

**PERANAN PERENCANAAN KEUANGAN BAGI PERUSAHAAN PT NN  
DALAM MENCAPAI LABA**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi

Oleh :

Frans Aprillianto Jonathan

2016120036

**UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**PROGRAM SARJANA MANAJEMEN**

**Terakreditasi oleh BAN-PT No. 227/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/XI/2013**

**BANDUNG**

**2019**

**THE ROLE OF FINANCIAL PLANNING FOR PT NN COMPANIES TO  
ACHIEVE PROFIT**



**UNDERGRADUATE THESIS**

Submitted to complete part of the requirements  
for Bachelor's Degree in Economics

By

Frans Aprillianto Jonathan

2016120036

**PARAHYANGAN CATHOLIC UNIVERSITY  
FACULTY OF ECONOMICS  
MANAGEMENT STUDY PROGRAMME  
Accredited by BAN – PT No. 227/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/XI/2013  
BANDUNG  
2019**

UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM SARJANA MANAJEMEN



“PERANAN PERENCANAAN KEUANGAN BAGI PERUSAHAAN PT NN  
DALAM MENCAPAI LABA”

Oleh :  
Frans Aprillianto Jonathan  
2016120036

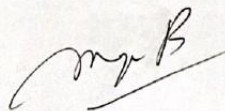
SKRIPSI

Bandung, 15 November 2019  
Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Istiharini, SE., MM.

Pembimbing



Inge Barlian, Dra., Akt., Msc.

### PERNYATAAN

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini,

Nama : Frans Aprillianto Jonathan  
Tempat, tanggal lahir : Bandung, 7 April 1998  
Nomor Pokok : 2016120036  
Program studi : Manajemen  
Jenis naskah : Skripsi

### JUDUL

“PERANAN PERENCANAAN KEUANGAN BAGI PERUSAHAAN PT NN  
DALAM MENCAPAI LABA ”

Dengan,

Pembimbing : Inge Barlian, Dra., Akt., MSc.

### SAYA NYATAKAN

Adalah benar-benar karya tulis saya sendiri;

1. Apa pun yang tertuang sebagai bagian atau seluruh isi karya tulis saya tersebut di atas dan merupakan karya orang lain (termasuk tapi tidak terbatas pada buku, makalah, surat kabar, internet, materi perkuliahan, karya tulis mahasiswa lain), telah dengan selayaknya saya kutip, sadur atau tafsir dan jelas telah saya ungkap dan tandai
2. Bahwa tindakan melanggar hak cipta dan yang disebut plagiat (*plagiarism*) merupakan pelanggaran akademik yang sanksinya dapat berupa peniadaan pengakuan atas karya ilmiah dan kehilangan hak keserjanaan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksa oleh pihak mana pun

Bandung,

Dinyatakan tanggal : 15 November 2019

Pembuat pernyataan :

Pasal 25 Ayat (2) UU. No 20 Tahun 2003: Lulusan perguruan tinggi yang karya ilmiahnya digunakan untuk memperoleh gelar akademik, profesi, atau vokasi terbukti merupakan jiplakan dicabut gelarnya.  
Pasal 70: Lulusan yang karya ilmiahnya yang digunakannya untuk mendapatkan gelar akademi, profesi, atau vokasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 25 ayat (2) terbukti merupakan jiplakan dipidana dengan pidana penjara paling lama dua tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 200 juta.

  
(Frans Aprillianto Jonathan)

## ABSTRAK

PT NN adalah perusahaan tekstil yang berfokus dalam pembuatan kain seragam. Selama 2 tahun berturut-turut perusahaan ini mengalami kerugian. Dalam penelitian ini penulis bermaksud untuk membahas peranan perencanaan keuangan bagi PT NN serta menemukan upaya yang tepat untuk dilakukan dalam mencapai laba perusahaan PT NN.

PT NN perlu melakukan perencanaan keuangan agar tetap bisa mencapai keuntungan dan meningkatkan penjualan. Jika PT NN tidak memiliki perencanaan keuangan maka PT NN tidak bisa mencapai tujuan perusahaan untuk mencapai laba yang diinginkan perusahaan secara efektif dan efisien.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode *applied research*. Dalam pengambilan data menggunakan pendekatan *longitudinal studies* dimana penelitian yang dilakukan pada periode waktu tertentu. Jenis data yang digunakan adalah wawancara, studi pustaka, dan penelitian lapangan.

Penulis menyimpulkan melalui perencanaan keuangan PT NN dapat mencapai laba yang diinginkan. Untuk mencapai laba yang diinginkan memerlukan upaya yang dilakukan perusahaan yaitu untuk melakukan efisiensi khususnya atas biaya gaji dan biaya pemakaian batu bara dengan didukung oleh peningkatan penjualan yang telah direncanakan oleh perusahaan. Dengan begitu PT NN dapat menghasilkan peningkatan laba untuk tahun-tahun mendatang.

**Kata kunci :** Perusahaan tekstil, perencanaan keuangan, peningkatan laba

## **ABSTRAK**

*PT NN is a textile company that focuses on making uniform fabrics. For 2 years in a row this company suffered losses. In this study the authors intend to discuss the role of financial planning for PT NN and find the right effort to be made in achieving PT NN's corporate profits.*

*PT NN needs to do financial planning so that it can still achieve profits and increase sales. If PT NN does not have financial planning, PT NN cannot achieve the company's goals to achieve the desired profits effectively and efficiently*

*In this study the authors used the applied research method. In data retrieval using the longitudinal studies approach in which research is conducted at a certain time period. The types of data used are interviews, library research, and field research.*

*The author concluded that through financial planning PT NN can achieve the desired profit. To achieve the desired profit requires an effort made by the company, namely to make efficiency, especially on salary costs and the cost of using coal, supported by an increase in sales that have been planned by the company. That way PT NN can generate increased profits for the coming years.*

*Keywords: Textile companies, financial planning, profit increase*

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas penyertaan-Nya yang sempurna, berkat dan anugrah-Nya yang selalu melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peranan Perencanaan Keuangan Bagi Perusahaan Tekstil yang Melaksanakan Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) Terpadu di Kota Bandung dalam Mencapai Target Laba Yang Ditentukan.”

Skripsi ini disusun sebagai kewajiban setiap mahasiswa untuk menyelesaikan Program Studi Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Parahyangan. Namun, dalam menyelesaikan skripsi ini penulis menyadari masih terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi pribadi, akademisi dan semua pihak yang membaca penelitian ini. Penulis berharap dari skripsi yang dibuat akan adanya kritik dan saran mengenai penelitian dari skripsi ini sehingga penelitian ini dapat disempurnakan di lain kesempatan.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang selama ini telah memberi dukungan, bantuan dan semangat secara langsung maupun tidak langsung selama penulis melakukan penyusunan skripsi di Universitas Katolik Parahyangan. Adapun rasa terima kasih itu penulis berikan sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Istiharini sebagai Ketua Program Studi Manajemen Universitas Katolik Parahyangan.
2. Ibu Inge Barlian, Dra., Akt., MSc. sebagai dosen pembimbing dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi yang dilakukan oleh penulis ini. Terima kasih yang sebesar-besarnya untuk ibu yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan perhatian untuk memberikan arahan, kritik, saran serta masukan yang baik dan benar bagi penulis.
3. Kedua orang tua penulis yaitu Lie Jonathan dan Rosianti yang selalu ada mendukung, mendoakan dan memberikan semangat penulis. Terima kasih telah memberikan waktu, tenaga, pikiran bahkan kasih sayang yang tak pernah ada habisnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Istiharini dan Ibu Rizka Nugraha Pratikna, S.E., M.M sebagai dosen penguji manajemen pemasaran dan manajemen insani yang telah menguji dan meluangkan waktu untuk memberikan masukan, pendapat dan saran bagi skripsi penulis.
5. Ibu Vera sebagai pemilik PT NN yang telah memberi izin, menyediakan dan memberikan informasi data dalam penelitian ini sehingga skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik.
6. Sahabat-sahabat penulis Chrissandi Sutrisno, Hans Dwicahya, Hanky Wiguna, Andreas Jati, Yoseph Halim, dan Titus KH yang

telah memberikan masukan hiburan, semangat dan mendengarkan suka duka penulis selama penyusunan skripsi ini.

7. Teman-teman seperjuangan penyusunan skripsi yaitu: Veronica, Prisa, Annebelle, Valentina.
8. Seluruh pihak lainnya yang terlibat secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini yang penulis tidak sebutkan namanya satu per satu.

Pada akhirnya penulis menyadari skripsi yang dibuat oleh penulis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Namun, penulis berharap skripsi yang dibuat ini dapat memberikan manfaat dan memberikan wawasan atau pengetahuan baru bagi para pembaca skripsi ini. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih Tuhan memberkati dan selalu menyertai kita sekalian.

Bandung, September 2019

Frans Aprillianto Jonathan



## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRAK .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Kegunaan Penelitian .....	3
1.5 Kerangka Pemikiran .....	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 Manajemen Keuangan .....	7
2.2 Perencanaan Keuangan .....	8
2.2.1. Rencana Keuangan Jangka Panjang .....	8
2.2.2. Rencana Keuangan Jangka Pendek .....	8
2.2.3 Ramalan Penjualan .....	8
2.2.1 Pengertian Industri .....	9
2.3 Pengertian Laporan Keuangan .....	9
2.3.1 Tujuan Laporan Keuangan .....	9
2.3.2 Sifat Dan Keterbatasan Laporan Keuangan .....	11
2.3.3 Laporan Laba Rugi .....	12
2.3.4 Laporan Neraca .....	12
2.3.4.1 Aktiva Lancar .....	13
2.3.4.2 Aktiva Tetap .....	13
2.4 Analisis Laporan Keuangan .....	14
2.4.1 Analisis <i>Common-Size</i> .....	14
2.4.2 Analisis Rasio Keuangan .....	15

2.5 Laporan Pro Forma .....	21
2.5.1 Laba Rugi Pro Forma .....	21
2.5.2 Neraca Pro Forma .....	21
2.6 Air Limbah .....	21
2.6.1 Definisi Air Limbah .....	22
2.7 Investasi .....	22
2.7.1 Pengertian Investasi .....	22
2.7.2 Bentuk Investasi .....	23
<b>BAB 3 METODE DAN OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1 Metode Penelitian.....	24
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	24
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	24
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	25
3.4.1 Data Primer .....	25
3.4.2 Data Sekunder .....	26
3.5.1 Profil Perusahaan .....	26
3.5.2 Visi, Misi Perusahaan dan Filosofi Perusahaan .....	26
3.5.3 Produk PT. NN.....	29
3.5.6 Struktur Organisasi PT. NN .....	30
3.5.7 Alur Proses Bisnis PT NN .....	30
<b>BAB 4 PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Kinerja Keuangan PT NN .....	36
4.1.1 Analisis <i>Common-Size</i> .....	36
4.1.1.1 Laporan Laba Rugi <i>Common-Size</i> PT NN Tahun 2017.....	36
4.1.1.2 Laporan Laba Rugi <i>Common-Size</i> PT NN Tahun 2018.....	37
4.1.1.3 Laporan Neraca <i>Common-Size</i> PT NN Tahun 2017 .....	38
4.1.1.4 Laporan Neraca <i>Common-Size</i> PT NN Tahun 2018 .....	40
4.1.2 Analisis Rasio .....	41
4.1.2.1 Analisa Rasio PT NN Sebelum Ada Investasi IPAL Terpadu Tahun 2017.....	41
4.1.2.2 Analisa Rasio PT NN Setelah Ada Investasi IPAL Terpadu Tahun 2018.....	47
4.1.2.3 Kesimpulan Hasil Analisis Rasio Keuangan PT NN .....	52

4.2 Laporan Keuangan Proforma .....	56
4.2.1 Laporan Laba Rugi Proforma .....	56
4.2.2 Laporan Neraca Proforma .....	58
4.3 Usaha-usaha yang dapat dilakukan perusahaan PT NN untuk dapat meningkatkan laba. ....	60
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	71
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	72

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Laporan Laba Rugi PT NN Tahun 2017.....	32
Tabel 3.2. Laporan Laba Rugi PT NN Tahun 2018.....	33
Tabel 3.3. Neraca PT NN Tahun 2017.....	34
Tabel 3.4. Neraca PT NN Tahun 2018.....	36
Tabel 4.1. Laporan Laba Rugi <i>Common-Size</i> PT NN Tahun 2017.....	37
Tabel 4.2. Laporan Laba Rugi <i>Common-Size</i> PT NN Tahun 2018.....	38
Tabel 4.3. Neraca <i>Common-Size</i> PT NN Tahun 2017.....	39
Tabel 4.4. Neraca <i>Common-Size</i> PT NN Tahun 2018.....	41
Tabel 4.5. Hasil Analisa Rasio PT NN Tahun 2017.....	47
Tabel 4.6. Hasil Analisa Rasio PT NN Tahun 2018.....	51
Tabel 4.7. Hasil Kesimpulan Analisis Rasio Keuangan PT NN.....	53
Tabel 4.8. Penjualan PT NN.....	58
Tabel 4.9 Laporan Laba Rugi Proforma PT NN 2019.....	58
Tabel 4.10. Laporan Neraca Proforma PT NN 2019.....	59
Tabel 4.11. Perincian Harga Pokok Penjualan Tahun 2017 dan Tahun 2018.....	62
Tabel 4.12. Perhitungan Tarif gaji lembur PT NN jam ke-1.....	63
Tabel 4.13. Perhitungan tariff gaji lembur PT NN Ke-2.....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Kerangka Pemikiran.....	6
Gambar 3.1. Foto Produk PT NN.....	30

## DAFTAR LAMPIRAN

Bagan 3.1. Struktur Organisasi PT NN.....	30
Bagan 3.2. Alur Proses Bisnis PT NN.....	31

## **BAB 1**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Industri tekstil dan produk tekstil merupakan salah satu industri yang di prioritaskan untuk dikembangkan karena memiliki peran yang strategis dalam perekonomian nasional yaitu sebagai penyumbang devisa negara, menyerap tenaga kerja dalam jumlah cukup besar, dan sebagai industri yang diandalkan untuk memenuhi kebutuhan sandang nasional. Industri manufaktur merupakan tulang punggung bagi pertumbuhan ekonomi nasional. Selain itu, menjadi sektor andalan dalam memacu pemerataan terhadap pembangunan dan kesejahteraan masyarakat yang inklusif (BIRO UMUM DAN HUMAN KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN 2019).

Pada bulan Juli tahun 2018 terjadi sebuah kejadian dimana Instalansi Pengolahan Air Limbah (IPAL) terpadu PT ABC Jalan Cisirung, Kelurahan Pasawahan, yang menampung limbah pabrik sebanyak 24 pabrik di kawasan Kecamatan Dayeuhkolot, Kabupaten Bandung diduga membuang limbah langsung ke sungai Citarum. Oleh karena itu, satuan petugas (satgas) Citarum Harum sektor 7 menutup saluran limbah siluman tersebut, Senin (23/7). Komandan Satgas Citarum Harum Sektor VII Kolonel Kav Purwadi mengungkapkan IPAL terpadu yang dikelola oleh PT ABC tersebut mengelola limbah dari 24 pabrik. Pihaknya melihat pengolahan limbah, dan diketahui ada limbah yang diolah dan diduga lebih banyak yang tidak diolah kemudian dibuang ke sungai Citarum. (Jabar Ekspres 2018).

Bagi perusahaan-perusahaan yang tidak punya IPAL Terpadu sendiri maka secara langsung tidak dapat membuang limbahnya. Hal ini Secara langsung berdampak langsung bagi PT NN karena tidak bisa lagi membuang limbahnya ke PT ABC. PT NN sendiri sebenarnya mempunyai IPAL Terpadu sendiri yang dapat mengolah limbah pabriknya dalam jumlah tertentu. Namun, IPAL Terpadu milik PT NN tersebut sedang mengalami kerusakan yang menyebabkan tidak dapat digunakan untuk mengolah limbah pabrik.

PT NN adalah salah satu perusahaan dari bagian industri tekstil yang berada di Indonesia. PT NN adalah perusahaan yang berfokus memproduksi kain seragam yang produknya sudah di ekspor di beberapa negara bagian seperti Asia Tenggara, Jepang dan Eropa. PT NN memiliki Departemen *Dyeing-Finishing* yang adalah bagian mengerjakan bagian pemolesan kain terhadap warna, penampilan dan pegangan (*handling*) dan Departemen *Weaving* adalah bagian yang memproses benang menjadi kain. Departemen *Dyeing-Finishing* ini adalah departemen yang menghasilkan limbah bagi pabrik PT NN.

Perusahaan PT NN telah melaksanakan solusi pembuatan investasi IPAL Terpadu agar usahanya tetap bisa berjalan dan sesuai dengan kewajiban setiap perusahaan untuk dapat mengolah limbahnya sendiri. Hal ini tentu akan menimbulkan masalah dan konsekuensi baru bagi perusahaan yaitu menambah beban *operational cost* dari *fixed cost* yang di keluarkan oleh investasi IPAL Terpadu dan menambah hutang perusahaan yang harus di bayarkan. Sedangkan pada periode tahun 2017 dan periode tahun 2018 perusahaan mengalami rugi laba. Tabel di bawah ini menunjukkan rugi laba PT NN tahun 2017 sebesar negatif Rp 27,393,000,000 dan rugi laba PT NN tahun 2018 negatif Rp 32,096,000,000.

**Tabel 1.1.**

**Laporan Laba Rugi PT NN**

<b>PT NN</b>		
<b>Laporan Laba Rugi</b>		
	Tahun 2017	Tahun 2018
<b>Hasil penjualan</b>	Rp 360,792,000,000	Rp 360,906,000,000
<b>Rugi Laba</b>	<b>-Rp 27,393,000,000</b>	<b>-Rp 32,096,000,000</b>

Sumber : Data perusahaan PT NN

Oleh karena itu, agar perusahaan tidak mengalami kerugian-kerugian di tahun berikutnya dan bisa mencapai laba perusahaannya maka perusahaan PT NN membutuhkan perencanaan keuangan. Jika tidak ada perencanaan keuangan berarti perusahaan tidak memiliki target dalam hal keuangan yaitu target penjualan yang akan dicapainya. Jika tidak ada target penjualan maka perusahaan nantinya tidak akan bisa atau mampu menutupi *cost* dari investasi IPAL Terpadu yang cukup besar dan hutang dari pinjaman uang investasi dalam rangka



melaksanakan pembuatan IPAL Terpadu. Dampaknya pada PT NN ke depan akan tidak mampu menjalankan usahanya dengan menghasilkan keuntungan malah sebaliknya perusahaan akan berhenti beroperasi dan menjadi bangkrut. Selain itu, jika perusahaan tidak melakukan perencanaan keuangan yang baik maka akan sangat berbahaya bagi kondisi keuangan perusahaan yang juga nantinya secara perlahan akan berdampak pada aspek lain di perusahaan. Oleh karena alasan tersebut, peneliti memutuskan untuk melakukan penelitian lebih lanjut dengan judul “PERANAN PERENCANAAN KEUANGAN BAGI PERUSAHAAN PT NN DALAM MENCAPAI LABA ”.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Peneliti mengidentifikasi masalah yang terjadi sebagai berikut:

1. Bagaimana kinerja keuangan perusahaan PT NN?
2. Bagaimana peranan perencanaan keuangan untuk perusahaan PT NN dalam mencapai laba?
3. Usaha-usaha apa yang dapat dilakukan perusahaan PT NN untuk dapat meningkatkan laba?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah yang telah diuraikan, maka peneliti menetapkan tujuan penelitian sebagai berikut:

1. Mengetahui dan memahami kinerja keuangan PT NN.
2. Mengetahui dan memahami peranan perencanaan keuangan yang dilakukan oleh perusahaan PT NN dalam mencapai laba.
3. Mengetahui dan memahami usaha apa yang dapat dilakukan perusahaan PT NN untuk dapat meningkatkan laba.

## **1.4 Kegunaan Penelitian**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kegunaan praktis maupun kegunaan teoritis. Adapun kegunaan praktis yang dimaksud adalah:

1. Bagi PT NN hasil penelitian ini dapat memberikan pertimbangan bagi perusahaan untuk membuat dan melakukan perencanaan keuangan demi

kepentingan jangka panjang maupun jangka pendek perusahaan ke depannya.

2. Bagi masyarakat dapat menjadi gambaran dan memberikan informasi mengenai pemahaman suatu perencanaan keuangan yang dilakukan oleh perusahaan yang melaksanakan investasi IPAL Terpadu.
3. Bagi akademisi akan bermanfaat bagi dunia pendidikan mengenai perencanaan keuangan investasi IPAL Terpadu yang dilakukan oleh perusahaan tekstil.
4. Bagi saya akan menjadi pengetahuan serta pembelajaran dalam melakukan perencanaan keuangan perusahaan PT NN dalam mencapai laba.

### **1.5 Kerangka Pemikiran**

PT NN selama periode tahun 2017 mengalami rugi laba dalam laporan keuangannya yaitu laporan laba rugi. Kerugian PT NN semakin mengalami nilai yang negatif pada periode tahun 2018 dengan rugi laba jauh lebih besar dibandingkan periode tahun 2017. Pada tahun 2018 PT NN telah melaksanakan investasi IPAL Terpadu yang diwajibkan oleh pemerintah. Investasi yang dilakukan ini membuat *fixed cost* tambahan pada perusahaan dan hutang tambahan.

Menurut Menurut Ridwan S. Sundjaja, Inge Barlian dan Dharma P. mengatakan dalam bukunya bahwa laporan keuangan adalah “Suatu laporan yang menggambarkan hasil dari proses akuntansi yang digunakan sebagai alat komunikasi antar data keuangan/ aktivitas perusahaan dengan pihak-pihak yang berkepentingan dengan data-data/ aktivitas tersebut.” Penelitian ini tentu membutuhkan data neraca dan laba rugi untuk membuat perencanaan finansial perusahaan terkait adanya investasi yang memerlukan dana tambahan. Berapa dana yang dibutuhkan dan berapa besar keuntungan yang di harapkan oleh PT NN. Hasilnya PT NN dapat memutuskan apakah dana yang di perlukan bisa memakai dana perusahaan PT NN sendiri atau perlu meminjam ke bank.

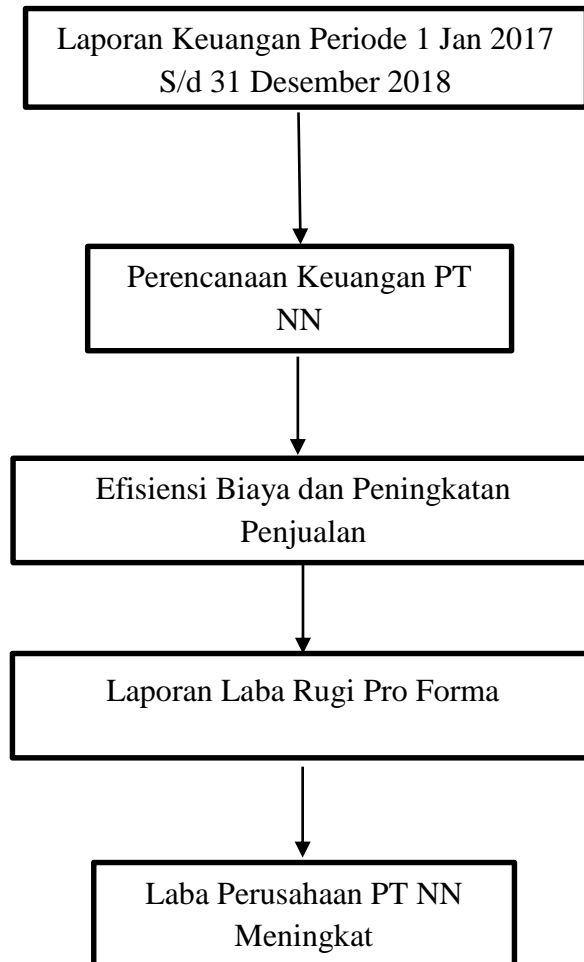
PT NN perlu merencanakan dengan baik keuangannya. Perencanaan finansial dibutuhkan PT NN untuk mengetahui dana yang dihasilkan selain untuk menutupi biaya operasional harus bisa membayar hutang perusahaan. Hal lainnya Perusahaan bisa merencanakan melakukan investasi pada aset lainnya serta melakukan budgeting.

Perusahaan tentu mengharapkan penjualannya naik dan memiliki untung yang diharapkan setelah investasi ini dilakukan. Oleh karena itu, dalam

penelitian ini penulis akan menggunakan pendekatan sales dalam melakukan penelitian. Dimana salesnya akan di proyeksikan untuk melihat hasilnya. Dalam laporan laba rugi pro forma akan terlihat adanya laba bertambah dan terlihat peningkatan dalam proyeksinya.

Dalam laporan laba rugi proforma, penulis akan meneliti dan menganalisis sumber dan penggunaan kas dengan menggunakan rasio seperti rasio likuiditas, rasio utang, rasio aktivitas, dan rasio profitabilitas. Setelah itu penulis dapat memberikan hasil dari analisis laporan laba rugi pro forma lalu mengusulkan PT NN untuk mengambil langkah perencanaan keuangan. Laporan laba rugi pro forma adalah hal utama atau merupakan kunci penting PT NN dapat melakukan perencanaan keuangan perusahaan untuk tahun-tahun yang akan datang. Dengan begitu diharapkan PT NN dapat mencapai laba di tahun yang akan mendatang dengan adanya penelitian yang dilakukan oleh penulis ini.

**Gambar 1.1.**  
**Kerangka Pemikiran**



Sumber : Hasil Olahan penulis.