

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini akan dibahas mengenai kesimpulan dan saran dari penelitian yang telah dilakukan. Kesimpulan pada bab ini akan menjawab tujuan dari penelitian dan saran pada bab ini berisi tentang masukan kepada PT X mengenai usulan perancangan sistem persediaan.

V.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, didapatkan hasil dan sebuah usulan terhadap masalah yang dihadapi perusahaan. Kesimpulan yang didapatkan yaitu:

1. Sistem persediaan yang tepat untuk meminimasi *total expected cost* pada PT X yaitu system persediaan dengan metode *fixed order interval* (metode T). Metode ini akan memberikan interval pemesanan yang pasti kepada PT X dan dengan metode ini maka akan dilakukan penggabungan pesanan dengan metode *joint order*. Berdasarkan perhitungan yang telah dilakukan, usulan yang diberikan yaitu memesan 5 produk secara bersamaan untuk supplier A dan supplier B dengan interval pemesanan 8 hari untuk supplier A dan 10 supplier B.
2. Kebijakan yang seharusnya diambil perusahaan dalam menghadapi kenaikan harga yang telah diberi tahu sebelumnya oleh supplier yaitu melakukan pemesanan khusus terhadap produk yang mengalami kenaikan harga. Perhitungan pemesanan khusus ini dapat dilakukan dengan metode *known price increases*. Kebijakan pemesanan khusus yang diusulka sebaiknya dilakukan apabila dihasilkan penghematan total yang memberikan keuntungan, jika tidak dihasilkan penghematan sebaiknya perusahaan tetap memesan dengan menghitung T optimum yang baru.
3. Perbandingan sistem persediaan sekarang dan usulan pada PT X dapat dinilai dari 3 perbandingan yaitu metode pemesanan, ukuran performansi, dan kebijakan perusahaan dalam menghadapi kenaikan

harga yang telah diberi tahu sebelumnya oleh supplier. Pada ukuran performansi, ukuran performansi biaya tidak dapat dihitung secara langsung. Oleh karena itu, akan dibandingkan persentase *stockout* setiap produk dimana rata-rata persentase *stockout* kondisi sekarang yang berada di 6% turun berkisar 2-5%, namun untuk produk Sambal Terasi Tradisional dan Sambal Cabe 9 g persentase *stockout* naik menjadi 7 dan 9%.

V.2 Saran

Pada subbab ini akan diberikan saran kepada PT X. Saran ini diberikan untuk mengatasi permasalahan-permasalahan yang dapat muncul pada perusahaan. Saran yang diberikan untuk PT X yaitu:

1. Usulan yang dapat diberikan kepada PT X yaitu pemesanan menggunakan metode T dimana pemesanan dilakukan mengikuti interval pemesanan yang telah dihitung, dan sebaiknya dengan metode ini perusahaan memesan secara bersamaan pada produknya menggunakan metode *joint order* yang memberi penghematan jika biaya pesan pada perusahaan cukup tinggi dan biaya simpan per unit-tahun cukup rendah.
2. Pada perhitungan metode *known price increases* sebaiknya perlu diperhitungkan skenario kenaikan harga pada interval waktu yang tidak bersamaan.

DAFTAR PUSTAKA

- Fogarty, D. W., Blackstone, J. H., Hoffman, T. R. (1991). *Production and Inventory Management*, 2nd Edition, South-Western Publishing Co, United States of America.
- Hadley, G., & Whittin, T. M. (1963). *Analysis of Inventory System*, Prentice Hall, New Jersey.
- Rosby, V. (2016). Usulan Manajemen Persediaan Pada PT X Yang Meminimasi *Expected Total Cost* Dengan Mempertimbangkan *Known Price Increase*. Tugas Akhir, Jurusan Teknik Industri Universitas Katolik Parahyangan Bandung. Bandung.
- Taslim, H. N. (2016). Usulan Perbaikan Sistem Persediaan Bahan Baku Pada *Zuppa Ice Cream* Dengan Mempertimbangkan *Known Price Increase*. Tugas Akhir, Jurusan Teknik Industri Universitas Katolik Parahyangan Bandung. Bandung.
- Tersine, R. J. (1994). *Principle of Inventory and Material Management*, 4th Edition, Prentice Hall, New Jersey.