

SKRIPSI

**ANALISIS RISIKO KONTRAKTOR PELAKSANA
BERSKALA KECIL DAN MENENGAH DI WILAYAH
DKI JAKARTA DALAM MENGHADAPI PANDEMI
COVID-19**



**GERRY DARIAN ENRICO WIDJAJA
NPM : 2017410057**

**PEMBIMBING :
Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN FAKULTAS
TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
(Terakreditasi Berdasarkan SK BAN-PT Nomor: 11370/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/X/2021)
BANDUNG
JANUARI
2022**

SKRIPSI

**ANALISIS RISIKO KONTRAKTOR PELAKSANA
BERSKALA KECIL DAN MENENGAH DI WILAYAH
DKI JAKARTA DALAM MENGHADAPI PANDEMI
COVID-19**



**GERRY DARIAN ENRICO WIDJAJA
NPM : 2017410057**

**PEMBIMBING :
Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN FAKULTAS
TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
(Terakreditasi Berdasarkan SK BAN-PT Nomor: 11370/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/X/2021)
BANDUNG
JANUARI
2022**

SKRIPSI
ANALISIS RISIKO KONTRAKTOR PELAKSANA
BERSKALA KECIL DAN MENENGAH DI WILAYAH
DKI JAKARTA DALAM MENGHADAPI PANDEMI
COVID-19



GERRY DARIAN ENRICO WIDJAJA
NPM: 2017410057

PEMBIMBING: Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.

PENGUJI 1: Prof. Dr-Ing. habil. Andreas Wibowo,
S.T., M.T.

PENGUJI 2: Dr. Anton Soekiman, Ir., M.T., M.Sc.

UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN FAKULTAS
TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
(Terakreditasi Berdasarkan SK BAN-PT No.11370/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/X/2021)
BANDUNG
JANUARI
2022

PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini, saya dengan data diri sebagai berikut:

Nama : Gerry Darian Enrico Widjaja

NPM : 2017410057

Program Studi : Teknik Sipil

Fakultas Teknik, Universitas Katolik Parahyangan

Menyatakan bahwa skripsi / tesis / disertasi' dengan judul:

Analisis Risiko Kontraktor Pelaksana Berskala Kecil dan Menengah di Wilayah DKI Jakarta Dalam Menghadapi Pandemi COVID-19

adalah benar-benar karya saya sendiri di bawah bimbingan dosen pembimbing. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya, atau jika ada tuntutan formal atau non formal dari pihak lain berkaitan dengan keaslian karya saya ini, saya siap menanggung segala resiko, akibat, dan/atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya, termasuk pembatalan gelar akademik yang saya peroleh dari Universitas Katolik Parahyangan.

Dinyatakan: di Jakarta

Tanggal: 7 Januari 2022



Gerry Darian Enrico Widjaja
2017410057.

? coret yang tidak perlu

**ANALISIS RISIKO KONTRAKTOR PELAKSANA BERSKALA
KECIL DAN MENENGAH DI WILAYAH DKI JAKARTA
DALAM MENGHADAPI PANDEMI COVID-19**

**Gerry Darian Enrico Widjaja
NPM : 2017410057**

**Pembimbing: Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.
UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN
FAKULTAS TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
(Terakreditasi Berdasarkan SK BAN-PT Nomor: 11370/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/X/2021)
BANDUNG
JANUARI
2022**

ABSTRAK

Pandemi COVID-19 yang melanda seluruh dunia menyerang berbagai sektor di seluruh dunia, tanpa terkecuali sektor pembangunan. Pandemi ini menghasilkan berbagai macam risiko yang memberikan dampak negative bagi seluruh instrument yang terlibat dalam proses pembangunan. Maka dari itu diperlukan manajemen risiko guna mengidentifikasi dan menentukan respon risiko yang tepat guna untuk kemungkinan-kemungkinan risiko yang dominan dihadapi oleh kontraktor pelaksana. Proses manajemen risiko terbagi menjadi berbagai macam tahapan, seperti tahapan identifikasi risiko, tahapan analisis risiko, serta tahapan penentuan respon risiko. Tahapan identifikasi risiko adalah tahapan yang menentukan risiko-risiko yang mungkin dialami oleh kontraktor pelaksana, tahapan analisis risiko adalah tahapan pengelompokan risiko berdasarkan kategorinya masing-masing. Tahapan penentuan respon risiko adalah tahapan yang mengkaji 5 faktor risiko yang paling dominan serta menentukan respon risiko yang tepat guna dalam menangani suatu faktor risiko.

Kata Kunci: COVID-19, Manajemen Risiko, Identifikasi Risiko, Analisis Risiko, Respon Risiko.

RISK ANALYSIS OF SMALL SCALE AND MEDIUM SCALE CONTRACTOR IN DKI JAKARTA REGION IN RESPONSE OF THE COVID-19 PANDEMIC

Gerry Darian Enrico Widjaja
NPM : 2017410057

Advisor: Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T.

**PARAHYANGAN CATHOLIC UNIVERSITY
FACULTY OF ENGINEERING DEPARTMENT OF CIVIL
ENGINEERING**

(Accredited by SK BAN-PT Number: 11370/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/X/2021)

BANDUNG

JANUARY

2022

ABSTRACT

The COVID-19 pandemic that has hit the entire world including various sectors around the world, including the development sector. This pandemic produces various kinds of risks that have a negative impact on all instruments involved in the development process. Therefore, risk management is needed to identify and determine the appropriate risk response for the possible dominant risks faced by the contractor. The risk management process is divided into various stages, such as the risk identification stage, the risk analysis stage, and the risk response determination stage. The risk identification stage is the stage that determines the risks that may be experienced by the implementing contractor, the risk analysis stage is the stage of risk grouping based on their respective categories. The stage of determining the risk response is the stage that examines the 5 most dominant risk factors and determines the appropriate risk response in dealing with a risk factor.

Keywords: COVID-19, Risk Analysis, Risk Management, Risk Identification, Risk Responses.

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan yang Maha Esa, oleh karena kemurahan kasih dan rahmat-Nya, skripsi dengan judul “Analisis Risiko Kontraktor Pelaksana Berskala Kecil dan Menengah Dalam Menghadapi Pandemi COVID-19” dapat diselesaikan dengan baik. Tentunya penulis sadar bahwa skripsi ini tidak akan bisa diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak antara lain:

1. Dr. Felix Hidayat, S.T., M.T., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan berbagai arahan, saran, masukan serta motivasi yang membimbing penulis selama proses penyusunan skripsi, serta selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil
2. Orang tua penulis yang selalu memberikan dukungan moral serta nasihat yang menjangkau proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
3. Dr. Eng. Mia Wimala, S.T., M.T., selaku Ketua Komunitas Bidang Ilmu Manajemen Proyek Konstruksi
4. Seluruh Bapak/Ibu dosen KBI Manajemen Proyek Konstruksi yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis yang membangun dan menyempurnakan penulisan skripsi ini
5. Seluruh responden yang telah berpartisipasi dan bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuisioner yang membantu menyelesaikan penelitian ini
6. Adam Muzakki, Theodorus Rasta, Nicholas Stanley selaku teman seperjuangan skripsi yang telah saling mendukung selama proses penulisan skripsi.
7. Kepada Nicholas Halasan Gultom, Jhagardo Joshua Pandiangan, Serta Albert Oktavianus selaku sahabat DBB yang selalu menghibur dikala kesusahan.
8. Kepada Reinhart Edgar dan Antonius Nugroho selaku sahabat penulis yang selalu memberi dukungan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi
9. Seluruh rekan rekan angkatan 2017 yang telah membantu dan menemani selama masa perkuliahan
10. Serta seluruh Bapak/Ibu dosen Universitas Katolik Parahyangan yang telah memberikan ilmu dan pelajaran hidup selama proses perkuliahan

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap agar para pembaca bersedia untuk memberikan saran dan masukan yang membangun, sehingga skripsi ini dapat berkontribusi dengan baik terhadap penelitian-penelitian yang akan datang, serta menunjang jemaian dalam bidang akademik dan professional.

Jakarta, 10 Januari, 2022



Gerry Darian Enrico Widjaja
2017410057



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
PRAKATA	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB 1	1-1
PENDAHULUAN	1-1
1.1 Latar Belakang	1-1
1.2 Inti Permasalahan	1-2
1.3 Tujuan Penelitian	1-3
1.4 Pembatasan Masalah	1-3
1.5 Sistematika Penulisan	1-4
BAB 2	2-1
TINJAUAN PUSTAKA	2-1
2.1 Kontraktor	2-1
2.2 Kualifikasi Kontraktor	2-1
2.3 Corona Virus Disease 2019	2-5
2.4 Risiko	2-5
2.5 Identifikasi Risiko	2-6
2.6 Analisis Risiko	2-7
2.6.1 Analisis Matriks Risiko	2-7
2.7 Respon Risiko	2-9
2.8 Studi Indikator Kuesioner	2-10
BAB 3	3-1
METODOLOGI PENELITIAN	3-1
3.1 Diagram Alir	3-1
3.2 Secara Umum	3-3
3.3 Studi Literatur	3-3
3.4 Pembuatan Kuesioner	3-3
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner	3-8
3.6 Analisa Mean dan Ranking	3-9
3.7 Risk Matrix	3-9

3.8 Analisa Independent T-test.....	3-10
BAB 4	4-1
ANALISIS DATA	4-1
4.1 Karakteristik Responden Kuesioner.....	4-1
4.2 Hasil Uji Validitas.....	4-1
4.2.1 Hasil Uji Validitas Terhadap Probabilitas.....	4-2
4.2.2 Hasil Uji Validitas Terhadap Dampak	4-6
4.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	4-9
4.4 Analisa Mean dan Ranking.....	4-21
4.5 Analisis Risiko	4-24
4.6 Respons Risiko	4-25
4.6.2 Respons Risiko Kontraktor Menengah	4-28
4.7 Hasil Analisa Independent T-test.....	4-29
BAB 5	5-1
KESIMPULAN DAN SARAN	5-1
5.1 Kesimpulan.....	5-1
5.2 Saran	5-2
DAFTAR PUSTAKA	cc



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Klasifikasi Sumber Risiko (Sumber: Godfrey, 1996)	7
Gambar 2. 2 Risk Matrix (AS/NZS 4360:1999)	9
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian	1
Gambar 3. 2 Tampak Depan Kuesioner	4
Gambar 3. 3 Risk Matrix (AS/NZS 4360:1999)	9
Gambar 4. 1 Gambar Kualifikasi Responden	1



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kategori Probabilitas Risiko	8
Tabel 2. 2 Kategori Dampak Risiko	8
Tabel 2. 3 Hasil Identifikasi Risiko dari Berbagai Sumber.....	10
Tabel 2. 4 Daftar Risiko	16
Tabel 3. 1 Kuesioner Faktor Perencanaan	5
Tabel 3. 2 Kuesioner Faktor Ekonomi	5
Tabel 3. 3 Kuesioner Faktor Keuangan	5
Tabel 3. 4 Kuesioner Faktor Alami	6
Tabel 3. 5 Kuesioner Faktor Project.....	6
Tabel 3. 6 Kuesioner Faktor Teknis	7
Tabel 3. 7 Kuesioner Faktor Manusiawi	7
Tabel 3. 8 Kuesioner Faktor Kriminal.....	7
Tabel 3. 9 Kuesioner Faktor Keselamatan	7
Tabel 3. 10 R-Tabel.....	8
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas Terhadap Probabilitas.....	2
Tabel 4. 2 Hasil Uji Validitas Terhadap Dampak	6
Tabel 4. 3 Hasil Uji Reliabilitas Terhadap Probabilitas.....	10
Tabel 4. 4 Hasil Uji Reliabilitas Terhadap Dampak.....	17
Tabel 4. 5 Mean dan Ranking Kontraktor Kecil	21
Tabel 4. 6 Mean dan Ranking Kontraktor Menengah	22
Tabel 4. 7 Matriks Risiko Kontraktor Kecil.....	24
Tabel 4. 8 Matriks Risiko Kontraktor Menengah.....	25
Tabel 4. 9 Hasil Analisa Independent T-test.....	29
Tabel 4. 10 Hasil Analisis Beda Uji	30

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1.....	L1-1
HASIL PERHITUNGAN IBM SPSS STATISTICS 25.....	L1-1
LAMPIRAN 2.....	L2-1
HASIL WAWANCARA DENGAN AHLIUNTUK RESPON RISIKO.....	L2-1



BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

COVID-19 atau *coronavirus disease 2019* merupakan wabah *global* yang berasal dari Wuhan, China yang sudah menyebar ke seluruh penjuru dunia yang menimbulkan banyak kerugian. Kasus pertama COVID-19 di Indonesia terjadi pada Maret 2020 dan semenjak saat itu terus menyebar ke seluruh penjuru Indonesia. Indonesia yang menjadi salah satu korban terparah dengan tingkat kematian 2,92% pada 8 Agustus 2021, angka tersebut menunjukkan bahwa tingkat kematian akibat COVID-19 di Indonesia lebih besar dari tingkat kematian di dunia saat ini yakni 2,12% (Wiku, 2021). Pandemi COVID-19 mempengaruhi berbagai aspek kehidupan dari para masyarakat Indonesia, salah satu aspek yang terkena imbas dari pandemi ini adalah aspek konstruksi.

Beberapa dampak yang ditimbulkan pandemi COVID-19 di bidang konstruksi yaitu penangguhan proyek, tenaga kerja yang kehilangan pekerjaan, pekerjaan yang melebihi tenggat waktu, dan pembengkakan biaya (Gamil & Alhagar 2020). Pada kuartal IV tahun 2020, sektor konstruksi mengalami pertumbuhan minus sebesar 5,67% menurut Badan Pusat Statistik. Salah satu dari sekian banyak penyebab dari penurunan pertumbuhan tersebut adalah banyaknya proyek yang mengalami keterlambatan akibat diberlakukannya PSBB atau Pembatasan Sosial Berskala Besar seperti contohnya proyek MRT Jakarta Fase II yang tadinya diproyeksi akan selesai pada akhir tahun 2024 mundur menjadi bulan Maret 2025.

Kontraktor dalam industri konstruksi diklasifikasikan menjadi tiga kelas, yakni kontraktor besar, menengah, dan kecil. Pada kajian kali ini klasifikasi yang akan ditinjau adalah kontraktor kelas menengah dengan subkualifikasi M1 dan M2, serta kontraktor kecil dengan subkualifikasi K1, K2, dan K3. Jumlah kontraktor besar di Indonesia dengan jumlah 1.631 mengisi 1% dari 100% jumlah kontraktor di Indonesia, Sedangkan 14% diisi oleh kontraktor menengah sejumlah kurang lebih 19.000 perusahaan, dan 85% sisanya diisi oleh kontraktor kecil sejumlah kurang lebih 116.000 perusahaan. Sedangkan pembagian proyek yang timpang dengan

jumlah Rp357 triliun digarap oleh kontraktor kualifikasi besar, dan sisanya sejumlah Rp 63,1 triliun digarap oleh kontraktor menengah dan kecil (Agus 2020). Angka diatas menunjukkan bahwa kontraktor menengah dan kecil merasakan dampak yang cukup signifikan dalam periode pandemi yang sedang berlangsung pada saat ini.

Pelaksanaan proyek konstruksi secara garis besar memiliki 3 acuan yang bisa dijadikan sebagai taraf keberhasilan dari sebuah proyek yakni waktu, biaya, dan mutu. Proyek konstruksi memiliki berbagai macam ketidakpastian yang mampu menimbulkan berbagai macam risiko yang dapat mempengaruhi berbagai aspek dalam proses pembangunan suatu proyek seperti produktivitas, prestasi, kualitas, dan biaya dari proyek tersebut (Kurniawan, B, 2011). Untuk menjadi kontraktor yang kompeten di masa pandemi ini maka diperlukan kemampuan untuk mencegah dan meminimalisir kemungkinan terjadinya suatu risiko, oleh sebab itu manajemen risiko merupakan hal yang krusial untuk dilakukan di masa pandemi ini agar seorang kontraktor mampu mengidentifikasi risiko yang mungkin dihadapi oleh dirinya, memahami pengaruhnya terhadap keberlangsungan pembangunan proyek, serta merencanakan langkah-langkah penanganan yang sesuai untuk mengatasi risiko tersebut.

Dengan kajian terhadap risiko yang mungkin dihadapi oleh kontraktor serta penanganan yang efektif maka diharapkan bahwa kontraktor mampu meminimalisir kemungkinan risiko yang terjadi serta mencapai target-target yang sudah direncanakannya untuk dapat bertahan di masa pandemi yang menghadirkan berbagai tantangan.

Berdasarkan penjelasan diatas, maka penelitian ini dilakukan guna mengidentifikasi risiko yang berpotensi terjadi pada saat pembangunan sebuah proyek oleh kontraktor, menganalisis risiko-risiko yang mungkin terjadi berdasarkan probabilitas dari risiko yang telah terjadi dan faktor-faktor lainnya, serta memahami berbagai cara untuk menangani risiko yang mungkin dihadapi seorang kontraktor di masa pandemi COVID-19.

1.2 Inti Permasalahan

Pandemi COVID-19 membawa dampak negatif ke segala aspek dalam kehidupan

masyarakat Indonesia. Salah satu instrumen dalam pelaksanaan proses konstruksi yang terkena dampak dari pandemi COVID-19 adalah kontraktor terutama kontraktor menengah dan kecil. Maka kajian ini dirancang untuk mengidentifikasi, menganalisis, serta memberikan cara penanganan dari risiko yang berpotensi dihadapi oleh seorang kontraktor pada pembangunan di tengah masa pandemi COVID-19.

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian adalah sebagai berikut:

Mengidentifikasi risiko yang berpotensi dihadapi oleh kontraktor menengah dan kecil di wilayah DKI Jakarta pada masa pandemi COVID-19.

Menganalisa risiko paling dominan yang berpotensi dihadapi oleh kontraktor menengah dan kecil di wilayah DKI Jakarta pada masa pandemi COVID-19.

Mengkaji respon risiko dari risiko yang paling dominan terhadap kontraktor kecil dan menengah.

Menganalisis perbedaan antara kontraktor kecil dan menengah dalam menghadapi pandemik COVID-19.

1.4 Pembatasan Masalah

Pembatasan masalah dalam penelitian adalah sebagai berikut:

Penelitian dilaksanakan dengan sampel dari kontraktor di wilayah DKI Jakarta karena wilayah tersebut merupakan wilayah dengan pergerakan ekonomi yang signifikan, serta dengan jumlah kasus kemungkinan positif COVID-19 paling banyak di Indonesia (20,3%).

Penelitian dilaksanakan dengan sampel dari kontraktor kelas menengah dan kelas kecil. Sampel akan digunakan sebagai acuan proses pengkajian manajemen risiko.

Penelitian akan dilaksanakan pada proyek bangunan/residensial.

Jenis kontrak pada penelitian ini adalah jenis kontrak harga satuan.

1.5 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini akan membahas mengenai latar belakang penelitian, inti permasalahan, tujuan penelitian, pembatasan masalah, dan sistematika penulisan dalam penelitian.

BAB 2 DASAR TEORI

Bab ini akan membahas mengenai berbagai macam dasar teori yang diambil dari berbagai literatur sebagai dasar dari pembuatan penelitian ini.

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini akan menjelaskan mengenai metode yang digunakan dalam proses pengumpulan data, penelitian, serta pengolahan data.

BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Bab ini akan membahas mengenai proses analisis dari data yang sudah didapatkan pada saat proses pengumpulan data, serta hasil analisis dari proses pengolahan data untuk menemukan hasil dari tujuan penelitian.

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan dari analisis data yang sudah dilakukan dan saran untuk penelitian selanjutnya.

