

BAB VI PENUTUP

6.1 KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dipaparkan mengenai implementasi strategi Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman, Pertanahan dan Pertamanan Kota Bandung dapat ditarik kesimpulan dengan menjawab rumusan masalah. Dengan strategi yang mengacu pada Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Indonesia Nomor 13.1/PRT/M/2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Tahun 2015-2019

Untuk mengetahui bagaimana strategi tersebut diterapkan, dilihat berdasarkan teori implementasi strategi Hunger dan Wheelen dan dilihat dari 3 komponen yaitu program, anggaran, dan prosedur. berikut pemaparan program dengan menggunakan 3 komponen tersebut:

1. Program

- a. Program KOTAKU (Kota Tanpa Kumuh) sudah dilaksanakan di 151 kelurahan. Program ini sudah berkontribusi sebanyak 215 hektar pada tahun 2017 dan tahun 2018 699 hektar.
- b. Program Perbaikan Rutilahu menargetkan Target 14.234 unit tahun 2017 4.084 unit, 2018 3.289, 2019 6133 unit sisa 728.
- c. Program PIPPK di tahun 2018 sudah menghasilkan 588701 m² jalan lingkungan berhasil diperbaiki, 106 unit Rumah Tidak Layak Huni di rehabilitasi dan 339 unit wc umum dibangun untuk kepentingan sanitasi. Kegiatan yang dilaksanakan ditentukan oleh masing-masing kelurahan sesuai dengan kebutuhan. Selain itu PIPPK juga memperbaiki 491 unit kantor lembaga kemasyarakatan, memperbaiki gorong-gorong dan saluran air, serta membangun 26 unit sumur resapan. Warga

juga secara bergotong-royong ikut 606 unit gapura RW, memperbaiki rumah ibadah sebanyak 54 unit dan menyalakan 154 unit penerangan jalan lingkungan.

2. Anggaran

- a. Alokasi sumber anggaran yang kurang tepat sehingga menghambat pelaksanaan.
- b. Jumlah anggaran yang sudah ditetapkan masih belum bisa mencukupi sehingga proses pembangunan tidak menyeluruh.

3. Prosedur

- a. Terkendala lahan yang kurang sehingga membuat proses pembangunan menjadi terhambat.
- b. Kurangnya ketelitian memilih pihak penerima program sehingga terkadang sering terjadi salah sasaran

Dari penerapan ketiga program tersebut berhasil menurunkan jumlah Kawasan kumuh dilihat dari data yang diberikan oleh dinas didapatkan pada saat awal dihitung tahun 2014 sebanyak 1475,45 Hektare lalu mengalami pengurangan pada awal tahun 2018 menjadi 1254,73 hektare dan perhitungan terakhir yaitu akhir tahun 2018 berkurang lagi menjadi 717,07 hektare. Bahkan menurut pihak dinas bila dihitung kembali tahun ini mungkin jumlah luas Kawasan kumuh akan lebih berkurang dan sesuai target.

6.2 SARAN

Bila dilihat dari kesimpulan ada beberapa kendala dari setiap program maka peneliti memberikan saran sebagai berikut:

1. Perlu adanya kenaikan anggaran agar program pembangunan dapat dilakukan secara menyeluruh.

2. Perlu adanya sosialisasi alokasi anggaran yang tepat di setiap kelurahan yang akan menjadi penerima manfaat program
3. Sumber daya baik manusia maupun bahan-bahan yang akan digunakan harus disiapkan.

DAFTAR PUSTAKA

Andriawan. D, “*Pengelolaan dan Penataan Kawasan Kumuh Kota Bandung Terbaik di Jabar*”. November 28, 2019. <http://bandung.bisnis.com>

- Berg, Howard Lune dan Bruce. *Qualitative Research Methods for The Social Science*. London: Pearson, 2017.
- Bapak Lukman Bagian Pembangunan, interview by Ida Nurhaida. *Program* (Juni 2, 2020).
- Bapak Hadi Bagian Pengendalian dan Pengawasan, interview by Ida Nurhaida. *Prosedur* (Juni 2, 2020).
- Cipta Karya. *Permukiman Kumuh dan Upaya Penanganannya*. Mei 23, 2016. <http://ciptakarya.pu.go.id>.
- Creswell, John. *Research Design : Qualitative, Quantitative, Mix Methods Approaches*". London: Sage, 2014.
- Detik Finance. *Ini Dia 5 Kota Terkumuh Di Indonesia*. Jakarta: finance.detik.com, 2013.
- Dikayuana. "Community Practice Mellalui Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan (PIPPK) di Kota Bandung." *Social Work Journal*, 2019: 142-148.
- Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman, Pertanahan dan Pertamanan Kota Bandung. *Profil Dinas*. n.d. <http://dpkp3.bandung.go.id>.
- Fatubun, Andreas. *Kawasan Kumuh Di Kota Bandung Paling Luas Di Jabar*. Bandung: AYOBANDUNG.COM, 2019.
- Humas Kota Bandung. *Pengelolaan dan Penataan Kawasan Kumuh Kota Bandung Terbaik Di Jawa Barat*. November 28, 2019. <https://humas.bandung.go.id>
- Handryant, Nur. "Permukiman Kumuh, Sebuah Kegagalan Pemenuhan Aspek Permukiman Islami." *Journal article of islamic* , 2011: 146-147.
- Hunger, Thomas Wheelen and David. *Strategic Management and Business Policy*. Boston: Prentice Hall, 2012.
- Hunger, Thomas Wheelen and David. *Strategic Management and Business Policy*. Boston: Pearson , 2018.
- Ibu Yuli Bagian Perencanaan, interview by Ida Nurhaida. *Implementasi strategi* (Juni 2, 2020).
- KOTAKU. *Menilik Aspek Sosek, Menata Permukiman Kumuh Perkotaan* . Desember 2, 2019. <http://kotaku.pu.go.id>.
- Kementrian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat. *Permukiman Kumuh dan Upaya Penanganannya*. Mei 23, 2016. <http://ciptakarya.pu.go.id>.

- Khan, Anisur. "Policy Implementation Some Aspect and Issues." *Jurnal of Community Positive Practice*, 2016: 4-5.
- Kumala, Djanthi. "Implementasi Strategi Perusahaan Daerah Air Minum Dalam Peningkatan Pelayanan Pendistribusian Air." *Jurnal Administrasi Publik*, 2020: 2133-2138.
- Leavy. *Quantitative, Qualitative, Mixed Methods, Art - Based and Community Based Participatory Research Approaches*. New York: Guilford, 2017.
- Maresty Krisandriyana, Winny Astuti, Erma Fitriarini. "Faktor Yang Mempengaruhi Keberadaan Kawasan Permukiman Kumuh di Surakarta." *Jurna UNS Desa-Kota*, 2019: 23-24.
- Misankova. "Strategic Implementation As A Part of Strategic Management." *Jurnal Econimics*, 2014: 862-863.
- Padgett. *Qualitative Methods in Social Network Research*. California: Sage, 2017.
- Puri, Djanti. "Implementasi Strategi Perusahaan Daerah air Minum dalam Peningkatan Pelayanan Pendistribusian Air." *Jurnal Administrasi Publik*, 2015: 2133-2138.
- Rachmawati. "Pengumpulan Data dalam Penelitian Kualitatif." *Jurnal Keperawatan Indonesia*, 2007: 35-36.
- Ripley, Randall. *Policy Implementation and Bureaucracy Second Edition*. Chicago: The Dorsey Press, 1986.
- Sari, Indri. "Manajemen Strategi dalam Penanganan Anak Jalanan di Kota Semarang." *Jurnal Fisip Undip*, 2018: 6-7.
- Setiawan, Niken Fitria dan Rulli. "Identifikasi Karakteristik Lingkungan Permukiman Kumuh di Kelurahan Kapuk Jakarta Barat." *Jurnal Teknik Pomits*, 2014: 1-2.
- Setijabudi. "Peningkatan Kinerja Layanan Organisasi Publik Melalui Penerapan Manajemen Strategik." *Jurnal Riset Ekonomi dan Bisnis*, 2010: 21-22.
- Silalahi, Ulber. *Metode Penelitian Sosial*. Bandung: Refika Aditama, 2009.
- Taufiqurokhman. *Mengenal Manajemen Strategik*. Jakarta Pusat: FISIP Universitas Prof Dr. Moestopo, 2016.
- Yudatama, Satira. *717 Hektare Kawasan Kota Bandung Kumuh, Astanaannyar Paling Parah*. Bandung: Pikiran Rakyat, 2019.

