

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan kepada PD KMU mengenai pengendalian persediaan bahan baku, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Dalam melaksanakan kegiatannya PD KMU selalu menyimpan persediaan bahan baku. Namun PD KMU belum menggunakan metode pengelolaan persediaan bahan baku khusus dalam mengelola persediaannya. PD KMU memesan bahan baku berdasarkan pengalaman pemilik. PD KMU memesan bahan baku kepada *supplier A* sebanyak 2 kali dalam satu bulan, Jumlah barang yang dipesan terkadang tidak sesuai dengan kebutuhannya. Hal ini dapat menyebabkan pengelolaan persediaan bahan baku yang kurang efisien dan efektif di PD KMU.
2. Metode yang tepat bagi PD KMU untuk mengelola bahan bakunya adalah metode *EOQ for multiple products complete aggregation*. Metode *EOQ for multiple products* akan membantu PD KMU menentukan jumlah barang yang harus dipesan untuk setiap pemesanan. Berdasarkan hasil perhitungan menggunakan metode *EOQ for multiple products*, PD KMU sebaiknya memesan pada frekuensi pemesanan optimal yaitu 10 kali dalam setahun. Jangka waktu antar pemesanan sebaiknya dilakukan setiap 29 hari sekali. Walaupun pada kenyataan nantinya perusahaan tidak memesan setiap 29 hari sekali, angka ini dapat digunakan sebagai alat bantu bagi perusahaan untuk mengecek persediaannya apabila sudah mendekati 29 hari sejak pemesanan terakhir. Dengan menerapkan *EOQ for multiple products* juga bisa membantu PD KMU meminimalisir biaya yang ada. Setelah melakukan perbandingan biaya pada tabel 4.10, maka didapatkan hasil bahwa metode *EOQ for multiple products* dapat mengurangi biaya persediaan sebesar Rp 6.940.231,00.
3. PD KMU memiliki permintaan yang berfluktuasi. Untuk menghadapi permintaan yang berfluktuasi maka PD KMU memerlukan *safety stock* untuk

setiap bahan baku yang dapat dilihat pada tabel 4.6 dan *reorder point* yang bisa dilihat pada tabel 4.7.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan diatas, penulis menyarankan beberapa hal untuk PD KMU, yaitu:

1. PD KMU memiliki beragam jenis bahan baku. Maka dari itu, penting bagi PD KMU untuk mengklasifikasikan bahan baku menggunakan matriks Kraljic. Klasifikasi ini akan membantu perusahaan untuk mengetahui bahan baku mana yang perlu diprioritaskan berdasarkan *strategy impact* yang dilihat dari nilai uang tahunan dan *supply risk*. Berdasarkan hasil pengklasifikasian menurut matriks Kraljic, PD KMU dapat memprioritaskan bahan baku yang termasuk kategori *leverage items* karena memiliki *strategy impact* yang tinggi dan *supply risk* yang rendah.
2. PD KMU sebaiknya menggunakan metode *EOQ for multiple products* untuk mengurangi biaya persediaan. PD KMU juga harus memperhatikan *safety stock* untuk bahan baku yang dimiliki. *Safety stock* dapat membantu perusahaan untuk menghadapi permintaan yang fluktuatif sehingga perusahaan tidak kehilangan penjualan.
3. Perhitungan yang dilakukan pada penelitian ini dapat digunakan kepada bahan baku dari kategori dan *supplier* lainnya. Agar hasil perhitungan tetap akurat maka perlu memperhatikan ketentuan dari masing-masing *supplier*.
4. Membuat sistem yang terhubung antara divisi produksi dan persediaan yang dimiliki. Dengan menggunakan sistem yang terhubung maka catatan persediaan tidak perlu diupdate secara manual dan dapat meminimalisir kesalahan

DAFTAR PUSTAKA

- Chopra, S., & Meindl, P. (2016). Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation, 6th Edition.
- Collier, D. A., & Evans, J. R. (2007). Operations Management: Goods, Services and Value Chains.
- Heizer, J., Munson, C., & Render, B. (2017). Operations Management : Sustainability and Supply Chain Management.
- Jacobs, F. R., & Chase, R. B. (2014). Operations and Supply Chain Management.
- Jacobs, F. R., & Chase, R. B. (2018). Operations and Supply Chain Management.
- Kementian Perindustrian. (2019). Diambil kembali dari Kemenperin: <https://kemenperin.go.id/artikel/20091/Industri-Manufaktur-Berperan-Penting-Genjot-Investasi-dan-Ekspor->
- Krajewski, L. J., Malhotra, M. K., & Ritzman, L. P. (2013). Operations Management : Processes and Supply Chain.
- Krajewski, L. J., Malhotra, M. K., & Ritzman, L. P. (2016). Operations Management : Processes and Supply Chain.
- Kraljic, Peter. (1983). Purchasing Must Become Supply Management. 111-114.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). Research Methods for Business a Skill Building Approach. John Wiley & Sons.