

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Pokok pembahasan dalam bab terakhir adalah kesimpulan dan saran. Kesimpulan didapatkan dari hasil pengolahan dan analisis data pada bab-bab sebelumnya sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. Saran diberikan untuk perusahaan roti dan kue-kue ANDALAS dan untuk penelitian serupa.

V.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dalam upaya menentukan sistem pengadaan bahan baku utama berbasis kontrak pada perusahaan roti dan kue-kue ANDALAS untuk meminimasi total biaya bahan baku, kontrak pengadaan bahan baku telah disusun dan dapat dilihat secara lengkap pada Lampiran Q. Pengambilan keputusan dalam kontrak adalah penentuan kuantitas pembelian bahan baku dengan cara optimasi model matematika *simplex linear programming*. Model dapat menghasilkan penghematan sebesar 6,30% secara keseluruhan total biaya yang dikeluarkan pada tahun 2017-2019. Hasil penerapan model menunjukkan bahwa pembelian bahan baku utama secara keseluruhan akan dilakukan pada *supplier* utama dengan total pembelian 1175 kg tepung terigu, 103 *pax* tepung maizena, 319 *pax* *baking powder*, 203 *pax* mentega, 940 kg gula halus, 330 kg margarin putih, dan 2415 kilogram telur ayam. Penghematan secara berurutan untuk tepung terigu, tepung maizena, *baking powder*, mentega, gula halus, margarin putih, dan telur ayam secara berurutan adalah 4,27%, 16,30%, 11,51%, 7,13%, 5,92%, 12,87%, dan 4,40%.

V.2 Saran

Saran diberikan bagi perusahaan roti dan kue-kue ANDALAS serta untuk penelitian serupa. Saran diharapkan dapat menjadi masukan untuk perbaikan di kemudian hari. Beberapa saran yang dapat diberikan antara lain:

1. Sebaiknya perusahaan menggunakan sistem pengadaan bahan baku berbasis kontrak untuk pembelian bahan baku dalam jumlah besar

2. Data aktual dapat terus diperbarui setiap bulannya untuk mendapatkan hasil permintaan yang lebih akurat.
3. Penelitian selanjutnya dapat menyesuaikan kebutuhan bahan baku untuk produk lain yang sama diluar jenis bahan baku *cake* dan untuk kebutuhan *made to order*.

DAFTAR PUSTAKA

- Benton, W.C., Jr. (2013). *Purchasing and Supply Chain Management*, 3rd ed. Boston: McGraw-Hill Irwin.
- Cachon, G.P. (2004). *The Allocation of Inventory Risk in a Supply Chain: Push, Pull, and Advance-Purchase Discount Contracts*. *Management Science*, 50(2), 222-238. DOI 10.1287/mnsc.1030.0190.
- Chopra, S., & Meindl, P. (2010). *Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation*, 4th edition, Pearson Education.
- Dong, L., & Zhu, K. (2007). *Two-Wholesale-Price Contracts: Push, Pull, and Advanced-Purchase Discount Contracts*. *Manufacturing & Service Operations Management*, 9(3), 291-311. DOI: 10.1287/msom/1070.0151.
- Fogarty, D. W., Blackstone, J.H., & Hoffmann, T.R. (1991). *Production & Inventory Management*. Cincinnati : South-Western Publishing Co.
- Gibson, B.J., Mentzer, J.T., & Cook, R.L. (2005). *Supply Chain Management: The Pursuit of a Concensus Definition*, *Journal of Business Logistics* 26 (2), 17-25.
- Heizer, J., and Render, B. (2011). *Operations Management*. 10th Edition. Pearson Education, Inc. New Jersey.
- Ishak, A. (2019). *Manajemen Operasi Edisi II*. Medan: USU Press.
- KBBI, 2020. *Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)*. [Online] Available at: <http://kbbi.web.id>, [Diakses 7 Februari 2020].
- Kasmir dan Jakfar, 2012. *Studi Kelayakan Bisnis Edisi Revisi*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- LKPP, 2020. *Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP)*. [Online] Available at: <http://www.lkpp.go.id/v3/>, [Diakses 19 Juli 2020].
- Makridakis, S.G., Wheelwright, S.C., & Hyndman, R.J. (1998). *Forecasting: Methods and Application*. US: Wiley.
- Martinez-de-Albeniz, V., & Simchi-Levi, D. (2009). *A Portfolio Approach to Procurement Contracts*. *Production and Operation Management*, 14(1), 90-114. DOI: 10.1111/j.1937-5956.2005.tb00012.x

- Susanto, Sani & Adiarto, H. (2005). Pemodelan dan Penyelesaian Pemrograman Linear dengan Koefisien Fungsi Objektif Berbentuk Bilangan Kabur Segitiga. *Majalah Ekonomi dan Komputer* No.2 Tahun XII. 85-93.
- Simchi-Levi, D., Kaminsky, P., Simchi-Levi, E. (2008). *Designing and Managing Supply Chain: Concepts, Strategies, and Case Studies, 3rd Edition*. Boston: Mc-Graw Hill.
- Sitompul, C. (2019). *Optimasi Rantai Pasok: Formulasi dan Solusi*. Deepublish Publisher.
- Waters, D. (2003). *Inventory Control and Management*. John Wiley & Sons Ltd. England.
- Winston, W.L. *Operations Research: Applications and Algorithms*. Edisi-4. Internasional Thomson Publishing. Belmont. California. 2003.