

**ANALISIS PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA
CV GLOBAL ERIEL NIAGA SUKSES**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Manajemen

**Oleh:
Ivan Kristama Saragih
2017120168**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM SARJANA MANAJEMEN
Terakreditasi oleh BAN-PT No. 2011/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018
BANDUNG
2021**

**THE ANALYSIS OF RAW MATERIAL INVENTORY
ON CV GLOBAL ERIEL NIAGA SUKSES**



UNDERGRADUATE THESIS

Submitted to complete part of requirements
for Bachelor's Degree in Management

**By:
Ivan Kristama Saragih
2017120168**

**PARAHYANGAN CATHOLIC UNIVERSITY
FACULTY OF ECONOMICS
PROGRAM IN MANAGEMENT
Accredited by National Accreditation Agency
No. 2011/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018
BANDUNG
2021**

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**



PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA CV
GLOBAL ERIEL NIAGA SUKSES**

Oleh:

Ivan Kristama Saragih
2017120168

Bandung, 21 Agustus 2021

Ketua Program Sarjana Manajemen,

Dr. Istiharini, CMA.

Pembimbing Skripsi,

Brigita Meylianti Sulungbudi, PhD, ASCA, CIPM.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini,

Nama : Ivan Kristama Saragih
Tempat, tanggal lahir : Merauke, 9 Februari 2000
NPM : 2017120168
Program Studi : Manajemen
Jenis Naskah : Skripsi

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

Analisis Persediaan Bahan Baku pada CV Global Eriel Niaga Sukses

Yang telah diselesaikan dibawah bimbingan: Brigita Meylianti Sulungbudi, PhD, ASCA, CIPM. adalah benar-benar karya tulis saya sendiri:

1. Apa pun yang tertuang sebagai bagian atau seluruh isi karya tulis saya tersebut di atas dan merupakan karya orang lain (termasuk tapi tidak terbatas pada buku, makalah, surat kabar, internet, materi perkuliahan, karya tulis mahasiswa lain), telah dengan selayaknya saya kutip, sadar atau tafsir dan jelas telah saya ungkap dan tandai.
2. Bahwa tindakan melanggar hak cipta dan yang disebut, plagiat (plagiarism) merupakan pelanggaran akademik yang sanksinya dapat berupa peniadaan pengakuan atas karya ilmiah dan kehilangan hak keserjanaan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan oleh pihak mana pun.

Pasal 25 Ayat (2) UU No.20 Tahun 2003: Lulusan perguruan tinggi yang karya ilmiahnya digunakan untuk memperoleh gelar akademik, profesi, atau vokasi terbukti merupakan jiplakan dicabut gelarnya. Pasal 70 Lulusan yang karya ilmiah yang digunakan untuk mendapatkan gelar akademik, profesi atau vokasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 25 Ayat (2) terbukti merupakn jiplakan dipidana dengan perkara yang paling lama dua tahun dan/atau pidana dengda paling banyak Rp. 200 juta.

Bandung,

Dinyatakan tanggal: 21 Agustus 2021

Pembuat Pernyataan:



(Ivan Kristama Saragih)

ABSTRAK

CV Global Eriel Niaga Sukses merupakan perusahaan yang memproduksi sepatu kulit yang berlokasi di Bandung. CV Global Eriel Niaga Sukses melakukan kegiatan produksi menggunakan bahan baku kulit, dan bahan baku pendukung seperti sol, lem, benang, dan lainnya. Perhitungan yang dilakukan perusahaan untuk melakukan pembelian bahan baku menggunakan kebijakan perusahaan sendiri. Namun terkadang terdapat kelebihan ataupun kekurangan bahan baku dalam proses produksinya.

Jika perusahaan membeli bahan baku yang terlalu banyak, menyebabkan perusahaan memiliki investasi yang terlalu besar dalam hal pembelian bahan baku maupun biaya penyimpanan bahan baku. Begitu juga sebaliknya, jika perusahaan melakukan pembelian bahan baku yang terlalu sedikit, proses produksi bisa terhambat karena kehabisan bahan baku. Hal tersebut akan menyebabkan perusahaan kehilangan kesempatan untuk memperoleh keuntungan, karena permintaan konsumen tidak dapat dilayani.

Analisis persediaan bahan baku dapat membantu perusahaan mengoptimalkan investasi jangka pendeknya, sekaligus mengurangi risiko yang timbul karena kelebihan atau kekurangan persediaan yang akan merugikan perusahaan. Salah satu metode yang digunakan untuk analisis persediaan bahan baku adalah metode "*Economic Order Quantity*" (EOQ) yang dapat membantu perusahaan meminimalisasi biaya pembelian bahan baku.

Berdasarkan penelitian dan hasil perhitungan yang dilakukan, apabila perusahaan menggunakan metode *EOQ*, perusahaan dapat melakukan penghematan biaya sebesar Rp 87.843.735. Dengan demikian artinya ada perbedaan yang sangat signifikan antara biaya pemesanan menurut metode perusahaan dan perhitungan menurut metode *EOQ*. Maka perusahaan bisa meningkatkan efisiensi biaya bila perusahaan menggunakan metode *EOQ* dalam pengendalian bahan baku.

ABSTRACT

CV Global Eriel Niaga Sukses is a company that produces leather shoes located in Bandung. CV Global Eriel Niaga Sukses performs production activities using raw materials such as leather, and supporting raw materials such as soles, glue, yarn, and others. Calculations made by the company to purchase raw materials use the company's own policies. But sometimes there are excess or shortage of raw materials in the production process.

If the company buys too many raw materials, it causes the company to have too large an investment in terms of purchasing raw materials and the cost of holding raw materials. Vice versa, if the company purchases too little raw material, the production process can be hampered because it runs out of raw materials. This will cause the company to lose the opportunity to make a profit, because consumer demand cannot be served.

Analysis of raw material inventory can help companies optimize their short-term investments, while reducing risks arising from excess or shortage of inventory that will harm the company. One of the methods used for raw material inventory analysis is the "Economic Order Quantity" (EOQ) method which can help companies minimize the cost of purchasing raw materials.

Based on the research and the results of calculations carried out, if the company uses the EOQ method, the company can make cost savings of Rp 87.843.735. Thus, it means that there is a very significant difference between the ordering cost according to the company's method and the calculation according to the EOQ method. So the company can improve cost efficiency if the company uses the EOQ method in controlling raw materials.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Analisa Persediaan Bahan Baku pada CV Global Eriel Niaga Sukses”.

Penulis sadar bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan, tetapi penulis berharap skripsi ini memberikan manfaat kepada pembaca. Dalam penyusunan laporan magang ini banyak pihak yang telah membantu dan mendukung penulis, oleh karena itu tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Orang tua yang telah memberikan semangat dan dukungan sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Ibu Brigita Meylianti Sulungbudi, PhD, ASCA, CIPM. sebagai dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan kepada penulis dari awal hingga selesai.
3. Ibu Dr. Istiharini, CMA. sebagai Ketua Program Studi Manajemen yang penulis hormati.
4. Seluruh jajaran senat, dosen dan staf Fakultas Ekonomi UNPAR
5. Pimpinan CV Global Eriel Niaga Sukses yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam memberikan akses data perusahaan.
6. Stefan Anderson, Stevanus, Ivan Sunarya, Lus Intan, Steven Ignatius, Kharita Immanuela, Natasha Amadea, Chrisostomus Galang, Yohanes Anthony, Aryo Bimantoro, Valeri Sunardi, Jason Tan, Felix Rusli, Jeffrey Nathaniel dan teman – teman lainnya yang telah menjadi sahabat selama kuliah.
7. Keluarga Manajemen 2017 dan seluruh teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu – satu, yang telah melewati masa perkuliahan bersama dari awal hingga akhir.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu, mendoakan, memotivasi dalam proses penulisan skripsi ini sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Bandung, 21 Agustus 2021

Ivan Kristama Saragih

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	v
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Manfaat Penelitian.....	2
1.5 Kerangka Pemikiran	3
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Persediaan	5
2.1.1 Jenis-Jenis Persediaan.....	5
2.1.2 Fungsi Persediaan.....	6
2.1.3 Biaya-Biaya dalam Persediaan	6
2.2 Manajemen Persediaan	7
2.3 Analisa ABC	8
2.4 <i>Lot Sizing</i> untuk <i>Single Product (Economic Order Quantity)</i>	8
2.5 <i>Lot Sizing</i> untuk <i>Multiple Product (EOQ Multiple Product)</i>	10
2.6 Persediaan Pengaman (<i>Safety Stock/SS</i>)	11
2.7 Pemesanan Kembali (<i>Reorder Point/ROP</i>)	12
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	14
3.1 Jenis Penelitian	14
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	14
3.3 Data yang Dibutuhkan.....	14
3.4 Alur Penelitian	15
3.5 Objek Penelitian	15
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	18
4.1 Analisa ABC Bahan Baku CV Global Eriel Niaga Sukses.....	18
4.2 Biaya Pemesanan Kulit dengan Metode Perusahaan.....	21
4.3 <i>Economic Order Quantity Multiple Product</i>	22
4.3.1 <i>EOQ Multiple Product</i> Semua Jenis Kulit.....	23
4.3.2 <i>EOQ Multiple Product</i> Berdasarkan Besarnya Jumlah Kebutuhan	25
4.3.2.1 Skenario Pemesanan 1	26

4.3.2.2 Skenario Pemesanan 2	32
4.3.2.3 Skenario Pemesanan 3	38
4.3.3 Persediaan Pengaman (<i>Safety Stock</i>)	44
4.3.4 Titik Pemesanan Kembali (<i>Reorder Point</i>)	46
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Kesimpulan	48
5.2 Saran	49
Daftar Pustaka	51
Daftar Riwayat Hidup	52

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1. Pemesanan Bahan Baku Kulit Tahun 2019	18
Tabel 4. 2. Analisa ABC untuk bahan baku CV Global Eriel Niaga Sukses	18
Tabel 4. 3. Kebutuhan Bahan Baku Kulit Tahun 2019	19
Tabel 4. 4. Total Biaya Pemesanan Kulit Tahun 2019 dengan Metode Perusahaan	21
Tabel 4. 5. <i>EOQ Multiple Product</i> semua Jenis Kulit.	23
Tabel 4. 6. Bahan Baku Terurut Berdasarkan Besarnya Jumlah Kebutuhan.....	25
Tabel 4. 7. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 1 Kelompok 1.	27
Tabel 4. 8. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 1 Kelompok 2.	28
Tabel 4. 9. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 1 Kelompok 3.	30
Tabel 4. 10. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 1 Kelompok 4.	31
Tabel 4. 11. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 2 Kelompok 1.	33
Tabel 4. 12. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 2 Kelompok 2.	35
Tabel 4. 13. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 2 Kelompok 3.	36
Tabel 4. 14. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 2 Kelompok 4.	38
Tabel 4. 15. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 3 Kelompok 1.	39
Tabel 4. 16. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 3 Kelompok 2.	41
Tabel 4. 17. <i>EOQ multiple product</i> Skenario 3 Kelompok 3.	42
Tabel 4. 18. Standar Deviasi Kulit jenis Suede warna Hitam.	44
Tabel 4. 19. <i>Safety Stock</i> Semua Bahan Baku	45
Tabel 4. 20. <i>Reorder Point</i> Semua Bahan Baku	46
Tabel 5. 1. <i>Safety Stock</i> Bahan Baku Kulit.....	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Proses Pembuatan Sepatu Kulit	16
Gambar 3.2. Struktur Organisasi CV Global Eriel Niaga Sukses	16

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Ketersediaan bahan baku adalah salah satu faktor yang penting bagi kelancaran proses produksi. Proses produksi yang lancar akan meningkatkan kemampuan perusahaan untuk menghasilkan produk yang sesuai dengan yang diinginkan konsumen, yang pada akhirnya akan mempengaruhi daya saing perusahaan.

Terkadang perusahaan menganggap bahwa menyediakan atau menyimpan bahan baku yang lebih banyak dapat membuat proses produksi terus berjalan tanpa khawatir mengalami kehabisan bahan baku. Namun jika perusahaan membeli bahan baku dengan jumlah yang terlalu banyak, menyebabkan perusahaan memiliki investasi yang terlalu besar dalam hal pembelian bahan baku maupun biaya penyimpanan bahan baku. Menyimpan bahan baku dengan jumlah berlebih juga mempunyai risiko, seperti kehilangan, atau kualitas bahan baku yang menurun jika disimpan dalam jangka waktu yang lama. Begitu juga sebaliknya, jika perusahaan melakukan pembelian bahan baku dengan jumlah yang terlalu kecil, proses produksi bisa terhambat karena kekurangan bahan baku. Hal tersebut akan menyebabkan perusahaan kehilangan kesempatan untuk memperoleh keuntungan, karena permintaan konsumen terlambat dipenuhi.

Analisis persediaan bahan baku dapat membantu perusahaan mengoptimalkan investasi jangka pendeknya, sekaligus mengurangi risiko yang timbul karena kelebihan atau kekurangan persediaan yang akan merugikan perusahaan. Salah satu metode yang digunakan untuk analisis persediaan bahan baku adalah metode "*Economic Order Quantity*" (EOQ). Metode EOQ dapat membantu perusahaan meminimalisasi biaya pembelian bahan baku.

CV Global Eriel Niaga Sukses merupakan perusahaan yang memproduksi sepatu kulit yang berlokasi di Bandung. CV Global Eriel Niaga Sukses melakukan kegiatan produksi menggunakan bahan baku kulit, dan bahan baku pendukung seperti sol, lem, benang, dan lainnya. Perhitungan yang dilakukan perusahaan untuk melakukan pembelian bahan baku menggunakan kebijakan perusahaan sendiri. Perusahaan pernah mengalami kekurangan bahan baku dalam proses produksinya. Contohnya pada bulan Mei 2019 perusahaan

pernah mengalami kekurangan bahan baku karena permintaan sepatu yang meningkat.

Oleh sebab itu CV Global Eriel Niaga Sukses memerlukan perencanaan dan pengendalian bahan baku, maka dilakukan analisis menggunakan Metode *EOQ*. Pengendalian persediaan sangat penting dilakukan oleh perusahaan untuk menghitung jumlah optimal tingkat persediaan yang diharuskan, serta kapan saatnya mengadakan pemesanan kembali. Nantinya bisa digunakan untuk perbandingan antara kebijakan yang diterapkan di perusahaan dengan metode *EOQ*. Sehingga perusahaan nantinya dapat memilih kebijakan yang lebih efisien dalam hal pengeluaran biaya pembelian bahan baku.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah, rumusan masalah yang diangkat yaitu:

1. Bagaimana CV Global Eriel Niaga Sukses mengelola persediaan bahan baku?
2. Apa bahan baku yang paling signifikan bagi CV Global Eriel Niaga Sukses?
3. Berapa pemesanan optimum untuk meminimalkan biaya dengan metode *EOQ* bagi CV Global Eriel Niaga Sukses?
4. Berapa *safety stock* yang dibutuhkan oleh CV Global Eriel Niaga Sukses?

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai setelah penelitian ini adalah:

1. Mengetahui cara CV Global Eriel Niaga Sukses mengelola persediaan bahan baku.
2. Mengetahui bahan baku yang paling signifikan bagi CV Global Eriel Niaga Sukses.
3. Mengetahui jumlah pemesanan optimum untuk meminimalkan biaya dengan metode *EOQ* bagi CV Global Eriel Niaga Sukses.
4. Mengetahui *safety stock* yang dibutuhkan oleh CV Global Eriel Niaga Sukses.

1.4. Manfaat Penelitian

Dengan ini disebutkan manfaat dari penelitian ini adalah:

1. Untuk menambah pengetahuan tentang metode "*Economic Order Quantity*" (*EOQ*) yang bisa meminimalisasi biaya dan tingkat persediaan.

2. Untuk memberikan informasi tentang hal yang mempengaruhi biaya persediaan bahan baku dan bisa menjadi bahan evaluasi bagi perusahaan untuk meningkatkan efisiensi perusahaan.

1.5. Kerangka Pemikiran

Persediaan merupakan salah satu faktor penting bagi perusahaan untuk dapat menjalankan aktivitas perusahaan. Proses produksi dipengaruhi oleh ada atau tidak adanya bahan baku yang akan diolah dalam proses produksi. Terkadang perusahaan membeli bahan baku yang lebih banyak agar tidak mengalami kehabisan bahan baku. Namun pembelian bahan baku yang terlalu banyak, menyebabkan perusahaan berinvestasi dalam jumlah besar. Sebaliknya jika perusahaan membeli bahan baku yang dibeli terlalu sedikit, bisa menghambat proses produksi.

Dalam mengatur persediaan, langkah pertama yaitu melakukan klasifikasi berdasarkan tingkat kepentingan dan nilai persediaan tahunan suatu produk. Perusahaan perlu mengutamakan produk yang memiliki pengaruh besar bagi perusahaan. Untuk mengetahui produk yang memiliki pengaruh besar, dapat menggunakan Metode Analisa ABC. Metode ABC merupakan metode yang berguna dalam memfokuskan perhatian manajemen untuk menentukan jenis barang yang paling penting dan perlu di prioritaskan dalam persediaan. Analisa ABC membagi barang menjadi 3 kategori berdasarkan nilai persediaan tahunan, yaitu kelas A, B, dan C. Kelas A, mewakili sekitar 70% dari total nilai persediaan, sehingga perlu pengawasan lebih. Kelas B mewakili sekitar 20% dari total nilai persediaan. Sementara Kelas C mewakili sekitar 10% dari total nilai persediaan. Setelah perusahaan mengetahui produk mana yang paling penting berdasarkan klasifikasi ABC, perlu untuk mengetahui jumlah pemesanan optimal dalam mengelola persediaan. Penghitungan jumlah pemesanan optimal akan dilakukan untuk produk kategori A. Model untuk menentukan jumlah pemesanan optimal adalah *economic order quantity (EOQ)*.

Economic Order Quantity (EOQ) merupakan model matematik yang menentukan jumlah barang yang harus dipesan untuk memenuhi permintaan yang diproyeksikan, dengan biaya persediaan yang diminimalkan. Metode pengendalian persediaan ini menjawab dua pertanyaan penting, kapan harus memesan dan berapa banyak harus memesan. Dengan perhitungan yang jelas, dapat membantu perusahaan meminimalisasi biaya serta tingkat persediaan bahan baku.

EOQ memiliki pendekatan yang digunakan untuk memesan beberapa produk secara bersamaan. *EOQ for multiple product* dapat membantu pengelolaan persediaan untuk menentukan berapa banyak pemesanan dalam satu periode dengan menggabungkan pengiriman beberapa kelompok produk. Dengan pengiriman yang digabung, akan lebih efektif untuk meminimalkan biaya yang dikeluarkan perusahaan.

Selain menghitung *EOQ for multiple product*, perusahaan juga perlu melakukan penghitungan cadangan persediaan (*safety stock*), untuk memenuhi permintaan yang melebihi jumlah perkiraan, dan menghitung pemesanan kembali (*reorder point*) untuk mengetahui kapan perusahaan perlu melakukan pemesanan bahan baku.