

BAB IV

KESIMPULAN

Berdasarkan pertanyaan riset “*Bagaimana kontribusi kerjasama antara pemerintah Botswana dan perusahaan De Beers dalam operasi pertambangan berlian terhadap perkembangan ekonomi Botswana pada tahun 2011-2019?*”, penelitian ini menemukan bahwa jalinan hubungan kemitraan Debswana memberikan kontribusi yang cukup besar terhadap perkembangan ekonomi Botswana. Meskipun begitu, tetap terdapat beberapa dampak negatif yang secara langsung maupun tidak langsung disebabkan oleh operasi pertambangan kemitraan terhadap perekonomian maupun masyarakat Botswana. Kerjasama yang unik antara pemerintah dan De Beers juga memperlihatkan peran perusahaan multinasional sebagai aktor non-negara yang signifikan dalam hubungan internasional. Dari studi kasus kemitraan De Beers dan pemerintah Botswana menunjukkan juga bahwa adanya *foreign direct investment* dari perusahaan multinasional dapat membantu negara khususnya pemerintah dalam usaha meningkatkan pertumbuhan ekonominya.

Jalinan kemitraan Debswana yang unik seringkali disebut sebagai bentuk kerjasama transnasional (*transnational public-private partnership*). Hal ini dapat dilihat dari adanya kontrak jangka panjang yang mengikat secara hukum antara pihak publik yaitu pemerintah Botswana dan pihak swasta yaitu perusahaan multinasional De Beers. Kemitraan Debswana yang telah terjalin dalam jangka panjang dan adanya kontribusi yang besar terhadap ekonomi Botswana

meningkatkan keterlibatan perusahaan De Beers dalam pengambilan keputusan ataupun implementasi agenda dalam negeri Botswana. Maka, perusahaan De Beers yang sebelumnya hanya berperan sebagai aktor swasta dalam operasi pertambangan kemitraan Debswana, dapat juga berperan sebagai aktor atau mitra politik pemerintah Botswana. Jalinan kemitraan juga tidak terlepas dari faktor kepentingan dan ketergantungan antar kedua belah pihak.

Berdasarkan penelitian, kemitraan Debswana dapat dikatakan sebagai mitra yang strategis. Walaupun begitu tetap terdapat beberapa dampak negatif, salah satunya seperti ancaman stok berlian yang kian menipis yang juga menjadi ancaman bagi keberlanjutan ekonomi Botswana. Selain itu, ketergantungan yang besar dari pendapatan ekspor berlian juga membuat ekonomi Botswana rentan jika ada perubahan permintaan dan harga dari pasar berlian global. Adapun dampak negatif bagi para petani dan masyarakat adat Botswana dari aktivitas pembukaan lahan untuk pembangunan museum dan konservasi yang menimbulkan pertentangan wilayah antara masyarakat adat dan petani akibat mereka kehilangan tempat tinggal serta mata pencaharian utama. Operasi pertambangan pun seringkali disetir oleh kepentingan De Beers dan aktor politik domestik Botswana. Sehingga, pertumbuhan ekonomi tidak merata dan menimbulkan ketimpangan. Maka, meskipun di satu sisi kemitraan Debswana merupakan jalinan kemitraan yang strategis, namun ketimpangan dan ketidakmerataan dari dampak operasi maupun ekspansi kegiatan kemitraan dalam hal distribusi pendapatan masyarakat pun masih cenderung tinggi hingga tahun 2019.

Di sisi lain, sebenarnya investasi dan kemitraan Debswana juga membuka kesempatan terhadap pertumbuhan ekonomi Botswana. Adanya peran pemerintah yang kuat dalam ekonomi dan operasi pertambangan dapat menyetir diversifikasi ekonomi Botswana terutama dalam sektor pariwisata. Selain itu, jika dilihat sejak pemindahan aktivitas sortasi dan perpanjangan kontrak kemitraan sejak tahun 2011 kemitraan Debswana turut meningkatkan keuntungan domestik negara dari segi transfer teknologi, keterampilan, dan membuka lapangan kerja. Walaupun kontribusi operasi pertambangan Debswana terhadap GDP cenderung mengalami penurunan, namun pembayaran dividen, royalti, dan pajak sewa mineral khususnya berlian oleh perusahaan masih menyumbang persentase yang besar bagi pemasukan pemerintah. Alokasi dana pemerintah yang sebagian besar berasal dari devisa dan keuntungan ekspor berlian dialokasikan kepada sektor pendidikan dan kesehatan juga berkontribusi dalam menurunkan tingkat kemiskinan dan meningkatkan kualitas hidup masyarakat Botswana (*export led growth*). Kemitraan Debswana pun memiliki bentuk tanggung jawab dengan melakukan investasi dalam pembangunan *water management* untuk masyarakat yang mengalami kesulitan air di sekitar lokasi pertambangan serta investasi dalam program *sustainable mining* (Cut-8 dan Cut-9) untuk menjamin keberlanjutan operasi pertambangan. Selain itu, keterlibatan peran pemerintah secara langsung dalam operasi pertambangan perusahaan De Beers juga mengarahkan ekonomi Botswana untuk berkembang (*state led development*). Seperti program-program sosial (CSI) yang dilakukan oleh Debswana dalam sektor pendidikan dan kesehatan berkontribusi terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat. Maka jika dilihat secara keseluruhan, kemitraan Debswana masih

memiliki kontribusi yang positif terhadap pertumbuhan ekonomi maupun dalam meningkatkan standar kualitas hidup masyarakat Botswana hingga tahun 2019.

DAFTAR PUSTAKA

Buku

Brook, Michael C. *The Journey of Botswana's Diamonds*, DTC Botswana, ISBN 978-99912-941-8-6, 2012.

Carbaugh, Robert J. *International Economics 12th Edition*, USA: Cengage Learning, ISBN 13:978-0-324-58148-5, 2009.

Creswell, John W. *Educational Research 4th Edition*. Boston: Pearson Education, 2012.

Creswell, John W., & Cheryl N. Poth. *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches*. Sage Publications. ISBN 978-1-5063-3020-4, 2018.

Hadiwinata, Bob Sugeng. *Politik Bisnis Internasional*. Yogyakarta: Kanisius, 2002.

Hadiwinata, Bob Sugeng. *Studi dan Teori Hubungan Internasional: Arus Utama, Alternatif, dan Reflektivis*. Yogyakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2017.

Moosa, Imaad A. *Foreign Direct Investment: Theory, Evidence, Practice*, Palgrave Macmillan UK, 2002. ISBN: 978-1-4039-0749-3.

Schäferhoff, Marco., Sabine Campe, & Christopher Kaan. *Transnational Public-Private Partnership in International Relations*, SFB: Governance Working Paper Series, No. 6, DFG Research Center (SFB) 700. ISSN 1864-1024, 2004.

Viotti, Paul R., & Mark V. Kauppi. *International Relations Theory: Realism, Pluralism, Globalism, and Beyond*, Needham Heights: Allyn and Bacon, 1999.

Jurnal

Barclay, A.C. (2009). *Factor that Contributed to The Economic Success of Botswana*, Canada: Brock University, <https://core.ac.uk/download/pdf/56373806.pdf>.

Besada, H. & O'Bright, B, (2018), *Policy Impacts on Africa's Extractive Sector: Botswana, Diamond Dependence, and Diversification in the Post-Diamond Period*. *Revue Gouvernance*, 15 (2), 86–105. <https://doi.org/10.7202/1058089ar>.

Dansereau, S. (2005). *Win-win or new imperialism? Public-private partnerships in Africa mining*. *Review of African Political Economy*, 32(103), 47–62. doi:10.1080/03056240500121024.

Dunning, John H., & Sarianna M. Lundan. (2008). *Institutions and The OLI Paradigm of The Multinational Enterprise*. *Asia Pacific Journal of Management*, <https://doi.org/10.1007/s10490-007-9074-z>.

Gapa, Angela. (2016). *Strategic Partner or Shot Caller? The De Beers Factor in Botswana's Development*, Journal of Global South Studies, Vol 33 (1), hlm. 49-82.

Hlavac, M. (2010). *Economic Development in Pre-Independence Botswana 1820-1966: Historical Trends, Contributing and Countervailing Factors*. Georgetown Public Policy Institute, https://mpa.ub.uni-muenchen.de/26026/1/MPRA_paper_26026.pdf.

Jeffreys, Keith. (2009). *The Role of TNCs in the Extractive Industry in Botswana*. Bank of Botswana, Vol 18 No. 1.

Kretschmer, Tobias. (1998). *De Beers and Beyond: The History of the International Diamond Cartel*, London Business School, <http://luiscabral.net/economics/teaching/debeers.pdf>.

Mineral resources and development in Africa. Geologische Rundschau, 66(1), 712–722, doi:10.1007/bf01989601.

Narula, R. (2018). Multinational firms and the extractive sectors in the 21st century: Can they drive development? *Journal of World Business, 53(1), 85–91.* doi:10.1016/j.jwb.2017.09.004

Neary, Peter J. “World Economy FDI: The OLI Framework”, *University of Oxford and CEFR*: (1).

Nicole, Wilcox & Jennifer. (2015). *Mining Regulation and Development in Botswana: The Case Study of the Debswana Mining Joint Venture*, Saint Mary’s University.

Organisation for Economic Cooperation and Development. (2002). *Foreign Direct Investment for Development*, OECD Publication, <https://www.oecd.org/investment/investmentfordevelopment/1959815.pdf>.

Poteete, Amy R. (2009). *Is Development Path Dependent or Political? A Reinterpretation of Mineral-Dependent Development in Botswana*. *The Journal of Development Studies*, 45(4), 544-571, doi:10.1080/00220380802265488.

Robbins, G. (2013). Mining FDI and urban economies in sub-Saharan Africa: Exploring the possible linkages. *Local Economy*, 28(2), 158–169. doi:10.1177/0269094212469918.

Schäferhoff, M., Campe, S., & Kaan, C. (2009). *Transnational Public-Private Partnerships in International Relations: Making Sense of Concepts, Research Frameworks, and Results*. *International Studies Review*, 11(3), 451–474. doi:10.1111/j.1468-2486.2009.00869.x

Tamanaha, B. Z. (2011). *The Rule of Law and Legal Pluralism in Development*. *Hague Journal on the Rule of Law*, 3(01), 1–17. doi:10.1017/s1876404511100019.

The World Bank Group, (2014), *Public-Private Partnerships Reference Guide*, Washington: PDF Second Version, <http://api.ning.com/files/Iumatxx-0jz3owSB05xZDkmWIE7GTVYA3cXwt4K4s3Uy0NtPPRgPWYO1lLrWaTUqybQeTXIeuSYUxbPFWlysuyNI5rL6b2Ms/PPPReferenceGuidev02Web.pdf>.

Winters, Olivia Jane. *The Botswana Bushmen's Fight for Water & Land Rights in the Central Kalahari Game Reserve*, Consilience: Columbia University, No. 13 (2015), hlm 285-299.

Laporan Resmi

African Development Bank, (2016), *Debswana Diamond Company & The Government of Botswana: an HIV/AIDS Public-Private Partnership Program*, African Natural Resources Centre, https://www.afdb.org/Documents/Publications/Debswana_Pages.pdf.

Anglo America, (2010), *Fact Book 2009/2010*, diakses 21 Oktober 2020, https://www.angloamerican.com/~/_media/Files/A/Anglo-American-Group/PLC/investors/annual-reporting/2010/diamonds-10.pdf.

Anglo American, (2007), *De Beers is the largest producer and marketer of gem diamonds by value in the world*, diakses 12 Juli 2020, <https://www.angloamerican.com/mediafiles/Anglo-American-Group/PLC/2008/factbook.pdf>.

Anglo American, (2011), *New Release Anglo American Agrees Acquisition of Oppenheimer Family's 40% Interest in De Beers*, diakses 16 Juli 2020, <https://www.angloamerican.com/~//media/Files/A/Anglo-American-Group/PLC/media/press-release/releases/2011pr/2011-11-04.pdf>.

Bank of Botswana, (2011), *Annual Report 2011*, diakses pada 30 September 2020, <https://www.bankofbotswana.bw/sites/files/publications/BOB-Annual-Report-2011.pdf>.

Bank of Botswana, (2016), *Annual Report 2016*, diakses pada 30 September 2020, <https://www.bankofbotswana.bw/sites/files/publications/AR-2016.pdf>.

Bank of Botswana, (2019), *Annual Report 2019*, diakses pada 18 September 2020, <https://www.bankofbotswana.bw/publications/BoBAnnualReportJune%2024%20Final.pdf>.

De Beers Group of Companies, Genesis Analytics, & PwC UK, (2015), *Turning Finite Resources into Enduring Opportunity*, De Beers UK Limited Report.

Debswana, (2012), *Report to Stakeholders 2012*, diakses pada 13 Agustus 2020,
<http://www.debswana.com/Media/Reports/Report%20to%20Stakeholders%202012.pdf>.

Debswana, (2013), *Report to Stakeholders 2013*, diakses pada 31 Agustus 2020,
<http://www.debswana.com/Media/Reports/Annual%20Report%202013.pdf>.

Debswana, (2014), *Report to Stakeholders 2014*, diakses pada 11 Agustus 2020,
<http://debswana.com/Media/Reports/Debswana%20Report%20to%20Stakeholders%202014.pdf>.

Debswana, (2017), *SEAT 3 Report Debswana - OLD M*, diakses pada 14 Agustus 2020,
<http://www.debswana.com/Media/Publications/2017SEATReportOLDMMines.pdf>.

Debswana, (2018), *Report to Stakeholders 2018*, diakses 18 Juli 2020,
<http://www.debswana.com/Media/Reports/Report%20To%20Stakeholder%202018.pdf>.

Debswana, Jwaneng Mine SEAT 2017-2020, diakses pada 14 Agustus 2020, <http://www.debswana.com/Media/Publications/2017SEATReportJwanengMine.pdf>.

Debswana, *Seat 3 Report: Debswana - Orapa, Letlhakane, dan Damtshaa Mine (OLDM)*, diakses 10 Juli 2020, <http://www.debswana.com/Media/Publications/2017-SEATReportOLDMMines.pdf>.

Department of Water Affairs - Ministry of Minerals, Energy & Water Resources. (2013). *Botswana Integrated Water Resources Management & Water Efficiency Plan*. (L. Dikobe, Ed.) Gaborone, Botswana: Government of Botswana.

Ministry Minerals, Energy, Water Resources, (2012), *Botswana National Water Policy*, Republic of Botswana, Government Paper, <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/bot179129.pdf>.

State Government Botswana, (2019), *Botswana National HIV Response 2019 Sustainability Index and Dashboard (SID) Narrative Cover Sheet*, diakses pada 28 Agustus 2020, <https://www.state.gov/wp-content/uploads/2019/12/Botswana-SID-2019.pdf>.

Statistics Botswana, (2018), *Botswana Environment Statistics Water Digest*, Statistics Botswana, ISBN: 978-99968-482-3-0.

Statistics Botswana, (2018), *Botswana Multi Topic Household Survey 2015/16-Jan 2018 Poverty Stats Brief*, diakses 23 Juli 2020, <http://www.statsbots.org.bw/sites/files/publications/BMTHSPOVERTYBRIEF2018.pdf>.

Statistics Botswana, (2019), *International Merchandise Trade Statistics*, diakses pada 24 September 2020, <http://www.statsbots.org.bw/sites/publications/IMTSDEC2019.pdf>.

Statistics Botswana, (2019), *Quarterly Multi-Topic Survey: Labour Force Module Report Q4 2019*, diakses pada 7 Agustus, 2020, <http://www.statsbots.org.bw/publications/MultiTopicSurveyQ4LabourForceModuleReport.pdf>.

Statistics Botswana, *Gross Domestic Product First Quarter of 2020*, diakses 21 Juli 2020, <http://www.statsbots.org.bw/sites/default/files/publications/GDP%20Q1%202020.pdf>.

UNDP Human Development Index, (2019), *Inequalities in Human Development in the 21st Century*, diakses 24 Juli 2020, http://hdr.undp.org/sites/all/themes/hdr_theme/country-notes/BWA.pdf

United Nations Conference on Trade and Development, (2019), *11th Multi-Year Expert Meeting On Commodities and Development*, diakses pada 4 Agustus 2020, https://unctad.org/meetings/en/Presentation/MYEM2019_Amb._Molokomme_16042019.pdf.

Website

Adrian Frey, *Debswana Diamond Company Starts Processing Cut 8 Ore*, diakses pada 2 September 2020, <https://clubofmozambique.com/news/debswana-starts-processing-cut-8ore>.

African Development Bank, *AFDB Socio Economic Database: Human Development Index Botswana*, diakses 24 Juli 2020, <https://dataportal.opendataforafrica.org/afdb-socio-economic-database-1960-202indicator1010690>.

Anglo American, *Press Release 2011: Botswana and De Beers Announce Milestone Agreement Marking New Era For Botswana Diamonds*, diakses 14 Juli 2020, https://www.angloamerican.com/media/press-releases/2011/botswana_debeers_milestone.

Avert Organization, “HIV & AIDS in Botswana”, diakses pada tanggal 17 Februari 2020, <https://www.avert.org/professionals/hiv-around-world/sub-saharan-africa/botswana>.

Avi Krawitz, *Debswana Launches Jwaneng Cut-8 Project*, diakses pada 3 September 2020, <https://www.diamonds.net/news/NewsItem.aspx?ArticleID=33723>.

Botswana Tourism, “Explore: *Jwaneng*”, diakses pada 31 Agustus 2020, <https://www.botswanatourism.co.bw/explore/jwaneng>.

Cecilia Jamasmie, *De Beers Closing Another Diamond Mine, This Time In Botswana*, diakses pada 24 September 2020, <https://www.mining.com/de-beers-closing-another-diamond-mine-in-botswana/>.

Daily News Botswana, *Debswana Jwaneng Mine Hands Over Maboane Water Reservoir*, diakses pada 23 September 2020, <http://www.dailynews.gov.bw/news-details.php?38355&=5>.

Daily News Botswana, *Mine To Compensate Deserving Farmers*, diakses pada 24 September 2020, <http://www.dailynews.gov.bw/mobile/news-details.php?nid=12102&flag=>.

Daily News Botswana, “*Adopt a School Initiatives Success*”, diakses pada 19 Agustus 2020, <http://www.dailynews.gov.bw/news-details.php?nid=39892>.

Daily News Botswana, “*Debswana Jwaneng mine hands over Maboane water reservoir*”, diakses pada 30 Agustus 2020, <http://www.dailynews.gov.bw/mobile/news-details.php?nid=38355&flag=5>.

De Beers Group, *About De Beers Group*, diakses 9 Juli 2020, <https://www.debeersgroup.com/the-group/about-debeers-group>.

De Beers Group, *Creating Stories: 50 Years and Counting*, diakses pada 8 Agustus 2020, <https://www.debeersgroup.com/creating-stories/2019/fifty-years-and-counting>.

De Beers Group, *Group Structure*, diakses 16 Juli 2020, <https://www.debeersgroup.com/the-group/group-structure>.

De Beers Group, *Our History: De Beers*, diakses 9 Juli 2020, <https://www.debeersgroup.com/the-group/our-history>.

De Beers Group, *Principles of Partnership*, diakses 11 Juli 2020, <https://www.debeersgroup.com/reports/socio-economic-impact/botswana/principles-of-partnership>.

DTC Botswana, *Sales Agreement*, diakses pada 3 Agustus 2020, <http://www.dtcbotswana.com/about-us/sales-agreement/>.

Eric Goldchein, *The Incredible Story Of How De Beers Created And Lost The Most Powerful Monopoly Ever*, diakses 8 Juli 2020, <https://www.businessinsider.com/history-of-de-beers-2011-12?r=US&IR=T>.

Fluor, *Debswana Jwaneng Cut 8 Mine Expansion*, diakses pada 3 September 2020, <https://www.fluor.com/projects/debswana-diamond-mine-expansion-epcm>.

Further Africa, *75% of De Beers Diamonds Came From Botswana in 2019*, diakses pada 14 Oktober 2020, <https://furtherafrica.com/de-beers-diamonds-came-from-botswana-in-2019/>.

Hannah Weitzman, *De Beers in Botswana: A Corporation's Impact Human Right*, diakses pada 21 September 2020, <https://enoughproject.org/de-beers-botswana-corporations-impact-human-rights>.

Hobart M. King, “Diamond: The Most Popular Gemstone, The Hardest Known Substance, An Amazing Number of Uses”, diakses pada tanggal 9 Maret 2020, <https://geology.com/minerals/diamond.shtml>.

IWGIA, *Indigenous World 2: Botswana*, diakses pada 20 September 2020, <https://www.iwgia.org/en/botswana/3504-iw2019-botswana.html>.

Joe Nocera, (2008), “Diamonds Are Forever in Botswana”, The New York Times, diakses pada tanggal 16 Februari 2020, <https://www.nytimes.com/2008/08/09/business/worldbusiness/09nocera.html>.

Joseph Cotterill, “*Botswana presidential hopeful vows to take tough line on De Beers*”, Financial Times, diakses pada 16 November 2020, <https://www.ft.com/content/331e0600-f414-11e9-a79c-bc9acae3b654>.

Kefilwe Selotlegeng, *Botswana: Ninety Nine Youths Graduate At Tokafala Stryde*, diakses pada 7 Agustus 2020, <https://allafrica.com/stories/201911250556.html>.

Keith Jefferis, (2016), *Public Finance and Mineral Revenues in Botswana Technical Report*, World Bank Group, Econsult Botswana, http://econsult.co.bw/file/Mineral20revenues%20and%20public%20finance_final_compressed.pdf.

Lame Modise, *Diamond Production Up 6%*, diakses pada 19 September 2020, <https://www.thepatriot.co.bw/business/item/6703-diamond-production-up-by-6.html>.

Lily Kuo, (2015), *When the world stops buying diamonds, this African country sees its economic growth cut in half*, diakses 23 Juli 2020, [when-the-world-stops-buying-diamonds-this-african-country-sees-its-economic-growth-cut-in-half](https://www.thepatriot.co.bw/business/item/6777-p15-7-billion-cut-9-project-starts-at-jwaneng-mine.html).

Linda Qiu, *Botswana: Diamond Hope, Diamond Blues*, Huffington Post, diakses pada 22 September 2020, <https://pulitzercenter.org/reporting/botswana-diamond-hopes-diamond-blues>.

Mbongeni Mguni, *Debswana Unfazed As Diamond Market Slumps*, diakses pada 15 September 2020, <https://www.mmegi.bw/index.php?aid=82113&dir=2019/august/09>.

NQA, *Certification: Health and Safety Management OHSAS 18001*, diakses pada 11 Agustus 2020, <https://www.nqa.com/en-id/certification/standards/ohsas-18001>.

Ricardo Kanono, “P15.7 Billion Cut-9 Project Starts at Jwaneng Mine”, diakses pada tanggal 23 Februari 2020, <https://www.thepatriot.co.bw/business/item/6777-p15-7-billion-cut-9-project-starts-at-jwaneng-mine.html>.

Sundays Standard, *Diamond Export Fell 38% in 2015*, diakses pada 17 September 2020, <https://www.sundaystandard.info/diamond-exports-fell-38-in-2015/>.

TechnoServe, *Our Work: Tokafala, Building Strong Business in Botswana*, diakses pada 7 Agustus 2020, <https://www.technoserve.org/our-projects/tokafala-building-strong-businesses-in-botswana>.

The Electives Network, *Jwaneng Mine Hospital: Hospital Description*, diakses pada 12 Agustus 2020, <https://www.electives.net/hospital/3485/preview>.

The World Bank, *Botswana Overview*, The World Bank in Botswana diakses pada 24 September 2020, <https://www.worldbank.org/en/country/botswana/overview>.

Tsaone Segaletsho, *Cut 9 Set Botswana Apart For The Next Decade and A Half*, diakses pada 5 September 2020, <http://www.weekendpost.co.bw/business/cut-9-sets-botswana-apart-for-the-next-decade-and-a-half/>.

Tsaone Segaletsho, *Farmers Clash With Debswana Over P31m Orapa Park Expansion*, diakses pada 20 September 2020, <https://www.weekendpost.co.bw/business/farmers-clash-debswanaover-p31m-orapapark-expansion>.

Weekend Post Botswana, "*Debswana Scholarship Takes Off*", diakses pada 28 Agustus 2020, <https://www.weekendpost.co.bw/23050/news/debswana-scholarships-takes-off/>.