

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

1. Efisiensi yang dilakukan oleh Bank B Cabang S efektif untuk menurunkan biaya operasional ATK (Alat Tulis Kantor) dan biaya listrik perusahaan sehingga dapat menurunkan tingkat persentase Rasio BOPO (Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional) yang berefek positif kepada laba bersih perusahaan. Hal ini menunjukkan bahwa Cabang S mengimplikasikan bahwa performa Cabang S untuk mendapatkan laba berada di tingkat yang baik, di mana dari data Rasio BOPO (Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional) menunjukkan bahwa Cabang S dapat menjadi perusahaan yang menguntungkan baik dari sudut pandang manajerial maupun sudut pandang investor.
2. Efisiensi yang dilakukan berhasil menekan biaya aktual untuk ATK (Alat Tulis Kantor) masing-masing sebesar 0,1% pada bulan Maret, 0,04% pada bulan April, 0,06% pada bulan Mei, 0,08% pada bulan Juni, 0,1% pada bulan Juli, 0,08% pada bulan Agustus, 0,06% pada September, 0,1% pada bulan Oktober dan 0,07% pada bulan November serta menurunkan biaya listrik sebesar 0,02% pada bulan Maret, 0,01% pada bulan April, 0,06% pada bulan Mei, 0,04% pada bulan Juni, 0,07% pada bulan Juli, 0,08% pada bulan Agustus, 0,07% pada September, 0,1% pada bulan Oktober dan 0,06% pada bulan November dan meningkatkan *Output* laba bersih yang dapat diraih oleh perusahaan.
3. Berdasarkan standar rasio BOPO yang ditetapkan oleh Bank Indonesia, Bank B Cabang S beroperasi dengan biaya operasional yang rendah dengan Rasio BOPO (Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional) sebesar 19,36% pada bulan Maret, 32,29 % pada bulan April, 33,64% pada bulan Mei, 39,38% pada bulan Juni, 46 % pada bulan Juli, 67,63% pada bulan Agustus, 52,48% pada bulan September, 67,75% pada bulan Oktober dan 62,59% pada bulan November setelah efisiensi dibandingkan dengan standar BOPO Bank

Indonesia di mana batas maksimalnya adalah sebesar 85%,¹³ sehingga dapat disimpulkan Cabang S beroperasi dengan biaya operasional yang sangat efisien.

5.2 Saran

1. Sebaiknya dilakukan efisiensi pada biaya-biaya lain seperti biaya pengadaan barang/jasa dari pihak ketiga dengan dilakukan *Tender* dengan partisipasi dari berbagai perusahaan baik dari *Retail* maupun *Wholesale* agar perusahaan dapat mencari perusahaan yang menjual produk dengan harga yang lebih kecil untuk menurunkan biaya operasional perusahaan dan menurunkan rasio BOPO (Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional) perusahaan lebih rendah lagi.
2. Melakukan *Tender* untuk mencari *Supplier* peralatan kantor lain yang dapat menyediakan segala kebutuhan ATK (Alat Tulis Kantor) di Cabang S dengan harga yang lebih rendah untuk mendukung prosedur efisiensi yang direncanakan.
3. Membuat sebuah SOP (Standar Operasi Kerja) baru berdasarkan hasil dari proyeksi penerapan prosedur kerja dan pengalihan bentuk fisik dokumen yang disepakati bersama *Area Operational Head*, *Regional Operational Head* untuk mendukung program kerja “Kerja Cepat” sehingga dapat mendukung rencana prosedur efisiensi yang dilakukan oleh perusahaan.
4. Menyarankan kepada *Branch Manager* Cabang S untuk menetapkan sebuah sistem untuk SOP (Standar Operasi Kerja) yang mendukung usaha efisiensi yang dilakukan. apabila SOP (Standar Operasi Kerja) yang telah ditetapkan oleh *Branch Manager*, *Area Operation Manager*, dan *Regional Operation Head* untuk diterapkan pada setiap cabang yang memiliki skala operasional yang memiliki biaya ATK (Alat Tulis Kantor) untuk diterapkan kepada semua cabang yang berada di bawah kantor wilayah tersebut. Apabila dalam satu bulan sebuah cabang dapat mengefisienkan biaya sebesar Rp.3.000.000,00- dari biaya ATK(Alat Tulis Kantor) dan biaya listrik serta

¹³ <http://www.bi.go.id/id/publikasi/wp/Documents/Efisiensi-Perbankan-revisi-final%20Juni-2-2014.pdf> diakses pada 22 februari 2016

dalam efisiensi biaya yang minimal, maka jika dalam kantor wilayah Cabang S yang memiliki sekitar 200 cabang, maka berdasarkan asumsi dan perhitungan efisiensi tersebut, perusahaan dapat mengefisiensikan dana untuk biaya operasional sebesar Rp.600.000.000,00- untuk biaya operasional cabang-cabang yang berada di dalam kantor wilayah tersebut.

Daftar Pustaka

- Bank Indonesia. (2014, Februari 1). *Efisiensi Perbankan*. Retrieved April 17, 2016, from Bank Indonesia: <http://www.bi.go.id/id/publikasi/wp/Documents/Efisiensi-Perbankan-revisi-final%20Juni-2-2014.pdf>
- Bank Indonesia. (2013, Oktober 21). *Perbankan*. Retrieved Februari 22, 2016, from Bank Indonesia: http://www.bi.go.id/id/peraturan/perbankan/Pages/SE_1543_DPNP_2013.aspB
- Dendawijaya, & Lukman. (2005). *Manajemen Perbankan*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Gitman, L. J. (1997). *Principle of Managerial Finance* (Edisi ke 8 ed.). Massachusetts: Adison-Wesley.
- Gitman, L. J. (2000). *Principle of Managerial Finance* (Edisi Ke 9 ed.). Massacussets: Adison-Wesley.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia. (2016, Februari 22). *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Retrieved Februari 22, 2016, from Kamus Besar Bahasa Indonesia: <http://kbbi.web.id/efisiensi>
- Latipun. (2008). *Psikologi Konseling*. Malang: UMM Press.
- PT. PLN. (2015, Maret 1). *Tarif Listrik Non Subsidi Turun Lagi di Bulan Maret 2015*. Retrieved April 17, 2016, from PT. PLN: <http://www.pln.co.id/blog/tarif-listrik-non-subsidi-turun-lagi-di-bulan-maret-2015/>
- PT. PLN. (2015, April 1). *Penetapan Penyesuaian Tarif Tenaga Listrik*. Retrieved April 17, 2016, from PT. PLN: <http://www.pln.co.id/wp-content/uploads/2015/05/Tariff-Adjustment-April-2015.pdf>
- PT. PLN. (2015, Juni 1). *Penyesuaian Tarif Tenaga Listrik*. Retrieved April 17, 2016, from PT. PLN: <http://www.pln.co.id/blog/penyesuaian-tarif-listrik-periode-juni-2015/> diakses pada tanggal 17 April 2016
- PT. PLN. (2015, Mei 1). *Penyesuaian Tarif Tenaga Listrik*. Retrieved April 17, 2016, from PT. PLN: <http://www.pln.co.id/wp-content/uploads/2015/05/Tariff-Adjustment-Mei-2015.pdf>
- PT. PLN. (2015, Oktober 1). *Penyesuaian Tarif Tenaga Listrik*. Retrieved April 17, 2016, from PT. PLN: <http://www.pln.co.id/blog/tariff-adjustment-Oktober-2015/>

PT. PLN. (2015, September 1). *Penyesuaian Tarif Tenaga Listrik*. Retrieved April 17, 2016, from PT. PLN: <http://www.pln.co.id/blog/tariff-adjustment-september-2015/>

PT. PLN. (2015, Juli 1). *Penyesuaian Tarif Tenaga Listrik*. Retrieved April 17, 2016, from PT. PLN: <http://www.pln.co.id/blog/penyesuaian-tarif-listrik-periode-juli-2015/>

Sekaran, U., & Bougie, R. (2013). *Research Method For Business, A Skill Building Approach* (6th ed.). West Sussex, United Kingdom: Wiley.

Slocum, J. W. (2008). *Competency Based Management*. Thompson South-Western.

Van Horne J., C. (2002). *Financial Management and Policy* (Edisi ke 12 ed.). New Jersey: Prentice.

Weygandt, J. J., Kimmel, P. D., & Kieso, D. E. (2011). *Financial Accounting IFRS edition*. Denver, United States: Wiley.