Statistik, 2015.

[https://www.bappenas.go.id/files/data/Pengembangan\\_Regional\\_dan\\_Otonomi\\_Daerah/Statistik%2070%20Tahun%20Indonesia%20Merdeka.pdf](https://www.bappenas.go.id/files/data/Pengembangan_Regional_dan_Otonomi_Daerah/Statistik%2070%20Tahun%20Indonesia%20Merdeka.pdf).

“Peningkatan Akses Masyarakat Terhadap Kesehatan Berkualitas ,” 6–6. Jakarta, Indonesia: Bappenas. Diakses 1 Maret 2020. [https://www.bappenas.go.id/files/5613/5229/8326/bab-28\\_20090202204616\\_1756\\_29.pdf](https://www.bappenas.go.id/files/5613/5229/8326/bab-28_20090202204616_1756_29.pdf).

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 41 Tahun 2014 Tentang Pedoman Gizi Seimbang (2014). [http://hukor.kemkes.go.id/uploads/produk\\_hukum/PMK%20No.%2041%20ttg%20Pedoman%20Gizi%20Seimbang.pdf](http://hukor.kemkes.go.id/uploads/produk_hukum/PMK%20No.%2041%20ttg%20Pedoman%20Gizi%20Seimbang.pdf).

Porter, Michael E, Greg Hills, Marc Pfitzer, Sonja Patscheke, and Elizabeth Hawkins. "Measuring Shared Value (How To Unlock Value by Linking Social and Business Results)." Cambridge: FSG, 2011. [https://www.hbs.edu/faculty/PublicationFiles/Measuring\\_Shared\\_Value\\_57032487-9e5c-46a1-9bd8-90bd7f1f9cef.pdf](https://www.hbs.edu/faculty/PublicationFiles/Measuring_Shared_Value_57032487-9e5c-46a1-9bd8-90bd7f1f9cef.pdf).

PT Nestle Indonesia. Rep. *Creating Shared Value 2011*. Jakarta, Indonesia: Nestle Indonesia, 2011. [https://www.nestle.co.id/sites/g/files/pydnoa241/files/asset-library/documents/csv/nestle\\_indonesia\\_creating\\_shared\\_value\\_report\\_2011.pdf](https://www.nestle.co.id/sites/g/files/pydnoa241/files/asset-library/documents/csv/nestle_indonesia_creating_shared_value_report_2011.pdf).

Rep. *Buletin 1 Periode Emas Pada 1000 Hari Pertama Kehidupan*. Jakarta Pusat, Indonesia: Badan Perencanaan Pembangunan Nasional, 2013. [https://www.bappenas.go.id/files/3213/8848/0645/Buletin-1IND\\_1000HPK\\_2013-10-03.pdf](https://www.bappenas.go.id/files/3213/8848/0645/Buletin-1IND_1000HPK_2013-10-03.pdf).

Rep. *Buletin 1 : 1000 Hari Pertama Kehidupan 1*. Vol. 1. Jakarta , Indonesia, 2013. [https://www.bappenas.go.id/files/3213/8848/0645/Buletin-1IND\\_1000HPK\\_2013-10-03.pdf](https://www.bappenas.go.id/files/3213/8848/0645/Buletin-1IND_1000HPK_2013-10-03.pdf).

Rep. *Creating Shared Value 2011*. Jakarta, Indonesia: PT Nestle Indonesia. diakses pada 5 November, 2020. [https://www.nestle.co.id/sites/g/files/pydnoa241/files/asset-library/documents/csv/nestle\\_indonesia\\_creating\\_shared\\_value\\_report\\_2011.pdf](https://www.nestle.co.id/sites/g/files/pydnoa241/files/asset-library/documents/csv/nestle_indonesia_creating_shared_value_report_2011.pdf).

Rep. *Nestle Healthy Kids: Mewujudkan Anak Indonesia Yang Lebih Sehat Kemitraan Antara Nestle Indonesia Dan Perhimpunan Nutrisi Indonesia*. Jakarta, Indonesia: Company Community Partnership for Health in Indonesia, 2013.

Rep. *Profil Kesehatan Indonesia Tahun 2011*. Jakarta, Indonesia: Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 2012. <https://www.kemkes.go.id/resources/download/pusdatin/profil-kesehatan-indonesia/profil-kesehatan-indonesia-2011.pdf>.

Rep. *Riset Kesehatan Dasar (Riskesdas 2010)*. Jakarta, Indonesia: Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan , 2010. <http://kesga.kemkes.go.id/images/pedoman/Riskesdas%202010%20Nasional.pdf>.

Rep. *Scaling Up Nutrition Movement Progress Report 2011-2012*. SUN Movement Secretariat, 2012. [https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2012/10/SUN-MP-REPORT\\_EN.pdf](https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2012/10/SUN-MP-REPORT_EN.pdf).

Rep. *Data Hasil Survey Healthy Kids*. Jakarta Selatan, Indonesia: Yayasan Kusuma Buana, 2010.

Republik Indonesia, Kementerian Kesehatan. Rep. *Profil Kesehatan Indonesia 2010*. Jakarta, Indonesia: Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 2011.

Rep. *Situasi Kesehatan Anak Balita Di Indonesia*. Jakarta , Indonesia: Pusat Data dan Informasi Kementerian Kesehatan RI, 2015.

Saleh, Ahmad M, Dwi Retno WWU, and Bambang Ananto Cahyono. “Kesehatan Ibu Dan Anak.” In *Profil Kesehatan Ibu Dan Anak Tahun 2008*, 14–14. Jakarta, Indonesia : Badan Pusat Statistik, 2008.

Sedyaningsih, Endang Rahayu, Ratna Rosita Suryo Subandoro, Naydial Roesdal, Farid Wadji Husain, Sri Indrawaty, Arum Atmawikarta, Nina Sardjunani, Bambang Gianto Rahardjo, Agus Purwadianto, and Tjandra Yoga Aditama. *Rencana Strategis Kementerian Kesehatan Tahun 2010-2014*. Jakarta , Indonesia: Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 2010.  
[http://perpustakaan.bappenas.go.id/lontar/file?file=digital/126314-\[\\_Konten\\_\]-Konten%20C8688.pdf](http://perpustakaan.bappenas.go.id/lontar/file?file=digital/126314-[_Konten_]-Konten%20C8688.pdf).

Soenardi, Titi Aryati, Vensya Sitohang, and Boga Hardana. “Lampiran.” Essay. *Profil Kesehatan Indonesia Tahun 2011*, edited by Iskandar Zulkarnain. Jakarta, Indonesia: Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 2012.  
<https://www.kemkes.go.id/resources/download/pusdatin/profil-kesehatan-indonesia/profil-kesehatan-indonesia-2011.pdf>.

Watson, Fiona, Minarto, Sri Sukotjo, Jee Hyun Rah, and Ardiani Khrisna Maruti . “Analisis Situasi : Capaian Dan Tantangan.” Essay. In *Pembangunan Gizi Di Indonesia*, 11–11. Jakarta, Indonesia: Direktorat Kesehatan dan Gizi Masyarakat , 2019.  
[https://www.bappenas.go.id/files/1515/9339/2047/FA\\_Preview\\_HSR\\_Book04.pdf](https://www.bappenas.go.id/files/1515/9339/2047/FA_Preview_HSR_Book04.pdf).

Weber, Martin, and Fransisca Handy . “Situasi Pneumonia Balita Di Indonesia.” Essay. *Buletin Jendela Epidemiologi : Pneumonia Balita 3*, 3:1–1. Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 2010.  
<https://www.kemkes.go.id/resources/download/pusdatin/buletin/buletin-pneumonia.pdf>.

## **WEBSITE/ INTERNET**

“About.” inanutri. diakses pada 10 November 2020.  
<https://www.ina-nutri.org/about>.

Badan Pusat Statistik. Diakses pada 17 Oktober 2020.  
<https://www.bps.go.id/subject/27/sosial-budaya.html>.

“Berapa Anjuran Konsumsi Gula, Garam, Dan Lemak per Harinya?” Direktorat P2PTM. Kementerian Kesehatan Republik Indonesia , 26 Maret, 2018. <http://www.p2ptm.kemkes.go.id/infographic->

[p2ptm/hipertensi-penyakit-jantung-dan-pembuluh-darah/page/15/berapa-anjuran-konsumsi-gula-garam-dan-lemak-per-harinya](https://p2ptm/hipertensi-penyakit-jantung-dan-pembuluh-darah/page/15/berapa-anjuran-konsumsi-gula-garam-dan-lemak-per-harinya).

Buana, Yayasan Kusuma. Yayasan Kusuma Buana (YKB). Blogger, 20 Agustus 2019. <https://kusumabuanafoundation.blogspot.com/>.

CCPHI. Diakses pada 10 November 2020. <https://www.ccphi.org/>.

“Home: Nestlé Indonesia.” Nestlé. Diakses pada 24 Agustus 2020. <https://www.nestle.co.id/>.

CCPHI. Rep. *Olah Limbah Menjadi Berkah: Akses Kredit Untuk Peternak Susu Di Jawa Timur, Indonesia Untuk Unit Biogas*. CCPHI, 2012. [http://ccphi.org/storage/app/media/casestudy/Nestle-Hivos\\_Bahasa.pdf](http://ccphi.org/storage/app/media/casestudy/Nestle-Hivos_Bahasa.pdf).

*Indonesia Global Compact Network (IGCN) 2016 Annual Activity Report*. Global Compact Network Indonesia, 2016. [http://indonesiagcn.org/pdf/IGCN\\_2016\\_Annual\\_Activity\\_Report.pdf](http://indonesiagcn.org/pdf/IGCN_2016_Annual_Activity_Report.pdf).

Institute for Strategy & Competitiveness. Institute for Strategy & Competitiveness. Harvard Business School, 11 Desember 2015. <https://www.isc.hbs.edu/creating-shared-value/Pages/default.aspx>.

“Juara 1 NHK Tingkat Nasional.” SD Pekunden, 2013. <http://www.sdpekunden.sch.id/2013/01/juara-1-nhk-tk-nasional-2013.htm>.

“Kerangka Kebijakan Akselerasi Perbaikan Gizi Pada 1000 Hari.” Danone nutrindo, 2012. <http://danonenutrindo.org/pdf/sun2.pdf>.

“Keluhan Kesehatan.” Kesehatan. Badan Pusat Statistik. Diakses pada 15 September, 2020. <https://www.bps.go.id/subject/30/kesehatan.html>.

“Menciptakan Manfaat Bersama Di Nestlé.” Nestlé. Diakses 21 Agustus 2020. <https://www.nestle.co.id/csv/menciptakanmanfaatbersama>.

“Nestlé Healthy Kids Global Programme Indonesia.” Nestlé. Diakses pada 30 Oktober 2020. <https://www.nestle.co.id/csv/gizidankesehatan/healthykidsprogram>.

“Nestlé Worldwide.” Nestlé Global. Diakses 18 Agustus 2020. <https://www.nestle.com/aboutus/globalpresence>.

“Nutrisi : Mengatasi Beban Ganda Malnutrisi Di Indonesia.” Unicef for every child. UNICEF. Diakses pada 16 Februari 2020. <https://www.unicef.org/indonesia/id/nutrisi>.

“Penting, Ini Yang Perlu Anda Ketahui Mengenai Konsumsi Gula, Garam Dan Lemak.” Direktorat Promosi Kesehatan Kementerian Kesehatan RI. Kementerian Kesehatan Direktorat Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat, 4 Oktober, 2019. <https://promkes.kemkes.go.id/penting-ini-yang-perlu-anda-ketahui-mengenai-konsumsi-gula-garam-dan-lemak>.

“Prevalence of Overweight, Weight for Height (% of Children under 5) - Indonesia.” Data. Diakses 1 Maret 2020. <https://data.worldbank.org/indicator/SH.STA.OWGH.ZS?display=graph-->&end=2009&locations=ID&start=1987>.

“Prevalence of Underweight, Weight for Age (% of Children under 5) - Indonesia.” Data. Diakses 1 Maret 2020. <https://data.worldbank.org/indicator/SH.STA.MALN.ZS?display=graph-->&locations=ID>.

“Prevalence of Undernourishment (% of Population) - Indonesia.” Data. Diakses 1 Maret 2020. <https://data.worldbank.org/indicator/SN.ITK.DEFC.ZS?end=2015&locations=ID&start=2000>.

“Prevalence of Wasting, Weight for Height (% of Children under 5).” Data. Diakses 1 Maret 2020. <https://data.worldbank.org/indicator/SH.STA.WAST.ZS?end=2009&start=1983>.

RI, Setjen DPR. “Partisipasi Olahraga Masyarakat Rendah, DPR Pertanyakan Kemenpora.” Dewan Perwakilan Rakyat, July 13, 2018. [http://www.dpr.go.id/berita/detail/id/21302/t/Partisipasi Olahraga Masyarakat Rendah, DPR Pertanyakan Kemenpora](http://www.dpr.go.id/berita/detail/id/21302/t/Partisipasi%20Olahraga%20Masyarakat%20Rendah,%20DPR%20Pertanyakan%20Kemenpora)

“Sejarah Perusahaan Nestlé.” Nestlé. Diakses 28 Februari 2020. <https://www.nestle.co.id/id/tentangnestle/sejarah>.

“Strategi Bisnis - Roadmap Nestlé Menuju Good Food, Good Life.” Nestlé. Diakses 20 Agustus 2020. <https://www.nestle.co.id/tentangnestle/strategibisnis>

“The Nestlé Company History.” Nestlé Global. Diakses 18 Agustus 2020. <https://www.nestle.com/aboutus/history/nestle-company-history>.

“The Nestlé Logo Evolution.” Nestlé Global. Diakses 18 Agustus 2020. <https://www.nestle.com/aboutus/history/logo-evolution>.

“The Scaling Up Nutrition Movement - Led by Countries to End Malnutrition in All Its Forms.” SUN, 26 Oktober 2016. <https://scalingupnutrition.org/about-sun/the-vision-and-principles-of-sun/>.

“Visi Dan Misi Nestlé.” Nestlé. Diakses 16 Juli 2020. <https://www.nestle.co.id/tentangnestle/misivisi>.