

## BAB VII

### KESIMPULAN dan SARAN

#### 7.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dan hasil penelitian yang telah dibahas dalam bab-bab sebelumnya mengenai pengaruh gaya kepemimpinan kepala desa terhadap tingkat partisipasi masyarakat dalam pembangunan infrastruktur di Desa Naga Bosar Kecamatan Pamatang Silimahuta Kabupaten Simalungun Sumatera Utara, berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan terhadap responden dengan menggunakan kuesioner serta wawancara, kesimpulan yang peneliti peroleh yaitu sebagai berikut:

1. Gaya kepemimpinan kepala desa dari dimensi *initiating structure* yang berada pada kategori tinggi dan *consideration* berada pada kategori sangat tinggi. Sehingga berdasarkan hal tersebut, gaya kepemimpinan kepala Desa Naga Bosar secara keseluruhan berada pada tipe I berdasarkan teori dari *Ohio state University* yaitu *initiating structure* tinggi dan *consideration* tinggi.
2. Tingkat partisipasi masyarakat dalam pembangunan infrastruktur melalui dimensi partisipasi tahap perencanaan, tahap pelaksanaan, tahap evaluasi, tahap pengambilan manfaat sudah baik secara bersamaan memperoleh nilai tinggi. Hal tersebut menunjukkan tingkat partisipasi masyarakat Desa Naga Bosar dalam pembangunan infrastruktur berada pada kategori tinggi.
3. Terdapat korelasi yang positif dengan derajat hubungan agak lemah serta memiliki pengaruh yang signifikan dari variabel gaya kepemimpinan terhadap

tingkat partisipasi masyarakat. karena hasil korelasi yang rendah secara otomatis hasil koefisien determinasi juga rendah.

## 7.2 Saran

Berdasarkan hasil analisis diatas, peneliti meberikan beberapa saran terhadap gaya kepemimpinan kepala desa dan partisipasi masyarakat di Desa Naga Bosar sebagai berikut:

1. Gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh kepala Desa Naga Bosar sudah berada pada kategori tinggi, oleh karena itu kepala desa diharapkan tetap mempertahankan dan semakin ditingkatkan hubungan yang baik terhadap masyarakat khususnya dalam dimensi *Initiating structure* maupun *consideration*.
2. Karena hubungan yang agak lemah antara variabel gaya kepemimpinan terhadap partisipasi masyarakat, sehingga yang menentukan partisipasi masyarakat tinggi hanya sebagian kecil dipengaruhi oleh variabel gaya kepemimpinan. Maka perlu dilakukan penelitian berikutnya untuk mengetahui faktor-faktor lain yang mempengaruhi tingkat partisipasi masyarakat.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Pasalong, H. *Kepemimpinan Birokrasi*. Bandung: Alfabeta, 2008.
- Riadi, E. *Statistika Penelitian ( Analisis Manual dan IBM SPSS)*. Yogyakarta: ANDI Yogyakarta, 2015.
- Robbins, S. P. *Organizational Behavioral*, 5th Edition. Prentice-Hall Inc.1991
- Silalahi, U. *Asas-Asas Manajemen*. Bandung:Refika Aditama, 2011.
- Silalahi, U. *Metode Penelitian Sosial Kuantitatif*. Bandung: Refika Aditama, 2015.
- Silalahi, U. *Metodologi Analisis Data dan Interpretasi Hasil Untuk Penelitian Sosial Kuantitatif*. Bandung: Refika Aditama,2018.
- Yulk, G. *Leadership in organization*. Alih Bahasa Jusuf Udaya. *Kepemimpinan Dalam Organisasi*. Jakarta: Prenhalindo,1998.

### Jurnal

- Agustin, M. 'Partisipasi Masyarakat dalam Perencanaan Pembangunan Desa Melalui Murrembang (Studi Kasus pada Pembangunan Japordes Desa Tunggunjagir Kecamatan Mantup Kabupaten Lamongan)' *Republika*, Vol 4 No 1 (2016): 7.
- Akadun. 'Revitalisasi Forum Musrembang Sebagai Wahana Partisipasi Masyarakat dalam Perencanaan Pembangunan Daerah' *MIMBAR*, Vol 27 No 2 (2011): 86.

- Akbar, D. 'Kepemimpinan Kepala Desa dan Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan di Desa Pongkar Kecamatan Tebing Kabupaten Karimun 2017' *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, Vol 2 No 1 (2017): 138.
- Allokendek, C. R. 'Peran Pemerintah Desa dalam Penggunaan Dana Pembangunan Infrastruktur di Desa Darunu Kecamatan Wori' *Jurnal Eksekutif*, Vol 1 No 1 (2017): 5.
- Andreeyan, R. 'Studi Tentang Partisipasi Masyarakat dalam Pelaksanaan Pembangunan di Kelurahan Sambutan Kecamatan Sambutan Kota Samarinda' *eJournal Administrasi Negara*, Vol 2 No 4 (2014): 1941.
- Cunningham, C. J. 'Dimensions Of Leadership' *Jurnal Of Cooperative Extension*, Vol 9 No 9 (1966): 224.
- Dwijosusilo, K. 'Partisipasi Masyarakat dalam Pemanfaatan Dana Desa untuk Pembangunan Infrastuktur di Desa Klobur Kecamatan Sreseh Kabupaten Sampang' *Jurnal Ilmiah Manajemen Publik dan Kebijakan Soasial*, Vol 4 No 2 (2020): 146-147.
- Eti, H. R. 'pengaruh gaya kepemimpinan kepala desa terhadap peningkatan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa pandesari kecmatan pujon kabupaten malang' *JISIP*, Vol 7 No 3 (2018): 148.
- Hilde, K. M. dan Purwatiningsih, A. 'Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan ( Studi di Desa Beji Kecamatan Junrejo Kota Batu)' *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*, Vol 8, No 2 (2019): 93.

- Inayatullah, I. M. '*Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa (Studi di Desa Sirnaresmi dan Desa Cisolok, Kecamatan Cisolok, Kabupaten Sukabumi)*' Tesis Bandung, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran. 2003.
- Irawan. *et al.* '*Gaya Kepemimpinan, Kinerja Aparatur Sipil Negara Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pembangunan di Kecamatan Kulo Sidenreng Rappang*' *Jurnal MODERAT*, Vol 5 No 1 (2019): 35.
- Kusumawati, E. '*Peranan Kepemimpinan dalam Birokraasi di Dinas Kehutanan Kabupaten Kutai Timur*' *E-Journal Unmul*, Vol 2, No 2 (2013): 236.
- Latif, A. *et al.* '*Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Partisipasi Masyarakat Pada Perencanaan Pembangunan*' *JAKPP*, Vol 5 No 2 (2019): 149.
- Misah, M. '*Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Pelaksanaan Program Pembangunan di Desa Mala Timur Kecamatan Melonguane*' *Jurnal Administrasi Publik*, Vol 5, No 76 (2019): 41.
- Mukhlis, I. '*Eksternalitas, Pertumbuhan Ekonomi dan Pembangunan Berkelanjutan dalam Perspektif Teoritis*' *Jurnal Ekonomi Bisnis*, Vol 14, No 3,( 2009): 191.
- Plangiten, P. '*Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Pengaruhnya Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada Pt. Pos Indonesia (Persero) Manado*' *JURNAL EMBA*, Vol 1 No 4 (2013): 2158.
- Putro, A. D. *et al.* '*Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Kinerja*' *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, Vol 51 No 2 (2017): 189.

- Rohmah, T. K. 'Pemanfaatan Alokasi Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur di Desa Bektiharjo Kecamatan Semanding Kabupaten Tuban' *Kajian Otonomi Daerah*, Vol 01, No 01 (2016): 3.
- Rosalina, M. 'Kinerja Pemerintah Desa dalam pembangunan Infrastruktur di Desa Kuala Lapang dan Desa Kecamatan Malinau Barat Kabupaten Malinau' *eJournal Pemerintah Integratif*, Vol 1 (2013): 110.
- Salam, R. M. 'Partisipasi Masyarakat dalam Peningkatan Kualitas Permukiman di kawasan Pusat Kota Palu' *Ruang*, Vol2 No 2 (2010): 10.
- Sappaile, I. B. 'Konsep Instrumen Penelitian Pendidikan' *Jurnal pendidikan dan Kebudayaan*, No 066 (2007): 8.
- Satries, I. W. 'Mengukur Tingkat Partisipasi Masyarakat Kota Bekasi Dalam Penyusunan APBD Melalui Pelaksanaan Musrembang 2010' *Journal Keybernan*, Vol.2. No.2. (2011): 96-97.
- Syaiyid, E. *et al.* 'Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja' *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, Vol 1 No 1 (2013): 189.

### **Sumber Internet**

- Halpin. W. A. 'Manual For The Leader Behavior Description Questionnaire' Fisher Collage of Business The Ohio state University (1957). Diunduh dari <http://docplayer.net/60904721-Manual-for-the-leader-behavior-description-questionnaire-andrew-w-halpin.html>. Pada (22. 12. 19)

Hidayat. A. 'Penjelasan Teknik Smpling Dalam Penelitian.' Diunduh dari [https://www.statistikian.com/2017/06/penjelasan-teknik-purposive-sampling.html#Pengertian\\_Purposive\\_Sampling](https://www.statistikian.com/2017/06/penjelasan-teknik-purposive-sampling.html#Pengertian_Purposive_Sampling). Pada (29.12.19)