

**PERANAN AKTIVITAS PENGENDALIAN DALAM SIKLUS PRODUKSI  
TERHADAP PENINGKATAN EFEKTIVITAS PERUSAHAAN  
(STUDI KASUS PADA CV TIDAR JAYA ABADI)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

Albert Gandi Wijaya  
2012130205

UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
(Terakreditasi Berdasarkan Keputusan BAN – PT  
No. 227/SK/B-PT/AK-XVI/S/XI/2013)  
BANDUNG  
2017

**PERANAN AKTIVITAS PENGENDALIAN DALAM SIKLUS PRODUKSI  
TERHADAP PENINGKATAN EFEKTIVITAS PERUSAHAAN  
(STUDI KASUS PADA CV TIDAR JAYA ABADI)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

Albert Gandi Wijaya  
2012130205

UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
(Terakreditasi Berdasarkan Keputusan BAN-PT  
No. 227/SK/B-PT/AK-XVI/S/XI/2013)  
BANDUNG  
2017

**THE ROLE OF CONTROL ACTIVITIES IN THE PRODUCTION CYCLE  
ON THE INCREASE IN EFFECTIVENESS OF THE FIRM  
(CASE STUDY IN CV TIDAR JAYA ABADI)**



**UNDERGRADUATE THESIS**

Submitted to complete the requirements of  
a Bachelor Degree in Economics

By

Albert Gandi Wijaya  
2012130205

PARAHYANGAN CATHOLIC UNIVERSITY

FACULTY OF ECONOMIC

ACCOUNTING STUDY PROGRAM

(Accredited based on decree of BAN-PT

No. 227/SK/B-PT/AK-XVI/S/XI/2013)

BANDUNG

2017

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**



**PERANAN AKTIVITAS PENGENDALIAN DALAM SIKLUS PRODUKSI  
TERHADAP PENINGKATAN EFEKTIVITAS PERUSAHAAN  
(STUDI KASUS PADA CV TIDAR JAYA ABADI)**

Oleh :

Albert Gandi Wijaya  
2012130205

PERSETUJUAN SKRIPSI

Bandung, Januari 2017

Ketua Program Studi Akuntansi,

Gery Raphael Lusanjaya, S.E., M.T.

Pembimbing,

Michael Iskandar, Drs., M.T.



## PERNYATAAN

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini,

Nama (sesuai akte lahir) : Albert Gandhi Wijaya  
Tempat, tanggal lahir : Bandung, 22 Februari 1994  
Nomor Pokok Mahasiswa/NPM : 2012130205  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis naskah : Skripsi

## JUDUL

PERANAN AKTIVITAS PENGENDALIAN DALAM SIKLUS PRODUKSI  
TERHADAP PENINGKATAN EFEKTIVITAS PERUSAHAAN (STUDI KASUS  
PADA CV TIDAR JAYA ABADI)

dengan,

Pembimbing : Michael Iskandar, Drs., M.T.

## SAYA NYATAKAN

Adalah benar-benar karya tulis saya sendiri;

1. Apapun yang tertuang sebagai bagian atau seluruh isi karya tulis saya tersebut di atas dan merupakan karya orang lain (termasuk tapi tidak terbatas pada buku, makalah, surat kabar, internet, materi perkuliahan, karya tulis mahasiswa lain), telah dengan selayaknya saya kutip, sadar atau tafsir dan jelas telah saya ungkap dan tandai.
2. Bahwa tindakan melanggar hak cipta dan yang disebut, plagiat (*plagiarism*) merupakan pelanggaran akademik yang sanksinya dapat berupa peniadaan pengakuan atas karya ilmiah dan kehilangan hak keserjanaan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksa oleh pihak manapun.

Pasal 25 Ayat (2) UU. No. 20 Tahun 2003: Lulusan perguruan tinggi yang karya ilmiahnya digunakan untuk memperoleh gelar akademik, profesi, atau vokasi terbukti merupakan jiplakan dicabut gelarnya.

Pasal 70: Lulusan yang karya ilmiah yang digunakannya untuk mendapatkan gelar akademik, profesi, atau vokasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 25 Ayat (2) terbukti merupakan jiplakan dipidana dengan pidana penjara paling lama dua tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 200 juta.

Bandung,

Dinyatakan tanggal : 10 Desember 2016

Penbuat pernyataan : Albert Gandhi W.



(Albert Gandhi Wijaya)

## ABSTRAK

Dalam kegiatan aktivitas perusahaan pasti terdapat risiko maupun ancaman yang dapat mengganggu jalannya aktivitas perusahaan. Setiap siklus yang dimiliki oleh perusahaan pasti memiliki ancaman. Dalam perusahaan manufaktur siklus produksi sangat berperan penting terhadap kelangsungan hidup perusahaan. Keberadaan sistem informasi akuntansi sangat penting dalam siklus produksi, dengan sistem informasi akuntansi membantu menghasilkan informasi yang tepat dan akurat bagi pihak manajemen. Salah satu cara untuk menghasilkan informasi yang baik adalah dengan adanya aktivitas pengendalian yang dilakukan oleh perusahaan. Dengan cara penerapan aktivitas pengendalian secara keseluruhan yang dilakukan oleh perusahaan, penerapan yang dilakukan pada siklus produksi perusahaan, dan cara aktivitas pengendalian yang seharusnya dilakukan agar dapat membantu perusahaan dalam meningkatkan efektivitas perusahaan. Dengan adanya aktivitas pengendalian yang memadai maka perusahaan diharapkan dapat mengurangi ancaman yang dapat mengganggu kegiatan perusahaan serta menghasilkan informasi yang baik untuk pengambilan keputusan. Oleh karena itu penulis tertarik membahas mengenai peranan aktivitas pengendalian siklus produksi CV Tidar Jaya Abadi terhadap efektivitas perusahaan.

Penulis menggunakan landasan teori sistem informasi akuntansi mengenai siklus produksi untuk menganalisis ancaman maupun pengendalian yang terdapat pada siklus produksi. Serta menggunakan landasan teori tersebut untuk membandingkan kriteria yang seharusnya terdapat pada aktivitas pengendalian perusahaan dalam siklus produksi dengan aktivitas pengendalian yang diterapkan oleh perusahaan.

Penulis menggunakan metode *hypothetico-deductive* dalam melakukan penelitian. Penulis menggunakan teknik pengumpulan data dengan cara wawancara dengan pemilik, melakukan dokumentasi, serta melakukan observasi di perusahaan yang kemudian dilakukan analisis dari data yang telah diperoleh. Objek penelitian ini adalah efektivitas dalam siklus produksi CV Tidar Jaya Abadi yang terletak di Jalan Lewidulang No 34 Majalaya. Unit analisisnya adalah CV Tidar Cahaya Abadi.

Dari penelitian yang dilakukan oleh penulis, penulis menarik kesimpulan bahwa CV Tidar Jaya Abadi telah memiliki aktivitas pengendalian yang memadai terlihat bahwa perusahaan dapat mengendalikan risiko maupun ancaman yang dapat mengganggu aktivitas perusahaan, meskipun masih terdapat kelemahan di beberapa bagian produksi terkait dengan aktivitas pengendalian. Penulis memberikan saran-saran untuk perusahaan dengan harapan aktivitas pengendalian yang diterapkan oleh perusahaan dapat lebih baik sehingga dapat meningkatkan efektivitas perusahaan di masa yang akan datang.

Kata Kunci : ancaman, siklus produksi, sistem informasi akuntansi, aktivitas pengendalian, efektivitas

## **ABSTRACT**

*In the normal activity of the company surely there is a risk or threat that may interfere with the activity of the company. Each cycle which is owned by the company would have a threat. In manufacturing company production cycle is very important to the survival of the company. The existence of accounting information systems is very important in the production cycle, with accounting information systems help produce timely and accurate information for management. One way to produce good information is the presence of control activities undertaken by the company. By way of the overall implementation of control activities undertaken by the company, the application of which is performed at the company's production cycle, and how to control activities that should be done in order to help the company improve efektivitas company. With the adequate control activities, the company is expected to reduce the threats to the company's activities as well as menghasilkan good information for decision making. Therefore, the authors are interested in discussing the role of the production cycle control activities CV Tidar Jaya Abadi to the effectiveness of the company.*

*The author uses the theoretical basis of accounting information system of the production cycle to analyze the threat and control contained in the production cycle. As well as using the theoretical basis for comparing the criteria that should be contained in the control activities of companies in the production cycle to the control activities implemented by the company.*

*The author uses hypothetico-deductive method for doing research. The author uses the technique of data collecting by interview with the owner, do the documentation, as well as the observation at a company that later analysis of the data have been obtained. The object of this research is the effectiveness of the production cycle in CV Tidar Jaya Abadi located at Lewidulang Street No 34, Majalaya. The unit of analysis is CV Tidar Jaya Abadi.*

*From research conducted by the author, the authors conclude that CV Tidar Jaya Abadi has had adequate control activities appeared that the company can control the risk or threat that may interfere with the activity of the company, although there are still weaknesses in some parts of the production associated with the activity control. The author provides advice to companies in the hope of control activities implemented by the company can better so as to improve the effectiveness of the company in the future.*

**Keywords** : *threat, the production cycle, accounting information systems, control activities, effectiveness*

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat, anugerah, dan segala penyertaan-Nya yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peranan Aktivitas Pengendalian Dalam Siklus Produksi Terhadap Peningkatan Efektivitas Perusahaan (Studi Kasus pada CV Tidar Jaya Abadi)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian dari syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan, Bandung.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis memperoleh banyak dukungan dan bantuan dari banyak pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis, berupa dukungan dan bantuan, yaitu:

1. Papih, Mamih dan Alvin yang selalu memberikan bimbingan, dukungan dan doa bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik;
2. Bapak Michael Iskandar, Drs., M.T. selaku dosen pembimbing penulis dan Ibu Dr. Amelia Setiawan, S.E., M.Ak., CISA. selaku dosen seminar mata kuliah Sistem Informasi Akuntansi. Terima kasih atas waktu, bimbingan, dan arahan Bapak dan Ibu selama ini;
3. Bapak Gery Raphael Lusanjaya, S.E., M.T. dan Bapak Gregorius Hendry Wong, S.T., M.Kom. selaku dosen mata kuliah Audit Sistem Informasi dan Proyek Analisis dan Desain Sistem yang juga turut membantu saya dalam memberikan gambaran mengenai penyusunan skripsi yang saya buat;
4. Ibu Dr. Maria Merry Marianti, Dra., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan;
5. Bapak Gery Raphael Lusanjaya, S.E., M.T. selaku Ketua Progam Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan;
6. Ibu Amelia Limijaya, S.E., M.Acc. Fin. selaku dosen wali yang memberikan arahan;
7. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan yang telah memberikan ilmu selama kuliah di Unpar;



8. Bapak Agun dan seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan yang telah membantu penulis dalam hal administrasi;
9. Ellen Setiawan, Erlin Natalia Naftali, dan manajemen CV Tidar Jaya Abadi yang memberikan ijin kepada penulis untuk menjadikan CV Tidar Jaya Abadi sebagai objek penelitian;
10. Aditya Ananda, Aurelia Dea Davita, Erlin Natalia Naftali, Evan Yapi, Jessica Febriany, Jessi Bela, Martin Victor, Michael Raharjo, Patricia Luvena, Shierly Luvena, dan Shirley Astarina selaku sahabat terdekat penulis selama mengikuti perkuliahan di UNPAR;
11. Alvin Martinus, Anita Natalia, Anabella Ribka, Angelica Katherine, Christ Januar, Clarissa Devina, David Adi Gunawan, Jearica, Janette Adella, Lukas Benedictus, Metta Aryani, Michael Chen, Michael Christoforus, Theodorus, Sugiharto, Vellisa Novelia, dan Christina Yovita selaku teman ngumpul bermain penulis;
12. Eveline Irawan, Livia Siau, Martin Victor, Alvin, Arthur, Cecilia, Christoper Edijanto, Daniel Theodorus, Deissy Roosalia, Evan, Francis, Glory, Jenny, Jessi, Liana, Melissa, Monic, Natasha, Randy, Sandra, Vania, dan Veronica yang tergabung ke dalam kepanitiaan Medik Attraction 2015;
13. Milka Setiadi, Elvin Tan, Resi Kurnia, Margareta Ina, Sally Amanda, Lucrecia, Firdaus, Jessica Valentina, Theodorus Remy dan teman-teman Program Studi Akuntansi Unpar yang namanya tidak disebutkan;
14. Andrian, Brian, Eduardus, Evan, Francis, Chandra, Nikolaus, Rio, Ronald, Timo, dan Valdi serta teman-teman lainnya yang tergabung dalam tim futsal “Basilica”;
15. Pihak-pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini yang disebabkan dari berbagai hal, antara lain keterbatasan waktu, tenaga, kemampuan, dan informasi dari narasumber. Oleh karena itu, penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun guna perbaikan dan manfaat yang akan diperoleh di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat dan tambahan informasi bagi pihak yang membutuhkan.

Bandung, Desember 2016

Albert Gandi Wijaya

## DAFTAR ISI

	Hal.
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
PRAKATA .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2.Rumusan Masalah .....	2
1.3.Tujuan Penelitian .....	3
1.4.Manfaat Penelitian .....	3
1.5.Kerangka Pemikiran.....	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Sistem Informasi Akuntansi.....	8
2.1.1.Pengertian Sistem.....	8
2.1.2.Pengertian Informasi .....	9
2.1.3.Pengertian Akuntansi .....	10
2.1.4.Pengertian Sistem Informasi Akuntansi.....	10
2.1.4.1.Manfaat Sistem Informasi Akuntansi .....	10
2.1.4.2.Tujuan Sistem Informasi Akuntansi .....	11
2.1.4.3.Komponen Sistem Informasi Akuntansi.....	12
2.2.Pengendalian Intern.....	12
2.2.1. Pengertian Pengendalian Intern.....	13
2.2.2. Definisi COSO <i>Enterprise Risk Management</i> .....	13
2.2.3. Komponen Dari Pengendalian Intern.....	13
2.2.3.1. <i>Internal Environment</i> .....	14
2.2.3.2. <i>Objective Setting</i> .....	15
2.2.3.3. <i>Event Identification</i> .....	15
2.2.3.4. <i>Risk Assessment</i> .....	16

	2.2.3.5. <i>Risk Response</i> .....	16
	2.2.3.6. <i>Control Activities</i> .....	17
	2.2.3.7. <i>Information and Communication</i> .....	21
	2.2.3.8. <i>Monitoring</i> .....	21
	2.2.4. Tujuan Pengendalian Intern .....	21
	2.2.5. Fungsi Pengendalian Intern.....	21
	2.3.Siklus Produksi.....	22
	2.3.1.Definisi Siklus Produksi.....	22
	2.3.2.Aktivitas Terkait Produksi .....	23
	2.3.3. <i>Control</i> dalam Siklus Produksi .....	25
	2.3.4.Ancaman dalam Siklus Produksi .....	26
BAB 3.	METODE DAN OBJEK PENELITIAN.....	28
	3.1.Metode Penelitian.....	28
	3.1.1.Metode <i>hypothetico-deductive</i> .....	28
	3.1.1.1. <i>Identify a broad problem area</i> .....	28
	3.1.1.2. <i>Define the problem statement</i> .....	29
	3.1.1.3.Develop hypotheses .....	29
	3.1.1.4. <i>Determine Measures</i> .....	30
	3.1.1.5. <i>Data collection</i> .....	32
	3.1.1.6. <i>Data analysis</i> .....	33
	3.1.1.7. <i>Interpretation of Data</i> .....	34
	3.2.Desain Penelitian.....	34
	3.3.Objek Penelitian .....	35
	3.3.1.Sejarah Perusahaan.....	35
	3.2.1.Struktur Organisasi.....	36
	3.2.2.Deskripsi Pekerjaan.....	36
	3.2.3.Gambaran Aktivitas Produksi Perusahaan .....	37
BAB 4.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
	4.1. Aktivitas Pengendalian yang selama ini berjalan dalam kegiatan produksi CV Tidar Jaya Abadi.....	39
	4.1.1. Data .....	39
	4.1.2. Pembahasan.....	45

4.2. Penerapan Aktivitas Pengendalian yang Dilakukan oleh	
Perusahaan.....	51
4.2.1. Data .....	51
4.2.2. Pembahasan.....	55
4.2.2.1. Pemisahan Fungsi Akuntansi.....	55
4.2.2.2. Otorisasi yang Memadai atas Transaksi dan	
Aktivitas.....	59
4.2.2.3. Penggunaan Catatan dan Dokumen.....	59
4.2.2.4. Pembatasan Akses terhadap Catatan dan Aset .....	60
4.2.2.5. Pemeriksaan Independen atas Kinerja.....	61
4.3. Kriteria Aktivitas Pengendalian dalam Siklus Produksi CV. Tidar	
Jaya Abadi.....	61
4.3.1. Data .....	61
4.3.2. Pembahasan.....	61
4.3.2.1. Aktivitas Pengendalian Pada Desain Produk.....	62
4.3.2.2. Aktivitas Pengendalian Pada Perencanaan dan	
Penjadwalan .....	65
4.3.2.3. Aktivitas Pengendalian Pada Proses Produksi.....	68
4.3.2.4. Aktivitas Pengendalian Pada Perhitungan Biaya.....	71
4.4. Aktivitas Pengendalian Meningkatkan Efektivitas Siklus Produksi	74
4.4.1. Data .....	74
4.4.2. Pembahasan.....	74
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>77</b>
5.1. Kesimpulan.....	77
5.2. Saran.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>RIWAYAT HIDUP PENULIS .....</b>	<b>81</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Hal.</b>
Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel .....	37
Tabel 3.2. <i>Job Description</i> .....	37
Tabel 4.1. Hasil Wawancara Mengenai Aktivitas Pengendalian yang dilakukan oleh Kegiatan Produksi CV Tidar Jaya Abadi.....	39
Tabel 4.2. <i>Threats and Control in the Production Cycle</i> .....	45
Tabel 4.3. Hasil Wawancara Mengenai Aktivitas Pengendalian yang dilakukan oleh CV Tidar Jaya Abadi .....	52
Tabel 4.4. Deskripsi Pekerjaan yang Diusulkan.....	57

## DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 1.1. Rumusan Masalah .....	3
Gambar 1.2. Kerangka Pemikiran.....	7
Gambar 2.1. COSO ERM Framework .....	14
Gambar 2.2. Pemisahan Tugas.....	18
Gambar 3.1. Hubungan Anatar Variabel.....	30
Gambar 3.2. Struktur Organisasi CV Tidar Jaya Abadi.....	36
Gambar 4.1. <i>Move Tickets</i> CV Tidar Jaya Abadi.....	43
Gambar 4.2. Proses Produksi CV Tidar Jaya Abadi .....	44
Gambar 4.3. Surat Keterangan CV Tidar Jaya Abadi .....	44
Gambar 4.4. Penyimpanan Barang Jadi CV Tidar Jaya Abadi .....	54
Gambar 4.5. Struktur Organisasi CV Tidar Jaya Abadi yang Diusulkan .....	56
Gambar 4.6. Dokumen <i>Bill Of Material</i> yang Diusulkan .....	63
Gambar 4.7. Dokumen <i>Operation List</i> yang Diusulkan .....	63
Gambar 4.8. Dokumen <i>Production Order</i> yang Diusulkan .....	67
Gambar 4.9. Dokumen <i>Material Requisition</i> yang Diusulkan.....	67
Gambar 4.10. Dokumen <i>Job Time Ticket</i> yang Diusulkan .....	70
Gambar 4.11. Dokumen Laporan Hasil Produksi yang Diusulkan.....	71





# **BAB 1**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang Penelitian**

Perkembangan ekonomi dalam suatu negara sangat mempengaruhi kemajuan dan perkembangan negara tersebut khususnya dalam bidang perekonomian. Berbicara tentang pertumbuhan ekonomi, ada beberapa faktor yang mempengaruhi pertumbuhan ekonomi, salah satunya industri. Industri tidak hanya menjadi indikator pertumbuhan ekonomi tapi industri juga menjadi penopang perekonomian negara, juga dengan hadirnya industri akan meningkatkan pendapatan negara pada konsep umumnya.

Jika berbicara tentang industri, banyak industri yang berkembang di Indonesia sekarang ini seperti industri pengolahan pangan, industri kimia farmasi, industri peralatan, industri pertambangan, industri pariwisata, termasuk industri tekstil. Dengan perkembangan jaman yang cepat banyak industri tekstil bermunculan dan saling bersaing satu dengan yang lain untuk menghasilkan produk yang berkualitas. Produk yang berkualitas dapat dihasilkan dengan cara penentuan bahan baku yang tepat dan pemilihan tenaga kerja yang kompeten. Selain dua hal tersebut perlu diperhitungkan juga mengenai pengendalian yang ada di perusahaan. Jika pemilihan bahan baku dan pemilihan tenaga kerja baik akan tetapi pengendalian di perusahaan kurang baik maka akan menghasilkan barang atau produk yang kurang baik pula. Persaingan yang semakin ketat ini mengharuskan perusahaan mengelola sumber daya yang dimilikinya seoptimal mungkin. Perusahaan mencari akal dalam mencapai tujuan.

Setiap terhadap kegiatan produksi yang dilakukan oleh perusahaan haruslah diperhatikan dengan cermat oleh perusahaan itu sendiri. Karena jika tidak diperhatikan secara lebih maka banyak ancaman yang akan dihadapi oleh perusahaan yang dapat merugikan baik itu secara material maupun non-material. Pada intinya perusahaan melakukan pencegahan terhadap ancaman jauh lebih baik daripada menunggu ancaman tersebut terjadi yang biasanya merugikan perusahaan.

Mengingat perkembangan teknologi yang semakin maju dapat membantu kegiatan perusahaan dengan baik. Dengan penggunaan teknologi juga

perusahaan akan lebih mudah untuk mendapatkan informasi dan meningkatkan kualitas dari informasi yang kemudian digunakan untuk pengambilan keputusan oleh pihak manajer. Informasi yang andal membutuhkan sistem informasi yang memadai di perusahaan. Salah satu sistem yang digunakan oleh perusahaan yaitu sistem informasi akuntansi yang mengumpulkan, mencatat, menyimpan, serta mengolah data yang terjadi yang pada akhirnya menghasilkan informasi bagi pengambilan keputusan. Sistem informasi akuntansi memerlukan perancangan yang baik, perancangan yang baik itu dapat dibantu dengan adanya *internal control*.

*Internal Control* atau pengendalian intern harus mengatur kegiatan operasi perusahaan untuk menghasilkan informasi yang handal. Hal ini disebabkan karena informasi merupakan bagian terpenting bagi perusahaan untuk pengambilan keputusan serta mempengaruhi kelangsungan perusahaan. Informasi yang baik dapat menyumbang peranan yang besar bagi keunggulan kompetitif perusahaan.

Penulis tertarik untuk membahas tentang peran dari aktivitas pengendalian pada perusahaan yang bergerak di industri tekstil dalam menghasilkan produk yang berkualitas. Topik ini menarik untuk dibahas karena industri tekstil merupakan salah satu industri yang memiliki peran penting dalam menyediakan kebutuhan sandang bagi setiap manusia. Berdasarkan uraian di atas penulis tertarik untuk melakukan penelitian pada CV Tidar Cahaya Abadi.

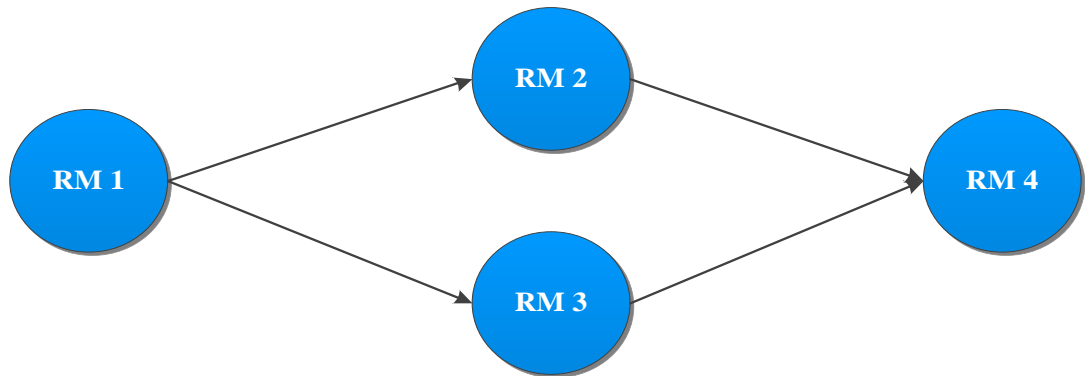
## **1.2. Rumusan Masalah**

Penulis mengidentifikasi pokok-pokok permasalahan yang dibahas adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana *Control Activities* di dalam siklus produksi yang selama ini berjalan di CV Tidar Jaya Abadi?
2. Bagaimana cara penerapan *Control Activities* yang dilakukan oleh CV Tidar Jaya Abadi?
3. Bagaimana kriteria *Control Activities* yang memadai pada bagian produksi CV Tidar Jaya Abadi?
4. Apakah penerapan *Control Activities* dalam siklus produksi akan meningkatkan efektivitas CV Tidar Jaya Abadi?

Hubungan antar rumusan masalah dapat dilihat pada Gambar 1.1.

**Gambar 1. 1.**  
**Rumusan Masalah**



Sumber: Olahan Penulis

### **1.3. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan identifikasi masalah yang telah disebutkan di atas, tujuan penulis dalam melakukan penelitian ini adalah:

1. Mengetahui *Control Activities* di dalam siklus produksi yang selama ini berjalan di CV Tidar Jaya Abadi.
2. Mengetahui cara penerapan *Control Activities* yang dilakukan oleh CV Tidar Jaya Abadi.
3. Mengetahui kriteria *Control Activities* yang memadai pada bagian produksi CV Tidar Jaya Abadi.
4. Mengetahui penerapan *Control Activities* yang diterapkan oleh CV Tidar Cahaya akan meningkatkan efektivitas.

### **1.4. Manfaat Penelitian**

Penulis mengharapkan penelitian ini dapat memberikan manfaat kepada berbagai pihak antara lain:

1. Perusahaan.

Melalui penelitian ini, penulis berharap perusahaan dapat mengetahui kelemahan-kelemahan dalam pengendalian serta dapat membantu perusahaan dalam memperbaiki kelemahan-kelemahan tersebut agar perusahaan dapat mencapai tujuannya secara optimal.

## 2. Penulis.

Melalui penelitian ini, penulis dapat menambah wawasan dan pengetahuan mengenai peran aktivitas pengendalian yang diterima dari Universitas Katolik Parahyangan, serta mampu mengaplikasikan kepada perusahaan sehingga dapat membantu perusahaan dalam pencapaian tujuannya.

## 3. Pihak-pihak lain.

Melalui penelitian ini, penulis berharap pihak-pihak lain yang membaca penelitian ini seperti masyarakat, lingkungan universitas, peneliti lain, dan lainnya dapat menjadikan penelitian ini sebagai referensi dan juga dapat menambah wawasan mengenai ilmu akuntansi khususnya di dalam bidang aktivitas pengendalian.

### **1.5. Kerangka Pemikiran**

Pada perusahaan biasanya terdapat beberapa siklus penting akuntansi, seperti siklus pengeluaran, siklus penerimaan, siklus produksi, siklus manajemen Sumber Daya Manusia. Di sini penulis lebih memfokuskan pada siklus produksi. Siklus produksi mempunyai hubungan yang erat dengan siklus lainnya. Di dalam siklus produksi tersebut terdapat beberapa aktivitas kunci yaitu *product design, planning and scheduling, production operation, dan cost accounting*. Apabila salah satu aktivitas tersebut ada kesalahan maka kesalahan pun akan mempengaruhi siklus lainnya. Sehingga informasi yang dihasilkannya pun kurang akurat dan pengambilan keputusan oleh manajemen akan salah serta strategi yang akan diterapkan juga menjadi tidak efektif.

Keempat siklus tersebut saling berhubungan satu dengan yang lainnya serta sangat berperan terhadap kelangsungan perusahaan dalam mencapai sasaran perusahaan yaitu untuk mendapatkan laba. Setiap siklus mempunyai informasi yang dapat mempengaruhi kelangsungan hidup perusahaan. Aliran informasi itulah yang digunakan pihak manajemen untuk pengambilan keputusan dan penentuan strategi yang akan dijalankan oleh perusahaan. Dalam pencapaian perusahaan untuk mendapatkan laba dari aktivitas-aktivitas yang dilakukan oleh perusahaan tentu tidak mudah, ada beberapa kendala yang dihadapi oleh perusahaan terkait aktivitas-aktivitas yang dilakukan. Untuk itu setiap perusahaan pasti memerlukan sistem

pengendalian yang cukup baik agar perusahaan dapat melakukan aktivitas dengan benar sesuai dengan yang diharapkan serta dapat menjaga kelangsungan hidup perusahaan. Semakin besar perusahaan, maka akan semakin kompleks juga sistem pengendalian yang dilakukan oleh perusahaan. Hal itu sangat mempengaruhi aktivitas pengendalian yang dilakukan oleh perusahaan.

Secara umum sistem pengendalian diperlukan oleh setiap perusahaan, baik itu perusahaan besar, perusahaan menengah, bahkan perusahaan yang dikatakan perusahaan kecil sekalipun untuk menghindari dan mencegah risiko yang mungkin muncul di dalam aktivitas perusahaannya dan dapat mempengaruhi dari kelangsungan hidup perusahaan. Sistem pengendalian yang dimaksud ini adalah pengendalian intern atau biasa disebut *internal control*. *Internal control* dilakukan oleh perusahaan untuk beberapa tujuan yaitu menjaga aset perusahaan, membantu operasi perusahaan untuk lebih efektif dan efisien, membantu membuat laporan yang sesuai dengan standar yang berlaku, dan membantu agar kebijakan yang telah dibuat oleh perusahaan agar dipatuhi oleh semua orang yang terlibat di perusahaan tersebut. Penerapan pengendalian intern dapat membantu perusahaan untuk mengatasi risiko dan ancaman yang mungkin terjadi di dalam perusahaan itu. Penggunaan teknologi informasi dapat meningkatkan pengendalian intern dengan menggunakan pengendalian teknologi informasi sehingga dapat mempermudah dalam melakukan pengendalian.

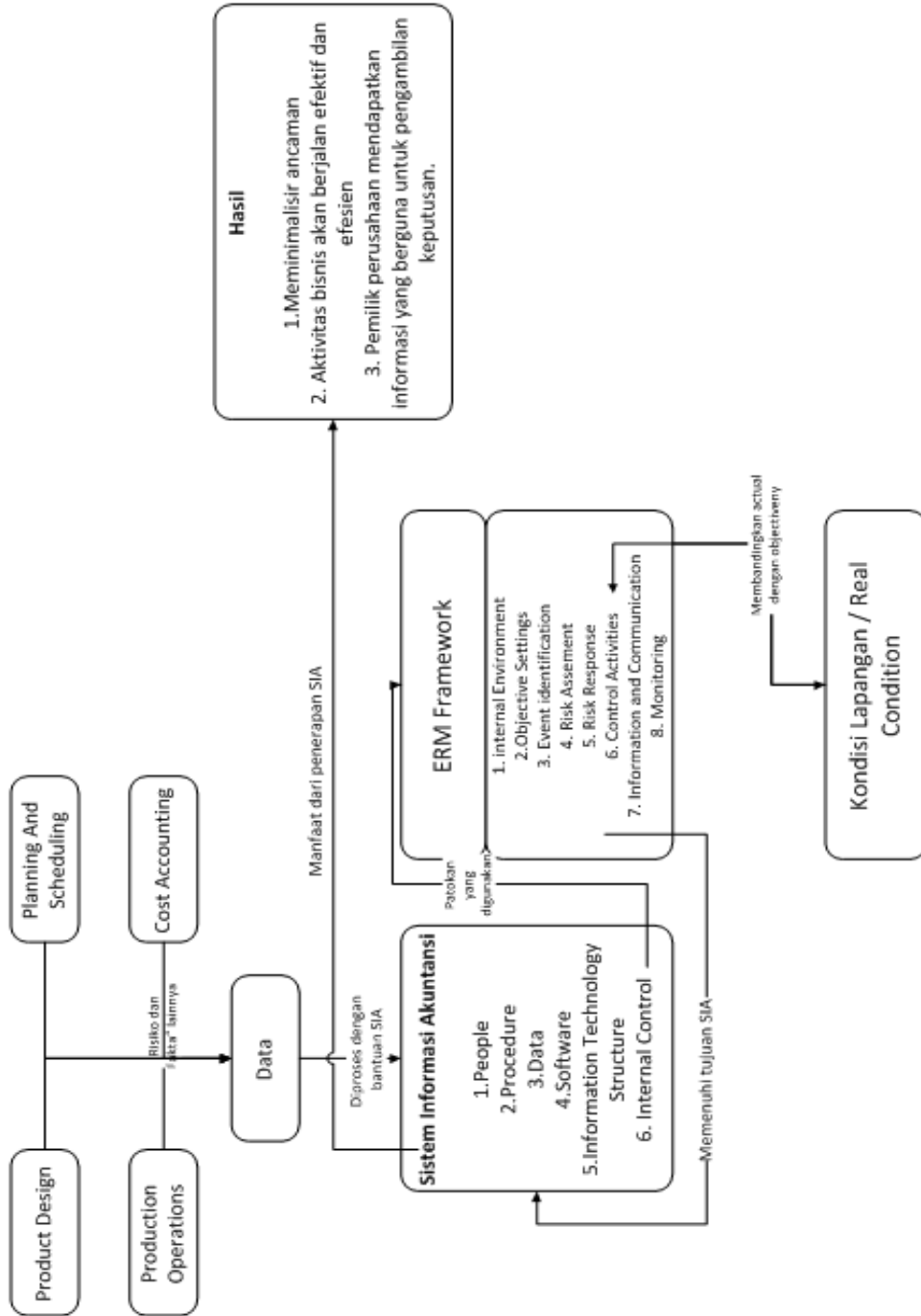
Salah satu kerangka kerja pengendalian intern yang dikeluarkan *COSO (Committee of Sponsoring Organizations)* adalah *Enterprise Risk Management (ERM)*. ERM mempunyai delapan komponen, yaitu *internal environment, objective settings, event identification, risk assessment, risk response, control activities, information and communication, dan monitoring*. Komponen ERM yang penulis bahas dalam penelitian ini adalah *control activities* di dalam kegiatan produksi perusahaan. Di dalam kegiatan produksi perusahaan pastinya menghadapi masalah atau risiko yang mungkin terjadi, baik itu dari faktor intern maupun juga faktor ekstern perusahaan yang mungkin dapat mengganggu kegiatan produksi. *Control activities* berperan dalam mengelola atas risiko tersebut.

Dengan adanya *control activities* yang ditetapkan dan dijalankan oleh perusahaan maka risiko dan ancaman yang mungkin terjadi dapat dicegah, bahkan

jika terjadi kesalahan akan mudah ditelusuri penyebab dari permasalahannya sehingga perusahaan tetap dapat mencapai tujuannya. Dengan kata lain jika pengendalian intern perusahaan telah dilakukan dengan baik maka akan membantu mendukung tujuan sistem informasi akuntansi seperti untuk mendukung operasi sehari-hari (*to support the day to the day operations*), mendukung pengambilan keputusan manajemen (*to support decision making by internal decision makers*), serta untuk memenuhi kewajiban yang berhubungan dengan pertanggung jawaban (*to fulfill obligations relating to stewardship*).

Dengan penerapan SIA yang baik pula maka perusahaan akan mendapatkan manfaat dari penerapan SIA yang baik yaitu menyediakan informasi yang akurat dan tepat waktu sehingga dapat melakukan aktivitas utama pada *value chain* secara efektif dan efisien, meningkatkan kualitas dan mengurangi biaya produk yang dihasilkan, meningkatkan *sharing knowledge*, serta meningkatkan kemampuan dalam pengambilan keputusan. Kerangka pemikiran dapat dilihat pada Gambar 1.2.

Gambar 1.2.  
Kerangka Pemikiran



Sumber : Olahan Penulis